



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

# **Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

## **01 - Conto Economico**

*(Schema all. C DPR 254/2005)*



ALL. C  
CONTO ECONOMICO  
(previsto dall'articolo 21, comma 1)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2020	VALORI ANNO 2021	DIFFERENZE
<b>GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>A) Proventi correnti</b>			
1) Diritto Annuale	46.460,79	8.853.595,08	8.807.134,29
2) Diritti di Segreteria	80.436,76	3.207.091,50	3.126.654,74
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	14.023,26	1.230.999,71	1.216.976,45
4) Proventi da gestione di beni e servizi	594,51	68.739,68	68.145,17
5) Variazione delle rimanenze		(7.637,08)	(7.637,08)
<b>Totale Proventi Correnti A</b>	<b>141.515,32</b>	<b>13.352.788,89</b>	<b>13.211.273,57</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>			
6) Personale	(99.950,17)	(5.495.228,59)	(5.395.278,42)
a) Competenze al personale	(80.335,44)	(4.137.482,17)	(4.057.146,73)
b) Oneri sociali	(19.430,94)	(1.004.530,06)	(985.099,12)
c) Accantonamenti al T.F.R.		(333.286,89)	(333.286,89)
d) Altri costi	(183,79)	(19.929,47)	(19.745,68)
7) Funzionamento	(74.344,57)	(3.401.290,52)	(3.326.945,95)
a) Prestazioni servizi	(39.237,80)	(1.260.443,80)	(1.221.206,00)
b) Godimento di beni di terzi	(755,91)	(26.802,70)	(26.046,79)
c) Oneri diversi di gestione	(13.318,21)	(1.248.248,09)	(1.234.929,88)
d) Quote associative	(20.891,44)	(817.245,66)	(796.354,22)
e) Organi istituzionali	(141,21)	(48.550,27)	(48.409,06)
8) Interventi economici		(1.989.895,29)	(1.989.895,29)
9) Ammortamenti e accantonamenti	(12.243,18)	(2.730.142,11)	(2.717.898,93)
a) Immob. Immateriali	(145,79)	(6.321,05)	(6.175,26)
b) Immob. Materiali	(12.097,39)	(429.305,01)	(417.207,62)
c) Svalutazione crediti		(2.287.708,05)	(2.287.708,05)
d) Fondi spese future		(6.808,00)	(6.808,00)
<b>Totale Oneri Correnti B</b>	<b>(186.537,92)</b>	<b>(13.616.556,51)</b>	<b>(13.430.018,59)</b>
<b>Risultato della gestione corrente A-B</b>	<b>(45.022,60)</b>	<b>(263.767,62)</b>	<b>(218.745,02)</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
a) Proventi Finanziari	392,01	43.012,71	42.620,70
b) Oneri Finanziari		(29.934,08)	(29.934,08)
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>392,01</b>	<b>13.078,63</b>	<b>12.686,62</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
a) Proventi straordinari		207.207,79	207.207,79
b) Oneri Straordinari	(11.472,34)	(126.610,95)	(115.138,61)
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>(11.472,34)</b>	<b>80.596,84</b>	<b>92.069,18</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale		(28.979,63)	(28.979,63)
15) Svalutazioni attivo patrimoniale		(28.979,63)	(28.979,63)
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>		<b>(28.979,63)</b>	<b>(28.979,63)</b>
<b>Avanzo/Disavanzo economico d' esercizio (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>(56.102,93)</b>	<b>(199.071,78)</b>	<b>(142.968,85)</b>



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

# **Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

## **02 - Conto Economico Riclassificato**

*(Schema allegato DM 27 marzo 2013 MEF)*



	ANNO 2020 - dal 21 al 31/12/2020		ANNO 2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		131.355,30		12.784.376,84
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	4.457,75		723.690,26	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	2.093,72		83.093,30	
c3) contributi da altri enti pubblici	2.364,03		154.082,45	
c4) contributi dall'Unione Europea			486.514,51	
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	46.460,79		8.853.595,08	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	80.436,76		3.207.091,50	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		10.160,02		576.049,13
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	10.160,02		576.049,13	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>141.515,32</b>		<b>13.360.425,97</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		- 39.379,01		- 3.298.889,36
a) erogazione di servizi istituzionali	-		- 1.989.895,29	
b) acquisizione di servizi	- 39.237,80		- 1.260.443,80	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	- 141,21		- 48.550,27	
8) per godimento di beni di terzi		- 755,91		- 26.802,70
9) per il personale		- 99.950,17		- 5.495.228,59
a) salari e stipendi	- 80.335,44		- 4.137.482,17	
b) oneri sociali	- 19.430,94		- 1.004.530,06	
c) trattamento di fine rapporto	-		- 333.286,89	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	- 183,79		- 19.929,47	
10) ammortamenti e svalutazioni		- 12.243,18		- 2.723.334,11
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	- 145,79		- 6.321,05	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	- 12.097,39		- 429.305,01	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-		- 2.287.708,05	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-		- 7.637,08
12) accantonamento per rischi				
13) altri accantonamenti		-		- 6.808,00
14) oneri diversi di gestione		- 34.209,65		- 2.065.493,75
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			- 551.120,07	
b) altri oneri diversi di gestione	- 34.209,65		- 1.514.373,68	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>- 186.537,92</b>		<b>- 13.624.193,59</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>- 45.022,60</b>		<b>- 263.767,62</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		-		-
16) altri proventi finanziari		392,01		43.012,71
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			27.189,36	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	392,01		15.823,35	
17) interessi ed oneri finanziari		-		- 29.934,08
a) interessi passivi		-	- 29.934,08	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 + 17 bis)</b>		392,01		13.078,63
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		-		-
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		-		- 28.979,63
a) di partecipazioni			- 28.979,63	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>		-		<b>- 28.979,63</b>
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)			207.207,79	
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	- 11.472,34		- 126.610,95	
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>- 11.472,34</b>		<b>80.596,84</b>
Risultato prima delle imposte		- 56.102,93		- 199.071,78
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>- 56.102,93</b>		<b>- 199.071,78</b>





CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

# **Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

## **03 – Stato Patrimoniale**

*(Schema all. D DPR 254/2005)*



**ALL D - STATO PATRIMONIALE AL 31-12-2021 (previsto dall'articolo 22, comma 1)**

ATTIVO			Valori al 31-12-2020			Valori al 31-12-2021
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) Immateriali</b>						
Software			5.219,13			0,00
Licenze d' uso						
Diritti d' autore						
Altre			2.050,52			948,60
Totale Immobilizz. Immateriali			7.269,65			948,60
<b>b) Materiali</b>						
Immobili			14.483.493,27			14.274.358,69
Impianti			14.262,14			9.279,97
Attrezzature informatiche			67.642,18			42.113,82
Attrezzature non informatiche			121.067,44			47.130,72
Arredi e mobili			32.312,52			89.837,64
Automezzi			2.062,49			0,00
Biblioteca			102.548,96			102.548,96
Totale Immobilizz. Materiali			14.823.389,00			14.565.269,80
<b>c) Finanziarie</b>	<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>		<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Partecipazioni e quote			2.195.634,53			2.167.654,90
Altri investimenti mobiliari						
Prestiti ed anticipazioni attive			773.130,06			700.034,86
Crediti di finanziamento						
Totale Immobilizz. Finanziarie			2.968.764,59			2.867.689,76
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			17.799.423,24			17.433.908,16
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>d) Rimanenze</b>						
Rimanenze di magazzino			179.038,84			171.401,76
Totale rimanenze			179.038,84			171.401,76
<b>e) Crediti di Funzionamento</b>	<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>		<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Crediti da diritto annuale			2.977.525,20			2.921.312,30
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie			197.671,74			95.732,48
Crediti v/organismi del sistema camerale			270.028,52			55.905,47
Crediti v/clienti			289.413,43			462.600,23
Crediti per servizi c/terzi			267.033,68			427.175,01
Crediti diversi			1.034.013,83			920.192,64
Erario c/iva			2.467,31			(3.997,80)
Anticipi a fornitori						
Totale crediti di funzionamento			5.038.553,71			4.878.920,33
<b>f) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c			12.119.669,66			12.760.468,83
Depositi postali			14.089,01			13.238,35
Totale disponibilità liquide			12.133.758,67			12.773.707,18
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			17.351.351,22			17.824.029,27
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attvi						
Risconti attivi			76.618,11			57.546,10
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			76.618,11			57.546,10
<b>TOTALE ATTIVO</b>			35.227.392,57			35.315.483,53
<b>D) CONTI D' ORDINE</b>						
<b>TOTALE GENERALE</b>			35.227.392,57			35.315.483,53



**ALL D - STATO PATRIMONIALE AL 31-12-2021 (previsto dall'articolo 22, comma 1)**

PASSIVO			Valori al 31-12-2020			Valori al 31-12-2021
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Patrimonio netto esercizi precedenti			-22.429.212,29			-22.373.109,36
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			56.102,93			199.071,78
Riserve da partecipazioni			-14.349,53			-14.349,53
Altre Riserve						
Totale patrimonio netto			-22.387.458,89			-22.188.387,11
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
Mutui passivi			-1.042.762,20			-988.125,21
Prestiti ed anticipazioni passive			-221.371,97			-249.753,04
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			-1.264.134,17			-1.237.878,25
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
F.do Trattamento di fine rapporto			-6.778.168,42			-7.038.486,42
TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			-6.778.168,42			-7.038.486,42
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori			-744.321,65			-768.668,13
Debiti v/società e organismi del sistema camerale			-69.217,18			-48.601,51
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie			-103.149,48			-6.349,25
Debiti tributari e previdenziali			-235.680,46			-558.780,38
Debiti v/dipendenti			-1.711.661,21			-1.532.892,67
Debiti v/Organi Istituzionali			-45.984,10			-40.777,01
Debiti diversi			-1.213.580,85			-1.141.083,01
Debiti per servizi terzi			-125.414,51			-108.885,88
Clienti c/anticipi						
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			-4.249.009,44			-4.206.037,84
<b>E) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>						
Fondo Imposte						-5,88
Altri Fondi			-339.277,13			-510.552,63
TOT. F.DI PER RISCHI E ONERI			-339.277,13			-510.558,51
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
Ratei Passivi			-154,95			0,00
Risconti Passivi			-209.189,57			-134.135,40
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			-209.344,52			-134.135,40
TOTALE PASSIVO			-12.839.933,68			-13.127.096,42
TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO			-35.227.392,57			-35.315.483,53
<b>G) CONTI DI ORDINE</b>						
<b>TOTALE GENERALE</b>			-35.227.392,57			-35.315.483,53



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

# **Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

## **04 – Nota Integrativa**

*(art. 23 DPR 254/2005)*



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura  
Monte Rosa Laghi Alto Piemonte

## **Nota integrativa al bilancio d'esercizio 2021**



## Premessa

Il 2021 è stato il primo anno intero di vita della neonata Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, originatasi il 21 dicembre 2020 dall'unione delle Camere di Biella-Vercelli, Novara e Verbano Cusio Ossola. La nascita alla fine del 2020 aveva quindi fatto sì che venissero approvati tre distinti bilanci di esercizio, uno per ciascun Ente accorpato, ed un piccolo bilancio dell'Ente unificato relativo soltanto agli ultimi dieci giorni dell'anno. Ora invece il bilancio fa riferimento unitariamente all'intero esercizio, e soprattutto gli atti di gestione sono stati compiuti nell'ambito di un unico documento di programmazione e delle relative assegnazioni di budget. Il preventivo economico per il 2021 è infatti stato approvato dal nuovo Consiglio camerale in data 4 marzo 2021 (deliberazione n. 4); esso si basava, visto il poco tempo trascorso dalla costituzione dell'Ente, su linee strategiche provvisorie che erano state individuate dalla nuova Giunta sulla base delle progettualità già in essere nei preesistenti Enti. Nella seduta consiliare del 15 luglio si è poi giunti alla approvazione del nuovo autonomo Piano strategico pluriennale 2021-2025, corrispondente quindi alla durata teorica del mandato dell'Amministrazione, elaborato al termine di un processo che ha dapprima coinvolto una apposita commissione consiliare rappresentativa di tutti i territori del quadrante, e successivamente Associazioni di categoria, Amministrazioni Provinciali e Comuni di maggiori dimensione, ATL e GAL, l'Università del territorio, Ordini professionali e parti sociali, e, in definitiva, gli "azionisti" di riferimento del mondo camerale, vale a dire le imprese. Nella stessa seduta consiliare si è provveduto anche ad aggiornare, nei tempi previsti dalla normativa, il preventivo, con un primo sguardo proprio alle nuove linee strategiche di intervento.

Il presente bilancio è stato redatto in conformità al dettato normativo del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 pubblicato sulla G.U. del 16 dicembre 2005, "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio", ed in conformità ai principi contabili per le Camere di Commercio disciplinati dalla Circolare del Ministero per lo Sviluppo Economico n. 3622 del 5 febbraio 2009.

Inoltre, nell'ambito del processo di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, introdotto dalla legge 31 dicembre 2009, n. 196 (legge di contabilità e di finanza pubblica), si rammenta che è stato adottato il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili".

In attuazione a quanto previsto, in particolare, dall'articolo 16 del sopra richiamato decreto legislativo n. 91/2011, è stato emanato il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 27 marzo 2013, con il quale sono stati fissati i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica. Come precisato dalla nota del Ministero dello Sviluppo economico n. 148123 del 12.09.2013, contenente istruzioni applicative del decreto citato, la nuova normativa trova la sua esplicazione a partire dall'esercizio 2014, a cominciare dal preventivo e fino al bilancio finale. Pertanto anche nella predisposizione del bilancio 2021 si è tenuto conto di quanto disposto dalla normativa di cui sopra, allegando la documentazione richiamata dagli artt. 5 e 6 del decreto del marzo 2013, così come ribadito dalla circolare del M.E.F. – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato n. 35 del 22.08.2013,



vale a dire il consuntivo in termini di cassa, il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida definite con il D.P.C.M. 18.09.2012, il rendiconto finanziario in termini di liquidità. Come indicato dall'art. 5 "Rendiconto e dati SIOPE" del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 12.04.2011, al bilancio d'esercizio sono stati altresì allegati i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati nell'anno e la relativa situazione delle disponibilità liquide, accompagnati da una breve relazione del Responsabile amministrativo-contabile. Ai sensi dell'art. 41 del decreto legge n. 66 del 24.04.2014, avente ad oggetto "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale", convertito, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, della Legge n. 89 del 23.04.2014, è stato altresì allegato un prospetto, sottoscritto dal legale rappresentante e dal responsabile amministrativo-contabile, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. n. 231 del 09.10.2012, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati.

La Camera di Commercio svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l'attività istituzionale prettamente detta da quella commerciale, identificata dall'osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali. E' da rilevare che, nell'ambito dell'attività istituzionale, l'I.V.A. pagata sulle fatture di acquisto costituisce un costo che va a sommarsi all'onere sostenuto per il bene o il servizio.

In applicazione del disposto dell'art. 28 del D.L. 24.06.2014, n. 90, convertito nella Legge 11.8.2014, n. 114, anche nel 2021 gli importi del diritto annuale sono stati ridotti del 50% rispetto alle misure in vigore nel 2014. La riduzione ha riguardato percentualmente sia tutte le misure fisse di diritto annuale, sia quelle commisurate al fatturato dell'esercizio precedente e calcolate secondo fasce e aliquote di prelievo. Nel 2019 i Consigli delle tre Camere poi accorpatesi, in continuità con quanto deciso per il triennio precedente, avevano approvato l'aumento del diritto annuale al 20% per il triennio 2020-2022 in attuazione della facoltà prevista dalla nuova versione dell'art. 18, comma 10, della Legge 29.12.1993, n. 580: *"Per il finanziamento di programmi e progetti presentati dalla camere di commercio, condivisi con le Regioni ed aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese, il Ministro dello sviluppo economico, su richiesta di Unioncamere, valutata la rilevanza dell'interesse del programma o del progetto nel quadro delle politiche strategiche nazionali, può autorizzare l'aumento, per gli esercizi di riferimento, della misura del diritto annuale fino a un massimo del venti per cento"*. Il citato aumento, debitamente autorizzato dal competente Ministro con decreto in data 12 marzo 2020, è collegato alla realizzazione di specifiche progettualità vincolate a linee guida nazionali.

### **Criteri di formazione**

Il bilancio d'esercizio è stato redatto secondo quanto disposto dal Titolo III Capo I del D.P.R. 254/2005 con la predisposizione degli allegati C (conto economico) e D (stato patrimoniale), della presente Nota Integrativa e corredato da una relazione sull'andamento della gestione e sui principali risultati conseguiti. Tale bilancio, disciplinato dagli articoli 21, 22 e 23 del decreto, è redatto secondo il principio della competenza economica.

Lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di natura contabile riportate in nota integrativa, che costituiscono il presente bilancio, sono conformi alle scritture contabili, dalle quali sono direttamente ottenuti.



Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 così come richiamato dall'art. 3 del D.P.R. 254/2005.

Come evidenziato, non potendo riportare saldi riferiti al precedente esercizio, sono valorizzati solo i saldi finali al 31 dicembre 2020.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2021 sono stati adottati in relazione a quanto disposto dal citato D.P.R. 254/2005 e dai principi contabili definiti dalla Commissione di cui all'art. 74, comma 2, del D.P.R. medesimo. Tali disposizioni sono sovra ordinate e destinate a prevalere anche rispetto alle norme del Codice Civile, se contrastanti, in tutte le ipotesi per le quali il "Regolamento" dispone espressamente una regola o un principio. Solo nel caso in cui il Regolamento non disciplini specifiche poste di Bilancio, trova piena applicazione la disciplina del Codice Civile, che comunque nelle sue linee essenziali è largamente coerente con le prescrizioni del Regolamento di contabilità camerale.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza richiamati dall'art. 1 e 2 del D.P.R. 254/2005, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio nel quale tali operazioni ed eventi si realizzano, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2021 sono conformi a quanto stabilito dal combinato disposto dall'art. 26 del D.P.R. 254/2005 e dai documenti approvati dalla commissione istituita ai sensi dell'art. 74 del medesimo decreto. In particolare i criteri di valutazione sono commentati specificatamente nelle singole voci di dettaglio.

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, relative a "licenze d'uso di software", sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

#### **Materiali**

In relazione agli immobili dell'ente, l'aliquota utilizzata è stata pari al 2% tranne nei seguenti casi:

- Sede di Baveno (non ammortizzata in quanto dichiarata di interesse culturale, ai sensi degli artt. 10 e 12 del D. Lgs. 22 gennaio 2004 n. 42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio". Si evidenzia che comunque risulta applicabile anche la nota MISE n° 0212337 del 01/12/2014 e il principio contabile OIC n° 16 dato il valore contabile del cespite in linea con il presumibile valore di realizzo).
- Sede di Vercelli (ammortizzata all'aliquota dell'1,5% a seguito degli importanti lavori di manutenzione straordinaria che ne ha permesso un ampio rinnovo);





- Sede di Borgosesia (non ammortizzata ai sensi della nota MISE n° 0212337 del 01/12/2014 e del principio contabile OIC n° 16 dato il valore contabile del cespite in linea con il presumibile valore di realizzo)

I mobili, gli impianti, le attrezzature informatiche e non informatiche sono valutati al prezzo di acquisto, ed esposti in bilancio al netto del rispettivo importo complessivo del fondo di ammortamento.

La biblioteca camerale non viene ammortizzata poiché non subisce riduzione di valore con il passare del tempo. Come si potrà meglio spiegare nell'apposito paragrafo, però, a partire dal 2016 l'ex CCIAA di Biella e Vercelli ha iscritto un prudentiale accantonamento del 10% a fondo rischi.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le quote di ammortamento sono state imputate a conto economico, considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua disponibilità di utilizzazione, utilizzando le aliquote fiscali (escluso i fabbricati di cui si è già evidenziato in precedenza).

## **Finanziarie**

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo da parte dell'Ente.

Per l'esercizio 2021 si è provveduto alla loro valutazione in conformità con quanto disposto dai principi contabili sopra citati.

Al fine di addivenire ad una situazione patrimoniale finale il più chiara possibile, le partecipazioni sono iscritte per il costo di acquisto oppure, in caso di perdite durevoli, per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto, risultante dallo stato patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato delle stesse imprese (articolo 26, comma 7, del Regolamento).

## **Crediti**

I crediti sono valutati in base al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

I nuovi principi contabili hanno posto particolare attenzione alla rilevazione dei crediti per diritto annuale, per la cui determinazione sono stati utilizzati i criteri citati in premessa.



## **Debiti**

Sono iscritti al valore di estinzione che coincide con il valore nominale al netto dei resi, delle rettifiche di fatturazione e degli sconti commerciali.

## **Rimanenze finali**

Le rimanenze vengono iscritte in bilancio secondo il metodo F.I.F.O.

## **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e comprendono unicamente quote di costi e proventi comuni a più esercizi.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## **Fondo T.F.R.**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell'esercizio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Le anticipazioni concesse su indennità di fine rapporto, sono evidenziate nella voce «Prestiti e anticipazioni al personale» tra le attività dello Stato Patrimoniale.

## **Riconoscimento ricavi e costi**

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale per il periodo corrispondente all'esercizio 2021.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti ed iscritte nei debiti tributari.

## **Conti d'ordine**

I conti d'ordine non sono valorizzati.



## Attività

### A) Immobilizzazioni

#### a) Immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
IMM.NI IMMAT.LI	7.269,65	948,60	-6.321,05

La categoria “Immobilizzazioni immateriali” si articola nei seguenti conti:

SOFTWARE	Importo
Costo storico al 31 dicembre 2020	114.929,22
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-109.710,09
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	5.219,13
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	-5.219,13
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	0

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMM.LI	Importo
Costo storico al 31 dicembre 2020	25.941,47
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-23.890,95
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	2.050,52
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	-1.101,92
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	948,60



**b) Immobilizzazioni materiali**

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
IMM. NI MATERIALI	14.823.389,00	14.565.269,80	-258.119,20

Le immobilizzazioni materiali si compongono di sette categorie: Immobili, Impianti, Attrezzature non informatiche, Attrezzature informatiche, Arredi e mobili, Automezzi, Biblioteca.

La movimentazione dei conti è di seguito dettagliata.

IMMOBILI

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
IMMOBILI	14.483.493,27	14.274.358,69	-209.134,58

La categoria “Immobili” si articola nei seguenti conti:

TERRENI	Importo
Costo storico al 31 dicembre 2020	2.416.783,91
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-153.533,92
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>2.263.249,99</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	0
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>2.263.249,99</b>

Relativamente a tale categoria merita particolare dettaglio il valore iscritto quale Fondo ammortamento. Tale fondo è stato creato dalla ex CCIAA di Vercelli nell'esercizio 2007 in applicazione dell'art. 36, comma 7, della Manovra correttiva di cui al D.L. n. 223/2006. In sostanza all'epoca si è proceduto ad uno scorporo del valore dei terreni dai fabbricati.

I calcoli sono stati effettuati tenendo conto della normativa e delle interpretazioni che si sono succedute, oltre alla norma base citata si fa riferimento al successivo D.L. n. 262/2006 ed alla disposizione dell'art. 1, comma 81, della L. 244/2007 (Finanziaria 2008). In particolare, in quest'ultima disposizione, si è fornita una interpretazione autentica della norma base chiarendo che, per gli immobili strumentali all'attività commerciale, le quote di ammortamento dedotte nei periodi di imposta precedenti, sono riferite proporzionalmente sia al costo del fabbricato che al costo dell'area.



Conseguenza di tutto ciò è che si sono scorporati oltre che il valore del terreno dal valore del fabbricato commerciale (al netto delle manutenzioni straordinarie) anche la parte proporzionalmente corrispondente del fondo ammortamento, appunto allora pari ad Euro 153.533,92.

FABBRICATI	Importo
Costo storico al 31 dicembre 2020	24.930.494,66
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-12.710.251,38
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	12.220.243,28
Acquisizioni dell'esercizio	156.716,88
Dismissioni dell'esercizio	494,11
Riallineamento Fdo ammortamento con Libro cespiti	+113,68
Ammortamenti dell'esercizio 2021	365.471,03
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	12.011.108,70

In tale categoria sono iscritti i fabbricati in capo alle 3 CCIAA accorpate e si è proceduto in tal senso:

- Per l'immobile sito in Borgosesia (sede distaccata, oggetto di locazione attiva) non si è proceduto, a partire dal 2014, ad effettuare ammortamento in virtù del fatto che il valore contabile al 31/12/2013 è minore a quello di mercato, come da perizie del tempo. Tale casistica viene prevista dal MISE con nota n° 0212337 del 01/12/2014 dove nella parte relativa alle quote di ammortamento si evidenzia che in base alle novità introdotte da OIC (principio contabile n° 16) qualora il valore contabile del cespiti sia congruo rispetto al presumibile valore di realizzo, si possa sospendere l'ammortamento;
- Per l'immobile sito in Baveno non si è proceduto al calcolo della quota di ammortamento, in quanto trattasi di immobile di dichiarato interesse culturale, ai sensi degli artt. 10 e 12 del D. Lgs. 22 gennaio 2004 n. 42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio". Si evidenzia che risulta applicabile anche la nota MISE n° 0212337 del 01/12/2014 e il principio contabile OIC n° 16 dato il valore contabile del cespiti congruo rispetto al presumibile valore di realizzo;
- Per gli immobili siti in Biella e a Novara, l'aliquota di ammortamento, del 2%;
- Per l'immobile sito in Vercelli come già accennato per Borgosesia a partire dal 2014 non si era più proceduto ad ammortamento dei fabbricati in virtù del fatto che il valore contabile al 31/12/2013 era pari ad Euro 2.041.026 quando l'allora valore di mercato, risultante da dettagliate perizie del tempo risultava essere poco superiore ai 4.000.000 di euro per la sola Sede in Vercelli. Tale casistica prevista dal MISE con nota n° 0212337 del 01/12/2014 è stata poi superata nel corso del 2019 dove sono terminati i lavori di manutenzione straordinaria che hanno completamente rinnovato i locali e gli impianti anche per la messa a reddito di 5 piani dell'edificio sotto forma di locazione attiva all'Agenzia delle Entrate. A seguito del termine dei lavori, calcolando il rinnovo della vita utile dell'immobile a seguito dei rinnovi fatti, è stata stimata una aliquota annua di ammortamento pari all'1,5%.



## IMPIANTI

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
IMPIANTI	14.262,14	9.279,97	-4.982,17

La categoria impianti si articola nel seguente conti:

IMPIANTI SPECIALI DI COMUNICAZIONE	Importo
Costo storico al 31 dicembre 2020	229.042,45
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-227.596,75
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	1.445,70
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	852,78
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	592,92

IMPIANTI GENERICI	Importo
Costo storico al 31 dicembre 2020	49.164,35
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-36.347,91
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	12.816,44
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	4.129,39
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	8.687,05

## ATTREZZATURE NON INFORMATICHE

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
ATTREZZAT. NON INF.	121.067,44	47.130,72	-73.936,72

La categoria attrezzature non informatiche si articola nei seguenti conti:



<b>MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	950.442,05
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-872.386,00
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	78.056,05
Storno 01/01 corretta imputazione costo storico al mastro Mobili	-434.057,03
Storno 01/01 corretta imputazione F.do amm.to al mastro Mobili	+363.808,73
Differenza da riclassificare nella voce Mobili	-70.248,30
<b>SALDO RICONCILIATO AL 01/01/2021</b>	7.807,75
Acquisizioni dell'esercizio	0
Riallineamento Fondo Amm.to con libro cespiti	+122,95
Ammortamenti dell'esercizio 2021	1.083,68
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	6.847,02

Durante l'esercizio, in sede di migrazione informatica dei dati dai n° 3 libri cespiti delle ex CCIAA accorpate a quello del nuovo ente si è potuto notare come per errore fosse stato inserito in tale mastro un sezionale contenente beni della categoria "Mobili" che ora sono stati stornati insieme alla relativa quota di fondo ammortamento e riclassificati nella corretta categoria di appartenenza "Arredi e Mobili". Tale riclassificazione non ha comportato differenze di aliquota di ammortamento in quanto anche nell'esercizio 2020 è stata utilizzata quella del cespite "mobile". Si è proceduto nel frattempo al riallineamento del rimanente Fondo Ammortamento con le risultanze del libro cespiti.

<b>MACCHINE APPARECCHIATURE ATTREZZATURA VARIA</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	439.146,22
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-400.143,74
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	39.002,48
Acquisizioni dell'esercizio	8.064,20
Riallineamento Fondo Amm.to con libro cespiti	+49,09
Ammortamenti dell'esercizio 2021	9.699,77
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	37.416,00

Durante l'anno è stata acquistata una nuova bollatrice per la sede di Baveno oltre ad alcuni espositori per la sede di Vercelli.

Nel frattempo con Determina del Dirigente AREA III N. 80 del 24/12/2021 sono stati dismessi beni non più funzionanti e completamente ammortizzati (il cui valore contabile era 2.869,51).



<b>TIPOGRAFIA ATTREZZATURA VARIA E MINUTA</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	18.196,16
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-18.196,16
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	0
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	0
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	0

Nel corso dell'anno non vi sono stati movimenti in tale categoria di beni e la stessa risulta completamente ammortizzata.

<b>ALTRE ATT. COMM.LI - MACCHINARI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	201.109,45
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-197.100,54
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	4.008,91
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	1.141,21
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	2.867,70

Non ci sono movimenti in tale categoria nel 2021.

#### ATTREZZATURE INFORMATICHE

	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>VARIAZIONE</b>
ATTREZZATURE INFORMATICHE	67.642,18	42.113,82	-25.528,36

La categoria attrezzature informatiche è composta dai seguenti conti:

<b>MACCH. UFF. ELETTRON. ED ELETTRONICHE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	861.688,59
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-794.046,41
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	67.642,18





Acquisizioni dell'esercizio	5.090,74
Dismissioni nell'esercizio (minusvalenza)	2,00
Riallineamento Fondo Amm.to con libro cespiti	-152,29
Ammortamenti dell'esercizio 2021	30.465,21
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>42.113,82</b>

Durante l'esercizio sono stati acquistati i telefoni VOIP per la sede di Baveno ed alcuni PC e monitor.

Nel frattempo con Determina del Dirigente AREA III N. 80 del 24/12/2021 sono stati dismessi beni non più funzionanti e quasi non ammortizzati per Euro 2,00 (il cui valore contabile era 17.248,44).

Si è infine proceduto a riallineare il Fondo ammortamento con le risultanze del libro cespiti.

<b>MACCH. UFF. ELETTRIC. ED ELETTRONICHE COMMERCIALI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	5.519,78
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-5.519,78
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>0</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	0
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>0</b>

Nel corso dell'anno non vi sono stati movimenti in tale categoria di beni e la stessa risulta completamente ammortizzata.

#### ARREDI E MOBILI

	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>VARIAZIONE</b>
<b>ARREDI E MOBILI</b>	<b>32.312,52</b>	<b>89.837,64</b>	<b>47.475,11</b>

La categoria arredi e mobili è composta dai seguenti conti:

<b>MOBILI e ARREDI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	546.175,46
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-539.139,69



<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>7.035,77</b>
Costo storico 01/01 corretta imputazione dal mastro Macch. Uff.	+434.057,03
F.do Amm.to 01/01 corretta imputazione dal mastro Macch. Uff.	-363.808,73
Differenza da riclassificare dalla voce Macchine ordinarie uff.	70.248,30
<b>SALDO RICONCILIATO AL 01/01/2021</b>	<b>77.284,07</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.683,60
Riallineamento Fondo Amm.to con libro cespiti	-7,31
Ammortamenti dell'esercizio 2021	14.399,47
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>64.560,89</b>

Il sezionale relativo ai Mobili della ex CCIAA di Biella e Vercelli è stato valorizzato al 1° gennaio 2021 a seguito del già citato storno sia della quota parte di Costo storico che di Fondo Ammortamento erroneamente iscritto nella Categoria Macchine Ufficio.

Durante l'esercizio, non ci sono stati acquisti mentre invece è stato riallineato il Fondo Ammortamento con le risultanze del Libro Cespiti.

Durante l'esercizio, sono state acquistate alcune tende parasole a rullo per la sede di Biella e con Determina del Dirigente AREA III N. 80 del 24/12/2021 sono stati dismessi beni obsoleti e completamente ammortizzati (il cui valore contabile era di Euro 538,76).

<b>OPERE D'ARTE</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	25.276,75
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	0
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>25.276,75</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	0
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>25.276,75</b>

La categoria, per sua natura, non è oggetto di ammortamento.

#### AUTOMEZZI

	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>VARIAZIONE</b>
AUTOMEZZI	2.062,49	-	-2.062,49

La categoria automezzi è composta dal seguente conto:

<b>AUTOMEZZI COMMERCIALI</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	27.742,60
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2020	-25.680,11
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>2.062,49</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio 2021	2.062,49
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>0</b>

Durante l'esercizio, con l'ultima quota ammortamento dell'automezzo in dotazione alla sede di Baveno, la categoria risulta completamente ammortizzata.

#### BIBLIOTECA

	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>VARIAZIONE</b>
BIBLIOTECA	102.548,96	102.548,96	-

La categoria biblioteca è composta dal seguente conto:

<b>BIBLIOTECA</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31 dicembre 2020	102.548,96
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>102.548,96</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>102.548,96</b>

#### **c) Finanziarie**

#### PARTECIPAZIONI E QUOTE

	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>VARIAZIONE</b>
PARTECIPAZIONI E QUOTE	2.195.634,53	2.167.654,90	-27.979,63



La composizione della voce “Partecipazioni e quote” al 31/12/2021 è dettagliata in tre sottoconti:

- “Partecipazioni azionarie” per euro 1.966.184,27;
- “Altre partecipazioni non azionarie” per euro 121.470,63;
- “Conferimenti di capitale” per euro 80.000,00.

Di seguito si riepilogano i valori di tali conti con anche il dettaglio degli apporti derivanti dalla singola CCIAA accorpata e con l’evidenza del calcolo aggiornato del valore delle stesse con il metodo del Patrimonio Netto, per meglio comprendere il valore “reale” della partecipazione.

Naturalmente la valutazione di Bilancio è sempre e comunque riferita ai principi contabili di cui alla Circolare MISE 3622/C del 5/02/2009, per cui trattandosi in tutti i casi di partecipazioni marginali non è stata operata alcuna rivalutazione (che rimane solo indicativa del buon andamento della partecipata), mentre sono state svalutate le partecipazioni presentanti perdite durevoli (o entrate in procedura fallimentare).

AZIONI	ULTIMO BILANCIO APPROVATO	PATR.NETTO bil. 31.12.2020	N.AZIONI 2020	N.AZIONI CCIAA 2020	VALORE BILANCIO 31.12.2020	CCIAA conferente	VALUTAZIONE P.N. 31.12.2020 su bilancio 2020	RIVALUTAZIONI / SVALUTAZIONI	VALUTAZIONE BILANCIO AL 31.12.2021
CITTA' STUDI SPA	31/12/20	18.086.144,00	26.891.947	492.127	336.616,90	BV	332.434,77	-	332.434,77
				721	680,08	VB			
				1.443	987,02	NO			
				494.291	338.284,00	totale			
B.M.T.I. s.c.p.a.	31/12/20	2.821.058,00	7.968	2	595,72	BV	1.062,15	168,57	893,58
				1	297,86	NO			
				3	893,58	totale			
CENTRO ESTERO S.C.P.A.	31/12/20	266.861,00	250.000	9.742	9.450,00	BV	21.293,37	1.742,34	19.551,03
				3.505	3.400,00	VB			
				6.701	6.701,03	NO			
				19.948	19.551,03	totale			
FINPIEMONTE SPA (partecipazione in dismissione)				11.278	11.217,23	BV	22.108,81	-	22.108,81
				2.606	9.692,25	VB			
				1.199	1.199,33	NO			
				15.083	22.108,81	totale			
INFOCAMERE S.C.P.A.	31/12/20	51.920.689,00	5.700.000	5.804	48.775,77	BV	606.770,68	266.937,66	339.833,02
				1	4,60	VB			
				60.808	291.052,65	NO			
				66.613	339.833,02	totale			
IS.N.A.R.T. S.C.P.A.	31/12/20	480.861,00	292.184	1.512	1.789,68	BV	3.732,55	1.186,87	2.545,68
				756	756,00	NO			
				2.268	2.545,68	totale			
MONTEROSA 2000 SPA	30/09/20	35.249.871,00	34.911.799	1.029.792	1.010.632,57	BV	1.039.764,10	29.131,53	1.010.632,57
TECNO HOLDING S.P.A.	31/12/20	167.630.333,00	1.679.872.976	2.106.971	218.302,74	BV	210.249,38	8.053,36	210.249,38
TECNOSERVICECAMERE S.C.P.A.	31/12/20	4.337.212,00	2.536.425	9.687	6.294,62	BV	39.994,50	21.080,33	18.914,17
				159	151,66	VB			
				13.543	12.467,89	NO			
				23.389	18.914,17	totale			
SAIA SPA VERBANIA in concordato preventivo				3.000	0,00	VB	0,00	-	-
				2.495	0,00	NO			
				5.495	-	totale			
AGROQUALITA' S.P.A.	31/12/20	2.919.117,00	3.639.591,00	19.607	9.021,26	NO	15.725,70	6.704,44	9.021,26
					1.980.086,86				1.966.184,27

Nel conto delle Partecipazioni Azionarie sono state svalutate:

- Città Studi S.p.A. per Euro 5.849,23 (perdita durevole);
- Tecno Holding S.p.A per Euro 8.053,36 (in quando la minor valutazione deriva da distribuzione in denaro di riserve utili ai soci, compreso l’Ente che ha ricevuto utili per Euro 15.823,35)

QUOTE		PATR.NETTO 2020	N. QUOTE 2020	N.QUOTE CCIAA 2020	VALORE BILANCIO 31.12.2020		VALUTAZIONE P.N. 31.12.2020 su bilancio 2020	RIVALUTAZIONI SV ALUTAZIONI	VALUTAZIONE BILANCIO AL 31.12.2021
ATL BIELLA VALSESIA VERCELLI - SCARL	31/12/20	394.318,00	400.000	24.000,00	24.000,00	BV	23.659,08	- 340,92	24.000,00
ECOCERVED S.C.A.R.L.	31/12/20	6.106.682,00	2.500.000	2.046,45	2.247,16	BV	22.102,16	12.167,46	9.934,70
				7.001,90	7.687,54	NO			
				9.048,35	9.934,70	totale			
GAL MONTAGNE BIELLESI SOC. CONS. A RL	31/12/20	46.859,00	29.000	2.250,00	2.250,00	BV	3.635,61	1.385,61	2.250,00
DINTEC SOC. CONS. A RL	31/12/20	856.271,00	551.473	1.902,60	1.902,60	BV	4.419,23	1.573,07	2.846,16
				943,56	943,56	NO			
				2.846,16	2.846,16	totale			
IC OUTSOURCING S.C.R.L.	31/12/19	3.965.643,00	372.000	232,14	232,14	BV	28.398,37	25.736,68	2.661,69
				0,64	0,62	VB			
				2.431,15	2.428,93	NO			
				2.663,93	2.661,69	totale			
ISTITUTO NORD-OVEST QUALITA' SOC. COOP. (partecipazione in dismissione)	31/12/17	363.728,00	9,00	2,00	30.363,86	BV			30.363,86
TERRE DEL SESIA S.C. A R.L.	31/12/20	28.496,00	1000,00	50,00	500,00	BV	1.424,80	924,80	500,00
RETECAMERE S. CONS. RL IN LIQUIDAZIONE	31/12/20	-1.894.544,00	242356,34	359,50	-	BV	0,00	-	
				222,70	-	NO			
CO.VER.F.O.P. SOC. CONS. A R.L.	31/08/21	35.564,00	28000,00	1.523,07	1.049,99	BV	1.934,52	884,53	1.049,99
SILCAMERA S.C.R.L.	31/12/20	5.307.722,00	4.009.935,00	1.005,00	1.938,73	BV	1.330,26	608,47	1.938,73
ONERI ACCESSORI NOTAIO CASTORINA				938,73 €		BV			
GAL laghi e monti del Verbano Cusio Ossola	31/12/20	224.186,00	117.600	7.600,00	7.600,00	VB	14.488,21	6.888,21	7.600,00
CENTRO SERVIZI LAPIDEO SCRA in fallimento				12.077,03	12.077,03	VB	0,00	12.077,03	0,00
INCUBATORE IMPRESA PIEM. ORIENTALE SCARL	31/12/20	241.760,00	400.000	40.800,00	22.932,35	NO	24.659,52	1.727,17	22.932,35
ATL PROVINCIA DI NOVARA SCRL	31/12/20	249.327,00	100.193	12.911,42	14.393,15	NO	32.129,64	17.736,49	14.393,15
					132.547,66				120.470,63

Nel conto delle Altre Partecipazioni non Azionarie è stata svalutata solo la partecipazione in Centro Servizi Lapideo S.C.r.a. in quanto la Società è in fallimento. Le altre sono state considerate perdite non durevoli (sono di modesta entità e sono entrambe al primo anno di perdita).

Nel conto dei Conferimenti di Capitale è stata mantenuta la valutazione di Euro 80.000,00 in Confidi Systema, mentre sono state svalutate completamente le partecipazioni nel Consorzio di tutela dei mieli del VCO (Euro 3.000,00) e nel Forum Museo Arti Omegna (euro 0,01) in quanto si è ritenuto che le stesse non possano avere alcuna valorizzazione contabile.

## PRESTITI E ANTICIPAZIONI ATTIVE

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
PRESTITI ED ANT.NI ATTIVE	773.130,06	700.034,86	-73.095,20

Nella categoria “prestiti ed anticipazioni attive” sono classificati i prestiti al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull’indennità di anzianità (per l’importo di Euro 671.126,48) ed i crediti v/so altre CCIAA per IFR.



## B) Attivo Circolante

### d) Rimanenze

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Rimanenze di magazzino	179.038,84	171.401,76	-7.637,08

Le rimanenze di magazzino sono rappresentate dalla cancelleria, dal materiale di consumo per attrezzature elettriche ed elettroniche che residuano a magazzino al 31/12/2021, nonché dei Certificati di Origine, Cartet TIR ATA e dispositivi di firma digitale valutate al costo d'acquisto sostenuto sia per la sede legale che presso la sedi di Biella, di Novara e di Baveno.

### e) Crediti di Funzionamento

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Da Diritto annuale	2.977.525,20	2.921.312,30	-56.212,90
Istituzioni nazionali e comunitarie	197.671,74	95.732,48	-101.939,26
Verso organismi sistema camerale.	270.028,52	55.905,47	-214.123,05
Verso clienti	289.413,43	462.600,23	+ 173.186,80
Per servizi c/terzi	267.033,68	427.175,01	+ 159.741,33
Diversi	1.034.013,83	920.192,64	-113.821,19
Erario c/iva	2.467,31	-3.997,80	-6.465,11
<b>TOTALE</b>	<b>5.038.553,71</b>	<b>4.878.920,33</b>	<b>-159.633,38</b>

Nel dettaglio si specifica che:

#### Crediti da diritto annuale al lordo del fondo svalutazione crediti

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
Crediti diritto annuale	39.577.691,71	41.808.092,65	2.230.400,94
<b>Totale</b>	<b>39.577.691,71</b>	<b>41.808.092,65</b>	<b>2.230.400,94</b>

#### Fondo svalutazione crediti da diritto annuale

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
Fondo svalutazione crediti diritto annuale	36.600.166,51	38.886.780,35	2.286.613,84
<b>Totale</b>	<b>36.600.166,51</b>	<b>38.886.780,35</b>	<b>2.286.613,84</b>

Nei **Crediti v/organismi nazionali e comunitari** risultano contabilizzati i crediti verso la Regione Piemonte per la gestione dell'Albo Imprese Artigiane degli anni precedenti oltre a crediti verso Unioncamere per il versamento del saldo di alcuni contributi su progetti.

Nei **Crediti v/organismi del sistema camerale** risultano contabilizzati i gli importi relativi al Contributo del Fondo Perequativo.

Il valore dei **Crediti verso clienti** si riferisce, oltre ai crediti commerciali, a crediti per diritti di segreteria e da diritto annuale di competenza del 2021 accreditati da InfoCamere solo dopo la chiusura del Bilancio.

I **Crediti per servizi c/terzi** si riferiscono esclusivamente ad anticipi dati a terzi, principalmente dovuti al credito per Bollo virtuale, già incassato nei primi mesi del 2022 dall'Agenzia delle Entrate.

I **Crediti diversi** derivano principalmente da:

- Euro 343.876,48 quali note di credito da ricevere/incassare;
- Euro 221.062,87 per progetti Interreg;
- Euro 170.549,86 da crediti vs. Comuni vari del VCO per la gestione SUAP.

#### f) Disponibilità Liquide

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Istituto Cassiere (Intesasanpaolo)	640.370,71	12.743.374,60	12.103.003,89
Depositi postali	13.974,61	13.238,35	-736,26
Cassa minute spese	15.271,63	11.611,66	-3.659,97
F.do cassa sportellisti	1.350,00	1.350,00	-
Valori Bollati	114,40	0	-114,40
Banca c/incassi da regolarizzare	11.462.677,32	4.132,57	-11.458.544,75
<b>TOTALE</b>	<b>12.133.758,67</b>	<b>12.760.468,83</b>	<b>+640.799,17</b>

Il valore dei depositi bancario è relativo al saldo presso l'Istituto Cassiere della CCIAA, Intesasanpaolo S.p.A., al 31/12/2021.

Nel conto incassi da regolarizzare, la somma di Euro 11.457.718,31 al 31/12/2020 era pari ai saldi al 21 dicembre 2020 dei sezionali di tesoreria delle tre ex CCIAA di Biella e Vercelli, CCIAA di Novara e CCIAA del VCO in attesa di riversamento girofondi da parte della Banca d'Italia.

Durante il mese di gennaio tale somma, è stata riversata dalla Banca d'Italia al ns Tesoriere per cui è rientrata di fatto nelle disponibilità del conto bancario, come risulta anche dai prospetti di cassa Entrate SIOPE che risentono di questa entrata eccezionale che però è solo di natura contabile (da Banca d'Italia a c/c) e non reale.



Il valore relativo ai conti correnti postali è la sommatoria dei saldi al 31/12/2021 dei ccp intestati alle ex CCIAA accorpate.

Dal prospetto comunque risulta un cash flow positivo, nel 2021, di oltre 640.000 Euro, che non sarebbe desumibile dai prospetti di cassa SIOPE proprio perché sfalsati dal girofondi sopra menzionato.

### C) RATEI E RISCONTI

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Ratei attivi	0	0	-
Risconti attivi	37.710,28	2.418,45	-35.291,83
Costi anticipati	38.907,83	55.127,65	16.219,82
<b>TOTALE</b>	<b>76.618,11</b>	<b>57.546,10</b>	<b>-19.072,01</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.





## Passività

### A) Patrimonio netto

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Patrimonio netto esercizi precedenti	22.429.212,29	22.373.109,36	-56.102,93
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	- 56.102,93	-199.071,78	-142.968,88
Riserve da partecipazioni	14.349,53	14.349,53	-
<b>TOTALE</b>	<b>22.387.458,89</b>	<b>22.188.387,11</b>	<b>- 199.071,78</b>

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Patrimonio netto iniziale	22.852.151,97	22.852.151,97	-
Disavanzo patrimoniale es. precedenti	- 1.134.557,59	-1.190.660,52	- 56.102,93
Riserva contributi in conto capitale	711.617,91	711.617,91	-
Riserva da partecipazioni	14.349,53	14.349,53	-
Avanzo economico dell'esercizio	0	0	-
Disavanzo economico dell'esercizio	- 56.102,93	-199.071,78	- 142.968,88
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>22.387.458,89</b>	<b>22.188.387,11</b>	<b>- 199.071,78</b>

Si rileva che la riserva contributi in conto capitale è costituita dalle somme incassate dalla Regione Piemonte al fine di sottoscrivere aumenti di capitale della società Alpe di Mera S.p.a ed è finalizzata alla copertura di eventuali perdite derivanti dalla svalutazione della partecipazione stessa, confluita per fusione in Monterosa 2000 S.p.A.

La riserva da partecipazioni deriva dalla ex Camera di Novara e risale, nella sua prima costituzione, al bilancio dell'esercizio 2007, nel momento di passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale secondo i principi contabili previgenti.

Nel corso degli anni successivi tale riserva è stata erosa in caso di svalutazioni e/o dismissioni delle società e a tutt'oggi si riferisce a quote relative a InfoCamere S.c.p.A. (€ 12.134,41), Agroqualità S.p.A. (€ 1.003,00), TecnoServiceCamere S.c.p.A. (€ 469,15), Ecocerved s.r.l. (€ 689,01), A.T.L. della Provincia di Novara (€ 53,96).



## B) Debiti di finanziamento

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Mutui passivi	1.042.762,20	988.125,21	-54.636,99
Prestiti ed anticipazioni passive	221.371,97	249.753,04	28.381,07
<b>TOTALE</b>	<b>1.264.134,17</b>	<b>1.237.878,25</b>	<b>-26.255,92</b>

Nella categoria dei prestiti ed anticipazioni passive sono classificati i debiti v/so altre CCIAA per Indennità di fine rapporto dei dipendenti trasferiti.

## C) Trattamento di fine rapporto

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Indennità di fine rapporto	6.778.168,42	7.038.486,42	260.318,00

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Camera verso i dipendenti con contratto a tempo indeterminato, per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto quantificate, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2021 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare.

## D) Debiti di funzionamento

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni
Verso fornitori	744.321,65	768.668,13	24.346,48
Verso società e organismi del sistema	69.217,18	48.601,51	-20.615,67
Verso organismi e istituz. nazionali e comunitari	103.149,48	6.349,25	-96.800,23
Debiti tributari e previdenziali	235.680,46	558.780,38	323.099,92
Verso dipendenti	1.711.661,21	1.532.892,67	-178.768,54
Verso Organi Istituzionali	45.984,10	40.777,01	-5.207,09
Debiti diversi	1.213.580,85	1.141.083,01	72.497,84
Per servizi c/terzi	125.414,51	108.885,88	-16.528,63
<b>TOTALE</b>	<b>4.249.009,44</b>	<b>4.206.037,84</b>	<b>-42.971,60</b>



I **Debiti v/fornitori** sono relativi alle fatture ricevute/da ricevere al 31/12/2021 per prestazioni o servizi usufruiti nel 2021 o per beni materiali acquisiti nell'esercizio e regolati nell'esercizio successivo.

Nei **Debiti v/società ed organismi del sistema camerale e nazionali/comunitari** vanno compresi tutti i debiti verso Unioncamere, Unioncamere Piemonte e gli organismi di sistema.

Nei **Debiti tributari e previdenziali** figurano i debiti verso gli enti previdenziali ed assistenziali per ritenute e i debiti tributari. Per gran parte sono dovuti ai contributi relativi ai cedolini di dicembre e tredicesima, versati a gennaio 2022 e per la restante parte all'accantonamento degli oneri riflessi sui rinnovi contrattuali e sui compensi accessori che saranno versati nel corso del 2022.

Il forte incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente al fatto che nel saldo al 31/12/2020 erano allocate competenze per soli 10 giorni, in quanto le 3 ex CCIAA avevano versato i contributi di propria rispettiva competenza precedenti all'accorpamento entro il 21/12/2020.

I **Debiti v/dipendenti** sono relativi alle competenze al personale relative all'esercizio 2021 per il rateo ferie, per il pagamento dello straordinario e di retribuzione accessoria nonché di Euro 684.120,70 per quote scaglionate di indennità fine servizio in scadenza nell'anno.

I **Debiti v/organismi statutari** sono relativi a competenze del 2021 per rimborsi spese e compensi del Collegio (euro 22.284,52), per l'OIV (17.816,31) e la restante parte per varie Commissioni Istituzionali.

Nella categoria **Debiti diversi** si collocano tra gli altri:

- nel conto omonimo "debiti diversi" per euro 123.598,17, dove sono contabilizzati debiti vari per quote associative da versare, ecc;
- Debiti per iniziative 330.794,28;
- cauzioni ricevute da terzi per euro 11.122,99;
- Debito per oneri da liquidare di euro 15.544,29 verso Agenzia Entrate Riscossione quali compensi procedure infruttuose anni pregressi;
- Debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni e interessi da attribuire ed in attesa di regolarizzazione per euro 409.442,70;
- Debiti verso altre Camere per diritto annuale, sanzioni e interessi erroneamente versati alla scrivente CCIAA per euro 29.511,15.

Nei **Debiti per servizi c/terzi** sono contabilizzati in particolare i debiti v/so la Regione Piemonte per l'incasso dei diritti di segreteria Albo Imprese artigiane per euro 84.212,24.



#### E) Fondo per rischi ed oneri

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Altri fondi	145.238,04	152.046,04	6.808,00
Fondo spese future	109.954,57	143.722,54	33.767,97
Fondo rinnovi contrattuali	72.052,12	202.751,65	130.699,53
Fondo rischi contenzioso	10.780,92	10.780,92	-
Fondo perdite partecipate	1.251,48	1.251,48	-
<b>TOTALE</b>	<b>339.277,13</b>	<b>510.558,51</b>	<b>171.281,38</b>

La voce **Altri fondi** deriva unicamente da accantonamenti fatti negli anni dall'ex CCIAA di Biella e Vercelli per:

- il rischio di svalutazione della biblioteca (Euro 37.851,14);
- il rischio per il mancato realizzo del magazzino commerciale della sede di Biella (Euro 25.327,00);
- il rischio per perdite su crediti per anticipazioni (Euro 75.867,90)

Il **Fondo spese future**, è interamente composto da debiti per accantonamenti per iniziative promozionali per progetti in corso.

Il **Fondo rinnovi contrattuali** accoglie la quota di accantonamento per gli oneri di competenza dei bilanci precedenti relativi al CCNL in corso di definizione a livello nazionale.

Il **Fondo rischi contenzioso** è conseguente ad un accantonamento spese legali effettuato nell'esercizio 2019 dall'ex CCIAA di Novara per alcune cause ancora in corso relativamente all'eventuale soccombenza in giudizio a seguito attività di vigilanza e sicurezza prodotti.

Il **Fondo perdite partecipate** deriva da accantonamenti operati ad hoc dall'ex CCIAA di Novara su due partecipate tuttora in liquidazione.

#### F) Ratei e risconti passivi

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Ratei passivi	154,95	-	-154,95
Risconti passivi	209.189,57	134.135,40	-75.054,17
<b>TOTALE</b>	<b>209.344,52</b>	<b>134.135,40</b>	<b>-75.209,12</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.



La composizione della voce risconti passivi al 31/12/2021 è principalmente dovuta per Euro 66.750,00 ai Progetti finanziati con l'incremento del 20% del Diritto annuale e per la restante parte a contributo per Progetti F.do Perequativo che avranno competenza nel 2022.

## Conti d'ordine

I conti d'ordine evidenziano accadimenti gestionali, che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in futuro. Tali accadimenti, generalmente riconducibili ad operazioni non ancora realizzate, comportano, nel momento della loro imputazione a competenza, la diminuzione del conto d'ordine e la movimentazione del conto economico o patrimoniale.

Essi comprenderebbero i contratti ed i provvedimenti amministrativi ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale ed i bandi di gara.

Al 31/12/2021 la voce è inesistente.

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021
Debitori c/accertamenti	0	0
Impegni da liquidare	0	0
Investimenti c/ impegni	0	0
Accertamenti a scadere	0	0
Creditori c/investimenti	0	0
Creditori c/impegni	0	0



## CONTO ECONOMICO

In generale si fa presente che i dati inseriti nel prospetto di cui All'allegato C del DPR 254/2005 tra l'anno 2021 e la colonna dell'anno precedente non sono confrontabili e pertanto risultano non significativi, in quanto l'anno 2020 è effettivamente stato valorizzato solo per la parte relativa al periodo successivo all'accorpamento del 21/12/2020, ovvero si riferisce a soli 10 giorni.

### A) Proventi Gestione Corrente

Il diritto annuale esposto in bilancio rappresenta l'importo effettivamente dovuto nell'esercizio di competenza 2021 e comprende quindi anche il credito per diritto, sanzioni ed interessi su quanto non versato e che sarà oggetto di iscrizione a ruolo.

Nel mastro è stato riscontata al 2022 parte di maggiorazione del 20% del diritto annuale (per Euro 66.500,00) per il principio di correlazione dei costi e dei ricavi, in quanto parte di uno dei progetti sarà effettuata nel corso dei primi mesi del 2022.

I diritti di segreteria iscritti a Bilancio si riferiscono ad incassi materiali degli sportelli durante l'anno, sommati agli incassi per utilizzi della piattaforma Telemaco, di cui la parte di competenza del mese di dicembre è stata riversata da Infocamere nel mese di gennaio 2022.

Nel mastro dei Contributi e Trasferimenti sono iscritti anche fitti attivi per Euro 348.522,16.

Per un dettaglio delle singole voci e degli scostamenti rispetto alla previsione si fa richiamo alla Relazione Integrata che correda il Bilancio.

### B) Oneri Gestione Corrente

I costi del personale iscritti a Bilancio tengono conto anche dei compensi accessori che saranno liquidati nel corso del 2022, a seguito di verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'OIV.

Comprendono inoltre gli oneri per il rateo ferie non godute, nonché l'accantonamento per i rinnovi contrattuali in corso di approvazione da parte dell'ARAN e delle OO.SS. nella misura di quanto stabilito nell'atto di indirizzo del Comitato di Settore, pari al 3,78% del Monte salari escluso quello della Dirigenza.

Per i costi di funzionamento e i costi per interventi economici si è applicato il principio della competenza economica, per cui per nel conto delle fatture da ricevere sono iscritti tutti i costi per beni e/o servizi ricevuti entro il 31/12/2021 ma per i quali la fatturazione passiva è avvenuta nel corso dei primi mesi del 2022. Parimenti nei conti dei debiti per iniziative sono iscritti i costi per bandi e contributi per iniziative effettivamente svolte (o bandi per le aziende aventi la scadenza entro il 31/12/2021) la cui liquidazione è avvenuta nei primi mesi del 2022.

Per quanto concerne gli ammortamenti si è operato utilizzando le aliquote fiscali, tranne per i fabbricati di cui si è già evidenziato nell'apposito paragrafo.

L'accantonamento a Fondo Svalutazione Crediti da Diritto annuale è stato calcolato secondo quanto stabilito dalla circolare MISE 3622/C del 2009.

La voce relativa agli altri accantonamenti, pari ad Euro 6.808,00 è relativa al rischio di perdita di valore dei volumi iscritti alla voce "Biblioteca".

Per un dettaglio delle singole voci e degli scostamenti rispetto alla previsione si fa richiamo alla Relazione Integrata che correda il Bilancio.



### C) Gestione Finanziaria

#### 10) Proventi Finanziari

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Interessi attivi su c/c bancario e postale	85,37	98,07	12,70
Altri Interessi attivi	306,64	27.091,29	26.784,65
Proventi mobiliari	0	15.823,35	15.823,35
<b>TOTALE</b>	<b>392,01</b>	<b>43.012,71</b>	<b>42.620,70</b>

#### 11) Oneri Finanziari

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Interessi passivi	0	29.934,08	29.934,08
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>29.934,08</b>	<b>29.934,08</b>

Trattasi degli interessi passivi sui due mutui in essere accessi dall'ex CCIAA di Biella e Vercelli.

### D) Gestione Straordinaria

#### 12) Proventi Straordinari

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Plusvalenze da alienazioni	0	0	-
Sopravvenienze attive	0	203.604,20	203.604,20
Sopravvenienze attive da diritto annuale anni precedenti	0	3.603,44	3.603,44
Sopravvenienze attive da sanzioni diritto annuale anni precedenti	0	0	-
Sopravvenienze attive da Interessi diritto annuale anni precedenti	0	0,15	0,15
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>207.207,79</b>	<b>207.207,79</b>

Le sopravvenienze attive sono dovute a:

- Euro 85.389,00 da conguagli anno 2020 di cui all'art. 10 comma 2 del DPR 633/1972 per prestazioni erogate alle società consortili alle proprie consorziate;
- Euro 32.985,39 da risparmi su debiti iscritti nei bilanci delle ex CCIAA accorpate e verificati come insussistenti;
- Euro 27.930,18 per incasso note di riversamento diritti 2020 non iscritte a Bilancio Consuntivo;
- Euro 21.692,04 dal saldo contributo Piano vigilanza e controllo strumenti di misura di cui alla Convenzione MISE/Unioncamere del 6.3.2018;
- Euro 10.067,27 per il ricavato di vendita all'asta di beni di cui alla procedura esecutiva mobiliare n.1/2019 ord.383/2018 CCIAA Novara;
- Euro 5.000,00 per incasso di un Contributo dal Comune di Cannero Riviera di competenza degli anni precedenti;
- Euro 3.900,00 per il pagamento di un sinistro dell'anno 2019;
- Euro 2.391,04 per l'incasso di rimborsi su consumi 2020 da parte dei locatari della parte dell'immobile di Biella;
- Euro 1.846,00 per crediti IRES e IRAP derivanti dalle ex CCIAA accorpate e non precedentemente rilevati;
- Per la parte rimanente a diverse entrate di modico valore ma riferite a ricavi di competenza degli esercizi precedenti.

### 13) Oneri Straordinari

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Minusvalenze da alienazioni	0	495,71	495,71
Sopravvenienze passive	11.472,34	121.267,75	109.795,41
Sopravvenienze passive da diritto annuale anni precedenti	0	4.845,49	4.845,49
Sopravvenienze passive da Sanzioni diritto annuale anni precedenti	0	2,00	2,00
Sopravvenienze passive da Interessi diritto annuale anni precedenti	0	0	-
<b>TOTALE</b>	<b>11.472,34</b>	<b>126.610,95</b>	<b>115.138,61</b>

Le minusvalenze si riferiscono a dismissioni di cui si è data evidenza nel paragrafo relativo alle immobilizzazioni.

Le sopravvenienze passive si riferiscono principalmente a:

- Euro 26.805,67 per oneri previdenziali su compensi accessori dell'anno 2020 accantonati nel bilancio di competenza ma rivelatesi non sufficienti;
- Euro 21.312,59 per il trasferimento all'INPDAP di quanto dovuto per l'indennità di anzianità di una ex dipendente dell'ex CCIAA di Biella trasferitasi presso altro ente. L'indennità era stata correttamente iscritta a debito dall'allora CCIAA di Biella ma erroneamente oggetto di rilevazione di insussistenza di debito a seguito delle rilevazioni





conseguenti il primo bilancio seguente l'accorpamento delle ex CCIAA di Biella e CCIAA di Vercelli nel 2016;

- Euro 16.543,00 per la quota consortile ATL Biella Valsesia Vercelli di competenza dell'esercizio 2020 ed accantonata solo in parte rivelatasi non sufficiente;
- Euro 13.106,69 per il saldo IRES ed IRAP dell'anno 2020 accantonato nel bilancio di competenza ma rivelatosi non sufficiente;
- Euro 11.554,49 derivante dalla differenza negativa tra crediti e debiti infragruppo derivanti dall'accorpamento;
- Euro 7.000,00 per la liquidazione di voucher alle aziende di competenza del 2020 dell'ex CCIAA del VCO non precedentemente rilevata;
- Euro 4.316,38 a canoni per servizi consortili Infocamere di competenza dell'esercizio 2020 non precedentemente rilevati;
- Euro 2.832,57 per la quota di arretrati contrattuali e relativi oneri previdenziali conseguenti al rinnovo del CCNL della dirigenza eccedenti la parte accantonata dalle ex CCIAA accorpate;
- Euro 1.830,00 per la quota di competenza del 2020 del servizio di cassa dell'ex CCIAA del VCO non precedentemente rilevata;
- Per la restante parte spese di modesta entità riferite a costi di competenza degli esercizi precedenti.

#### E) Rettifiche di valore attività finanziaria

##### 14) Svalutazione attivo patrimoniale

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Svalutazione da partecipazioni	0	28.979,63	28.979,63
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>28.979,63</b>	<b>28.979,63</b>

Come già descritto nell'apposito paragrafo relativo alle Partecipazioni, le svalutazioni si riferiscono a:

- Città Studi S.p.A. per Euro 5.849,23 (perdita durevole);
- Tecno Holding S.p.A per Euro 8.053,36 (in quanto la minor valutazione deriva da distribuzione in denaro di riserve utili ai soci, compreso l'Ente che ha ricevuto utili per Euro 15.823,35);
- Centro Servizi Lapideo S.C.r.a. per Euro 12.077,02 (Società in fallimento);
- Consorzio di tutela dei mieli del VCO per Euro 3.000,00 (partecipazione non realizzabile);
- Forum Museo Arti Omegna per Euro 0,01 (partecipazione non realizzabile).



### 15) Rivalutazione attivo patrimoniale

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	VARIAZIONE
Rivalutazione da partecipazioni		0	-
<b>TOTALE</b>		<b>0</b>	<b>-</b>

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente  
(Dr. Fabio Ravanelli)



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

# **Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

## **05 – Consuntivo in termini di cassa entrate e uscite per missioni e programmi**

*(Schema all. DM 27 marzo 2013 MEF)*

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	6.511.343,64
1200	Sanzioni diritto annuale	55.718,67
1300	Interessi moratori per diritto annuale	11.052,14
1400	Diritti di segreteria	3.232.008,68
1500	Sanzioni amministrative	15.921,37
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	2.900,62
2201	Proventi da verifiche metriche	
2202	Concorsi a premio	25.535,82
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	48.905,83
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	443.049,23
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	75.648,46
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	37.672,88
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	116.501,06
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	11.614,88
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	1.000,00
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	47.607,88
4199	Sopravvenienze attive	500.941,45
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	3.515,95
4202	Altri fitti attivi	182.585,45
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	17.234,89
4205	Proventi mobiliari	15.823,35
4499	Altri proventi finanziari	
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	11.501.254,47
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	129,11
7350	Restituzione fondi economali	4.000,00
	<b>Riscossione di crediti</b>	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	4.966,50
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	1.698.645,13

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2021

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

TOTALE CONSUNTIVO ENTRATE 24.565.577,46

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	568.428,56
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	60.790,81
1202	Ritenute erariali a carico del personale	127.329,32
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.415,95
1301	Contributi obbligatori per il personale	159.837,68
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	67,03
1599	Altri oneri per il personale	1.138,57
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	8.823,19
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	668,36
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.065,29
2104	Altri materiali di consumo	9.310,66
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.994,54
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	33.330,50
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	104.025,66
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	54.368,59
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	14.836,66
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	5.014,16
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	56.226,66
2117	Utenze e canoni per altri servizi	190,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	17.594,92
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	219,43
2121	Spese postali e di recapito	1.358,65
2122	Assicurazioni	3.871,54
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	70.074,93
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.160,64
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	21.164,49
2298	Altre spese per acquisto di servizi	551.815,76
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	1.460,57
3115	Contributi e trasferimenti correnti ad unioni regionali delle Camere di Commercio per ripiano perdite	19.215,99
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	2.158,47
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	125.610,22
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	570.314,85
4201	Noleggi	4.192,05
4401	IRAP	51.655,37
4402	IRES	7.934,78
4499	Altri tributi	137.851,52
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	695,04
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	86,59
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	94,83
5102	Fabbricati	378,10



**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**  
**USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
5149	Altri beni materiali	240,43
7500	Altre operazioni finanziarie	10.311,16
<b>TOTALE</b>		<b>2.813.322,52</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	897.518,80
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	95.985,59
1202	Ritenute erariali a carico del personale	201.046,34
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	10.131,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	252.375,54
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	105,86
1599	Altri oneri per il personale	1.797,76
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	4.575,09
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	1.055,36
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.682,10
2104	Altri materiali di consumo	110.729,50
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.149,30
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	43.733,15
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	23.426,46
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	7.917,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	30.306,31
2117	Utenze e canoni per altri servizi	300,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	25.642,97
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	346,48
2121	Spese postali e di recapito	2.145,52
2122	Assicurazioni	6.112,93
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	51.068,01
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.652,59
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	33.418,16
2298	Altre spese per acquisto di servizi	32.080,08
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	2.306,17
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	213,19
4102	Restituzione diritti di segreteria	697,66
4201	Noleggi	6.602,50
4401	IRAP	81.561,42
4402	IRES	12.528,60
4499	Altri tributi	217.660,39
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.097,46
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	136,73
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	149,70
5102	Fabbricati	597,00
5149	Altri beni materiali	379,62
7500	Altre operazioni finanziarie	7.331,03

**TOTALE 2.169.563,37**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	388.924,83
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	41.593,73
1202	Ritenute erariali a carico del personale	87.120,08
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	4.390,11
1301	Contributi obbligatori per il personale	109.362,78
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	45,87
1599	Altri oneri per il personale	779,03
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.982,54
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	457,33
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	728,91
2104	Altri materiali di consumo	7.753,50
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.364,70
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	18.951,13
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	10.151,45
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.430,66
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	13.132,71
2117	Utenze e canoni per altri servizi	130,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	11.111,96
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	150,14
2121	Spese postali e di recapito	1.018,79
2122	Assicurazioni	2.648,93
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	21.747,22
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	794,13
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	14.481,24
2298	Altre spese per acquisto di servizi	37.201,25
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	999,34
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	92,38
4102	Restituzione diritti di segreteria	232,00
4201	Noleggi	2.864,20
4401	IRAP	35.343,30
4402	IRES	5.429,06
4499	Altri tributi	94.319,48
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	475,57
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	59,25
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	64,87
5102	Fabbricati	258,70
5149	Altri beni materiali	164,50
7500	Altre operazioni finanziarie	3.476,66

**TOTALE 923.232,33**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	89.751,90
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	9.598,56
1202	Ritenute erariali a carico del personale	20.104,62
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.013,21
1301	Contributi obbligatori per il personale	25.237,61
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	10,59
1599	Altri oneri per il personale	179,78
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.189,84
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	105,55
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	168,22
2104	Altri materiali di consumo	1.442,54
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	314,93
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	4.119,50
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	12.857,12
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	4.373,30
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.342,54
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	791,59
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	3.030,67
2117	Utenze e canoni per altri servizi	30,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	2.564,28
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	34,64
2121	Spese postali e di recapito	214,55
2122	Assicurazioni	611,29
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	9.750,65
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	336,25
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.342,25
2298	Altre spese per acquisto di servizi	68.715,34
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	230,62
3115	Contributi e trasferimenti correnti ad unioni regionali delle Camere di Commercio per ripiano perdite	2.375,01
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	266,78
3118	Altri contributi e trasferimenti correnti a centri esteri delle Camere di commercio	13.324,28
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	15.524,86
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	70.192,96
4201	Noleggi	661,44
4401	IRAP	8.156,34
4402	IRES	1.252,86
4499	Altri tributi	21.766,05
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	109,75
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	13,67

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	14,97
5102	Fabbricati	59,70
5149	Altri beni materiali	37,96
7500	Altre operazioni finanziarie	989,77
<b>TOTALE</b>		<b>397.208,34</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	269.255,62
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	28.795,67
1202	Ritenute erariali a carico del personale	60.313,90
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.039,23
1301	Contributi obbligatori per il personale	75.712,68
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	31,76
1599	Altri oneri per il personale	539,33
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.372,52
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	316,61
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	504,64
2104	Altri materiali di consumo	4.028,91
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	944,79
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	13.120,04
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	7.027,93
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.375,17
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	9.091,88
2117	Utenze e canoni per altri servizi	90,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	7.692,89
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	408,64
2121	Spese postali e di recapito	643,72
2122	Assicurazioni	1.833,87
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	15.055,79
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	576,78
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	10.025,46
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	1.401,74
2298	Altre spese per acquisto di servizi	9.883,27
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	691,85
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	207.949,57
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	248.499,73
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	183.779,27
4201	Noleggi	1.983,23
4401	IRAP	24.468,42
4402	IRES	3.758,58
4499	Altri tributi	65.298,11
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	12.343,66
4507	Commissioni e Comitati	4.305,31
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	329,26
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	41,02
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	44,91

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
5102	Fabbricati	179,10
5149	Altri beni materiali	113,89
7500	Altre operazioni finanziarie	75.250,61

**TOTALE 1.353.119,36**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	777.849,60
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	83.187,51
1202	Ritenute erariali a carico del personale	174.240,16
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	8.780,03
1301	Contributi obbligatori per il personale	218.725,43
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	114,28
1599	Altri oneri per il personale	1.558,05
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	4.928,16
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	914,65
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.457,82
2104	Altri materiali di consumo	31.459,21
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	4.266,57
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	52.710,22
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	24.340,99
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	7.790,81
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	35.073,65
2117	Utenze e canoni per altri servizi	1.260,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	22.223,92
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	29.934,66
2121	Spese postali e di recapito	2.361,21
2122	Assicurazioni	8.188,34
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	72.977,32
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	8.159,42
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	35.095,30
2298	Altre spese per acquisto di servizi	83.566,84
2299	Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive	415,93
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	2.021,46
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	197.813,23
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	151.179,89
3118	Altri contributi e trasferimenti correnti a centri esteri delle Camere di commercio	11.970,72
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	19.200,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	117.273,32
4101	Rimborso diritto annuale	9.370,17
4201	Noleggi	7.230,00
4202	Locazioni	464,86
4205	Licenze software	405,00
4399	Altri oneri finanziari	29.920,57
4401	IRAP	70.686,56
4402	IRES	10.861,12



**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
4499	Altri tributi	189.598,99
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	388,92
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	11.176,12
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.160,00
4507	Commissioni e Comitati	741,22
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	951,13
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	118,50
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	129,74
4513	Altri oneri della gestione corrente	4.600,12
5102	Fabbricati	151.737,73
5103	Impianti e macchinari	7.690,00
5149	Altri beni materiali	329,00
5152	Hardware	3.846,00
7500	Altre operazioni finanziarie	16.793,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.710.237,45</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	200,77
<b>TOTALE</b>		<b>200,77</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**  
**USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
--------------	--------------------	----------------

**TOTALE**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1202	Ritenute erariali a carico del personale	2.245,73
1301	Contributi obbligatori per il personale	50,74
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	24.532,30
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.500,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	20,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	18.856,25
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	8.815,49
4403	I.V.A.	255.873,61
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	2.131,16
7300	Restituzione di depositi cauzionali	530,98
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	3.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.723.368,51
<b>TOTALE</b>		<b>2.040.924,77</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
7500	Altre operazioni finanziarie	127,67
8200	Rimborso mutui e prestiti	54.636,99
<b>TOTALE</b>		<b>54.764,66</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **2.813.322,52**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **2.169.563,37**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **923.232,33**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **397.208,34**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE MISSIONE** **1.353.119,36**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **2.710.237,45**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2021**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE MISSIONE** **200,77**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **2.040.924,77**

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **54.764,66**

**TOTALE GENERALE** **12.462.573,57**



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura  
Monte Rosa Laghi Alto Piemonte

## **06 - Relazione Integrata sulla Gestione e sui Risultati Bilancio d'esercizio 2021**





## Premessa

L'articolo 24 del D.P.R. 02.11.2005, n. 254, prevede che il bilancio d'esercizio sia corredato da una relazione della Giunta sull'andamento della gestione, nella quale sono individuati i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione previsionale e programmatica.

L'articolo 7 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27.03.2013 prevede, inoltre, che la relazione sulla gestione deve evidenziare, mediante apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel D.P.C.M. 12.12.2012 e successivi aggiornamenti, adottato ai sensi dell'art. 11, comma 1, lettera a), del D.lgs. 31.05.2011, n. 91.

Da ultimo, l'articolo 5, comma 2, del citato D.M. 27.03.2013 stabilisce che al bilancio d'esercizio deve essere allegato il rapporto sui risultati, redatto in conformità alle linee guida generali definite con il D.P.C.M. 18.09.2012, il quale, all'articolo 5, comma 2, lettera b), dispone che le pubbliche amministrazioni predispongono annualmente il rapporto sui risultati contenente le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti, con l'indicazione del valore consuntivo degli indicatori definiti nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA).

Al fine di evitare la predisposizione di tre distinti documenti, il Ministero dello Sviluppo economico, con la nota n. 50114 del 09.04.2015, si è espresso nel senso di ritenere che i contenuti richiesti dalla normativa sopra richiamata possano confluire in un unico documento, denominato "Relazione sulla gestione e sui risultati", articolato in tre sezioni:

- una prima sezione introduttiva, illustrativa del contesto economico-istituzionale entro il quale l'Ente ha effettivamente operato nell'anno di riferimento;
- una seconda sezione, nella quale si esplicitano i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati nella Relazione previsionale e programmatica, di natura strategica;
- una terza sezione, in cui si riportano, oltre a tutti gli elementi contenuti nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA), i valori a consuntivo degli indicatori definiti nel medesimo PIRA, evidenziando inoltre le risorse utilizzate per la realizzazione di ciascun obiettivo.

La presente relazione è stata quindi predisposta in ossequio alle predette disposizioni di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, tenendo conto degli orientamenti da ultimo espressi dal Ministero dello Sviluppo economico.



## SEZIONE 1

### - Contesto economico-istituzionale

Nel 2021 l'economia italiana ha messo a segno un buon recupero, con una crescita del PIL pari al 6,6% e una discesa del deficit e del debito della Pubblica amministrazione (PA) in rapporto al PIL più accentuata del previsto, rispettivamente al 7,2% e al 150,8% del PIL (dal 9,6% di deficit e 155,3% di debito del 2020). La crescita del PIL registrata in corso d'anno dall'Italia (quarto trimestre 2021 su quarto trimestre 2020) è risultata la più elevata tra quella delle grandi economie europee.

La recente approvazione lo scorso 6 aprile del DEF (Documento di Economia e Finanza) per il 2022 riassume il recente andamento e le prospettive per l'economia del Paese.

Negli ultimi mesi dell'anno, il quadro economico si è deteriorato, non solo per l'impennata dei contagi da Covid-19 causata dalla diffusione della variante Omicron ma anche per l'eccezionale aumento del prezzo del gas naturale, che ha trainato al rialzo le tariffe elettriche.

La conseguente crescita del tasso di inflazione, comune in diversa misura a tutte le economie avanzate, ha portato le principali banche centrali a rivedere l'orientamento della politica monetaria in direzione restrittiva.

A febbraio 2022 si sono fatti più minacciosi i segnali di guerra in Ucraina ed è poi scattato l'attacco da parte della Russia, al quale l'Unione Europea (UE), il G7 e numerosi altri Paesi hanno risposto con una serie di sanzioni economiche. Agli eventi bellici è conseguita un'ulteriore impennata dei prezzi dell'energia, degli alimentari, dei metalli e di altre materie prime e si è accentuata la flessione della fiducia di imprese e famiglie. In Italia, a marzo l'inflazione al consumo è salita al 6,7%.

A fronte di questi sviluppi, le prospettive di crescita dell'economia appaiono oggi più deboli e assai più incerte che a inizio anno. Anche in conseguenza dell'impatto economico del conflitto e delle sanzioni imposte nei confronti della Russia, la previsione tendenziale di crescita del PIL per quest'anno scende dal 4,7 per cento dello scenario programmatico della NADEF 2021 al 2,9 per cento; quella per il 2023 dal 2,8 per cento al 2,3 per cento, mentre per il 2024 si ha solo una lieve flessione, dall'1,9 per cento all'1,8 per cento.

Alla luce delle tante incognite dell'attuale situazione, la previsione tendenziale è caratterizzata da notevoli rischi al ribasso.

Per quanto concerne la realtà locale dei territori del quadrante, nel momento in cui il presente documento viene redatto, non sono disponibili indicatori aggiornati dopo il 31 dicembre dello scorso anno.

Se nella prima parte del 2021 è proseguito il **recupero dell'attività nell'industria** avviatosi dall'estate del 2020, a cui hanno contribuito sia la ripresa della domanda interna sia l'incremento delle esportazioni, nell'ultimo trimestre dell'anno 2021, pur con dati ancora positivi la dinamica si è parzialmente indebolita, principalmente per la scarsità di alcune materie prime e semilavorati e le conseguenti difficoltà di approvvigionamento per molti settori, unitamente al rincaro dei trasporti ed ai costi dell'energia.



Anche sul fronte **dell'export**, prestando attenzione ai dati trimestrali, per i nostri territori si rileva come l'incremento del valore delle vendite all'estero nel 2021 sia legato soprattutto da una dinamica fortemente positiva segnata nel II e nel III trimestre dell'anno, seguita da una ripresa meno intensa nel periodo ottobre-dicembre 2021.

Dal lato del **tessuto imprenditoriale**, l'analisi dei dati sulla natimortalità delle imprese dei nostri territori nel corso del 2021, richiede cautela estrema. Il 2021 si è chiuso con un segno positivo all'anagrafe delle imprese, seppure di lieve entità, dovuto principalmente al trend favorevole del comparto dell'edilizia, grazie agli incentivi pubblici messi in campo dal governo, ed al forte ridimensionamento delle cessazioni che, tradizionalmente, si concentravano come fenomeno di stagionalità a chiusura anno.



## SEZIONE 2 – Risultati conseguiti

Per una corretta interpretazione dell'andamento della gestione, si ricorda che essa è stata ispirata dalle linee strategiche provvisorie che erano state individuate dalla neo costituita Giunta in continuità con quanto era già esistente nei singoli Enti che avevano formato la nuova Camera accorpata. Infatti la nascita del nuovo Ente il 21 dicembre 2020 aveva fatto sì che il primo bilancio preventivo fosse stato approvato ad esercizio già iniziato, il 4 marzo, e comunque il poco tempo trascorso non aveva permesso di definire un piano strategico autonomo, essendo il relativo procedimento abbastanza complesso presupponendo l'intervento di una serie di soggetti (associazioni di categoria, parti sociali, stakeholders, ecc.) che necessariamente devono contribuire alla sua formazione. Pertanto anche il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA), che ovviamente è in stretta correlazione con i dati contenuti nel preventivo economico, è stato approvato sulla base delle richiamate linee progettuali mutate dalle preesistenti Camere. Solamente ad esercizio avanzato, nel mese di luglio, il Consiglio camerale ha approvato il nuovo Piano strategico quinquennale, riferito al periodo di vigenza dell'attuale Amministrazione dell'Ente. Con l'aggiornamento del preventivo, effettuato a norma di legge entro la fine del medesimo mese di luglio, non si è ritenuto di dover modificare anche il PIRA in quanto le variazioni al preventivo non impattavano in maniera rilevante sugli obiettivi ivi indicati, che sono quindi stati mantenuti e di cui varrà data una rendicontazione nel prosieguo della presente relazione.

Si ricorda altresì che il Ministero dello Sviluppo economico, con decreto datato 12 marzo 2020, aveva autorizzato la maggiorazione, per il triennio 2020-2022, degli importi del diritto annuale nella misura del venti per cento, in applicazione della facoltà prevista dal novellato comma 10 dell'art. 18 della legge 580/1993, per le Camere di Biella-Vercelli, Novara e Verbano Cusio Ossola, che tutte avevano infatti esercitato l'opzione. L'aumento era collegato all'attuazione di progetti ritenuti rilevanti nel quadro delle politiche strategiche nazionali, nell'ambito della digitalizzazione delle imprese, della formazione lavoro, del turismo, della preparazione nell'affrontare i mercati internazionali, della prevenzione delle crisi di impresa. Progettualità che sono state implementate dalle singole Camere e che vengono ora portate a compimento dalla nuova Camera accorpata.

### LINEA N. 1 “COMPETITIVITÀ DELLE IMPRESE”

#### Obiettivo strategico 1.1 “Digitalizzazione e innovazione”

OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTI / ATTIVITA'/CONTRIBUTI	AGGIORNAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA
1.1 Digitalizzazione e innovazione	<b>Progetto “Punto Impresa Digitale” (PID)</b>	€ 207.800,00	€ 203.732,30	(€ 4.067,70)
	<b>Progetto “Punto Impresa Digitale” (PID): voucher</b>	€ 300.000,00	€ 300.000,00	//
	<b>Bando “Novara Restart” 2020</b>	€ 158.130,07	€ 158.130,07	//
	<b>Iniziative per l'E-Government</b>	€ 30.500,00	€ 30.500,00	//



### PROGETTO "PUNTO IMPRESA DIGITALE" (PID)

Nel corso dell'anno è proseguita l'operatività del PID – Punto Impresa Digitale della Camera di Commercio, con l'erogazione di servizi informativi alle imprese e di momenti formativi a distanza, che sono stati gestiti in stretto collegamento con quelli previsti nell'ambito del progetto nazionale "Eccellenze in digitale" e di altre progettualità camerali; di seguito si propone l'elenco dei webinar gestiti in corso d'anno:

N	DATA	TITOLO	TIPOLOGIA	PARTECIPANTI
1	24/02/2021	Innovare il business con un mindset digitale (Mattino)	EID - PID	<b>83</b>
2	24/02/2021	Innovare il business con un mindset digitale (Pomeriggio)	EID - PID	<b>91</b>
3	03/03/2021	Raggiungere più clienti con il sito web (Mattino)	EID - PID	<b>118</b>
4	03/03/2021	Raggiungere più clienti con il sito web (Pomeriggio)	EID - PID	<b>120</b>
5	17/03/2021	La SEO content per intercettare gli intenti di ricerca (Mattino)	EID - PID	<b>123</b>
6	17/03/2021	La SEO content per intercettare gli intenti di ricerca (Pomeriggio)	EID - PID	<b>124</b>
7	31/03/2021	Social Media per PMI: Facebook e Instagram (Mattino)	EID - PID	<b>133</b>
8	01/04/2021	Social Media per PMI: Facebook e Instagram (Pomeriggio)	EID - PID	<b>134</b>
9	14/04/2021	Social Media per PMI: Twitter, YouTube, TikTok, LinkedIn e Pinterest (Mattino)	EID - PID	<b>126</b>
10	15/04/2021	Social Media per PMI: Twitter, YouTube, TikTok, LinkedIn e Pinterest (Pomeriggio)	EID - PID	<b>141</b>
11	28/04/2021	Sponsorizzazioni e Advertising sui motori di ricerca (Mattina)	EID - PID	<b>121</b>
12	29/04/2021	Sponsorizzazioni e Advertising sui motori di ricerca (Pomeriggio)	EID - PID	<b>108</b>
13	12/05/2021	Sponsorizzazioni e Advertising sui social media (Mattina)	EID - PID	<b>89</b>
14	13/05/2021	Sponsorizzazioni e Advertising sui social media (Pomeriggio)	EID - PID	<b>97</b>
15	13/05/2021	IoLavoro (Digital Edition) - Un Futuro in digitale: Camera di Commercio e Centri per l'Impiego del Piemonte NordOrientale presentano ai giovani i servizi e le opportunità per sviluppare competenze	Formazione Lavoro - PID	<b>62</b>



		digitali strategiche attraverso formazione specialistica ed esperienza in azienda.		
16	26/05/2021	Ottimizzare l'eCommerce per la vendita online (Mattina)	EID - PID	<b>78</b>
17	27/05/2021	Ottimizzare l'eCommerce per la vendita online (Pomeriggio)	EID - PID	<b>93</b>
18	09/06/2021	Vendere online tramite i Marketplace (Mattina)	EID - PID	<b>58</b>
19	10/06/2021	Vendere online tramite i Marketplace (Pomeriggio)	EID - PID	<b>56</b>
20	23/06/2021	Collegarsi con i clienti: chatbot e tool di messaggistica (Mattina)	EID - PID	<b>50</b>
21	24/06/2021	Collegarsi con i clienti: chatbot e tool di messaggistica (Pomeriggio)	EID - PID	<b>50</b>
22	07/07/2021	Project Management per le PMI (Mattina)	EID - PID	<b>62</b>
23	08/07/2021	Project Management per le PMI (Pomeriggio)	EID - PID	<b>59</b>
24	20/07/2021	Presentazione Bando PID 2021	PID	<b>97</b>
25	21/07/2021	Valorizzare i dati: l'approccio Data Driven (Mattina)	EID - PID	<b>49</b>
26	22/07/2021	Valorizzare i dati: l'approccio Data Driven (Pomeriggio)	EID - PID	<b>46</b>
27	16/09/2021	"Progetto Futurae: Imprese migranti" - Marketing Digitale per le PMI	Futurae - PID	<b>7</b>
28	17/11/2021	Presentazione Bando Competence Center. MADE 2021	PID	<b>27</b>
29	06/12/2021	I crediti d'imposta per chi investe in innovazione: cosa c'è da sapere	PID	<b>82</b>
				<b>TOT 2.484</b>

Si è data altresì continuità all'attività di *assessment*, attraverso gli strumenti SELFIE4.0, ZOOM4.0 e Digital Skill Voyager (in dettaglio, sono stati predisposti n. 194 *report* SELFIE4.0, n. 7 ZOOM4.0. e n. 57 Digital Skill Voyager), messi a disposizione dal portale nazionale, e di presentazione e rilascio dei prodotti digitali del sistema camerale.

I costi sostenuti fanno essenzialmente riferimento alle esternalizzazioni di servizi alla società *in house* del sistema camerale IC Outsourcing S.c.r.l., che ha messo a disposizione le figure dei Digital Promoter (€ 164.751,60), nonché all'utilizzo delle piattaforme informatiche realizzate dalla società InfoCamere S.c.p.A. e utilizzate nell'ambito del progetto (portale nazionale PID € 5.490,00, Customer Relationship Management – CRM € 14.912,10, Agef – gestione contributi alle imprese € 2.440,00, Sari - Supporto Specialistico Registro Imprese € 2.049,60, Zoom € 1.354,20 e Fapa - Fatturazione elettronica per le imprese € 6.100,00).

Sono inoltre presenti le spese per la quota di partecipazione all'Agenda Digitale Biella € 4.500,00 e i costi per i servizi resi tramite il portale dello Sportello Etichettatura € 1.220,00, nonché altre spese di ridotta entità per attività promozionali dei servizi e prodotti digitali del sistema camerale.



### PROGETTO "PUNTO IMPRESA DIGITALE" (PID): VOUCHER

Lo stanziamento di € 300.000,00 è stato interamente destinato, con la deliberazione della Giunta camerale n. 60 del 27.05.2021, a finanziare il bando di contributo per l'erogazione di "Voucher digitali I4.0 – BANDO VOUCHER PID 2021", sul quale a consuntivo nel 2021 sono stati integralmente sostenuti gli oneri per la concessione e liquidazione dei contributi.

In complesso sono state finanziate n. 74 imprese, che hanno ricevuto ciascuna un contributo medio di circa 4mila euro.

### BANDO "NOVARA RESTART" 2020

Lo stanziamento di € 158.130,07, integralmente concesso e liquidato nel mese di marzo 2021, è stato destinato a finanziare le domande residue presentate sul bando di contributo a favore delle imprese novaresi denominato "Novara Restart 2020", approvato dalla Giunta della Camera di Commercio di Novara con la deliberazione n. G/22 del 10.06.2020 e prorogato con il provvedimento n. G/28 del 24.07.2020, volto a favorire la ripresa delle attività a seguito della pandemia, per un totale di n. 110 interventi di sostegno delle imprese colpite dall'impatto economico dell'emergenza sanitaria da Covid-19, sia in conseguenza delle sospensioni delle attività disposte dai provvedimenti governativi, c.d. *lockdown*, sia come effetto della riduzione della domanda conseguente all'emergenza, sia in relazione agli interventi da porre in essere per un riavvio delle attività in sicurezza e/o per il ripensamento del proprio modello di *business*.

### INIZIATIVE PER L'E-GOVERNMENT

La Camera di Commercio ha assicurato la fornitura del portale [www.impresainungiorno.it](http://www.impresainungiorno.it) ai Comuni delle province di riferimento, inclusi quelli aderenti allo Sportello Unico associato del Cusio e Basso Verbano, per i quali gestisce in delega o in convenzione lo Sportello Unico delle Attività Produttive; l'Ente ha sostenuto l'onere massimo di € 25.000,00 + IVA 22% = € 30.500,00 previsto da InfoCamere S.c.p.A. per le Camere di media dimensione, che sarebbe stato invece superato con l'applicazione puntuale delle tariffe vigenti.

## **Obiettivo strategico 1.2 "Internazionalizzazione"**

OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTI / ATTIVITA'/CONTRIBUTI	AGGIORNAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA
1.2 Internazionalizzazione	<b>Progetto "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I."</b>	€ 160.000,33	€ 152.012,72	(€ 7.987,62)
	<b>Progetto "Internazionalizzazione" (fondo perequativo 2019/2020)</b>	€ 33.250,00	//	(€ 33.250,00)
	<b>Azienda Speciale E.V.A.E.T.</b>	€ 100.000,00	€ 60.000,00	(€ 40.000,00)





### PROGETTO “PREPARAZIONE DELLE PMI AD AFFRONTARE I MERCATI INTERNAZIONALI: I PUNTI S.E.I.”

L'annualità 2021 del Progetto ha visto la realizzazione delle seguenti attività, che hanno comportato il sostenimento delle spese di seguito elencate:

- € 13.324,28 per l'incarico al Centro estero per l'Internazionalizzazione del Piemonte S.c.p.A. per l'organizzazione di un B2B virtuale per imprese del settore agroalimentare che hanno incontrato alcuni buyer svizzeri; i B2B sono stati preceduti da un webinar di presentazione del mercato svizzero, cui hanno partecipato 28 imprese; di queste 17 sono state selezionate per gli incontri B2B; alle 11 imprese non selezionate è stato proposto un incontro personalizzato con un consulente, utile a ricevere consigli pratici finalizzati a migliorare la propria offerta e renderla più appetibile per occasioni future. L'iniziativa si è svolta in collaborazione con le Aziende speciali E.V.A.E.T. e ASFIM;
- € 13.000,00 per l'incarico al Centro estero per l'Internazionalizzazione del Piemonte S.c.p.A. per l'organizzazione della partecipazione delle aziende del territorio di competenza alla rassegna THE BIG 5 SHOW di Dubai, edizione 2021, che ha visto la partecipazione di 8 imprese locali; l'iniziativa realizzata è stata organizzata in collaborazione con le Aziende speciali E.V.A.E.T. e ASFIM;
- € 5.526,44 per l'incarico al Centro estero per l'Internazionalizzazione del Piemonte S.c.p.A. per la seconda annualità del Progetto “Fai crescere il tuo business all'estero con Unicredit Easy Export su Alibaba.com”, con la partecipazione di 7 imprese, che sono state inserite e promosse nella vetrina online aggregativa Piemonte Valle D'Aosta presente sulla piattaforma web Alibaba.com;
- € 8.000,00 per l'incarico al Centro estero per l'Internazionalizzazione del Piemonte S.c.p.A. per il Progetto Tender 2021, finalizzato ad accompagnare e supportare le imprese nella partecipazione a gare d'appalto internazionali, con azioni di assistenza individuale e collettiva;
- € 85.200,00 per l'esternalizzazione di parte delle attività previste dal progetto alla società di sistema IC Outsourcing S.c.r.l., in particolare quelle inerenti la digitalizzazione del servizio di rilascio dei documenti per l'estero;
- € 2.562,00 per l'acquisto del gestionale InfoCamere Cert'O per il rilascio della documentazione a favore delle imprese esportatrici;
- € 24.000,00 per le attività svolte dall'Azienda speciale ASFIM a supporto delle progettualità in ambito internazionale.

### PROGETTO "INTERNAZIONALIZZAZIONE" (FONDO PEREQUATIVO 2019/2020)

Le attività realizzate nel corso del 2021 nell'ambito del Progetto finanziato dal Fondo Perequativo non hanno comportato il sostenimento di costi esterni, essendo state interamente gestite dal personale interno della Camera di Commercio, con il supporto delle Aziende Speciali camerali: attività di orientamento personalizzato ad imprese potenziali ed occasionali esportatrici, attività di *assessment* con il *tool* dedicato presente nella piattaforma GotoMarket del portale Progetto SEI e gestione della nuova annualità del Progetto Stay Export in collaborazione con la rete di Camere di Commercio Italiane all'Estero.





### AZIENDA SPECIALE E.V.A.E.T.

Sono stati corrisposti contributi, in relazione allo stato di avanzamento delle attività dell'Azienda speciale E.V.A.E.T., nella misura di € 60.000,00, non esaurendo quindi lo stanziamento disponibile, che era stato definito in 100mila euro.

La relazione in merito alle attività svolte dall'Azienda è allegata al bilancio d'esercizio dell'Azienda speciale Fedora, che ha incorporato E.V.A.E.T. con deliberazione della Giunta camerale n. 129 del 25.11.2021, con effetti giuridici dal 1° dicembre 2021, ma effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio dello stesso anno.

## LINEA STRATEGICA N. 2 “COMPETITIVITÀ DEL TERRITORIO”

### Obiettivo strategico 2.1 “Promozione del turismo e valorizzazione del patrimonio culturale”

OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTI / ATTIVITA'/CONTRIBUTI	AGGIORNAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA
2.1 Promozione del turismo e valorizzazione del patrimonio culturale	<b>Progetto “Turismo”</b>	€ 167.676,33	€ 157.743,12	(€ 9.933,21)
	<b>Progetto “AMALAKE”</b>	€ 217.590,00	€ 207.984,05	(€ 9.605,95)
	<b>Progetto “BICIPELOACQUA”</b>	€ 6.500,00	€ 6.100,00	(€ 400,00)
	<b>Progetto “Supporto alle imprese nei territori interessati all'alluvione del 2-3 ottobre 2020” (fondo perequativo calamità naturali)</b>	€ 67.250,00	€ 24.400,00	€ 42.850,00
	<b>Azienda Speciale Fedora</b>	€ 45.000,00	€ 45.000,00	//
	<b>Contributo mutuo Alpe di Mera</b>	€ 32.082,36	€ 32.082,36	//

### PROGETTO “TURISMO”

Nello stanziamento hanno trovato copertura le spese connesse alle iniziative riconducibili al progetto “**Turismo**”, finanziato con la maggiorazione del venti per cento del diritto annuale.

Tra le attività realizzate:

- partecipazione all'organizzazione di un **webinar per la promozione del territorio** ad Agenzie di Viaggio e Tour Operator italiani opportunamente selezionati (buyer), in collaborazione con il Consorzio Maggiore di Verbania (18 maggio) (€ 3.660,00);
- adesione al progetto “**Borsa dei Laghi**” e partecipazione alle attività di organizzazione dell'iniziativa, che ha avuto svolgimento nel mese di marzo 2022 e le cui spese sono state conseguentemente inserite, per competenza, nel preventivo dell'esercizio in corso;
- attività di promozione turistica durante **Nitto ATP Finals di Torino**, nel mese di novembre (€ 15.000,00), nell'ambito dell'accordo assunto in sede regionale con la



deliberazione della Giunta di Unioncamere Piemonte n. 40 del 27 settembre 2021, che ha approvato l'adesione del sistema camerale piemontese all'iniziativa di promozione delle eccellenze piemontesi durante gli eventi ATP Finals, in programma a Torino nel quinquennio 2021/2025.

Per quanto concerne le azioni in sinergia con la DMO Visit Piemonte S.c.r.l., si segnalano le seguenti:

- partecipazione alla terza annualità del **progetto “Piemonte Outdoor Commission”**, finalizzato ad analizzare in profondità il settore *outdoor* a livello regionale e a sviluppare una serie di azioni di coordinamento e sperimentazione con riferimento ad alcune zone turisticamente meno sviluppate; il Piano di lavoro per il 2021, approvato dalla Giunta di Unioncamere Piemonte con la deliberazione n. 24 del 26 aprile 2021, ha previsto l'ulteriore allargamento del tavolo di lavoro, l'arricchimento dei contenuti del portale Piemontescape e il contestuale coinvolgimento degli operatori economici collegati, nonché azioni di comunicazione e di formazione degli operatori, tra cui il percorso “Campioni di Ospitalità”, per un onere complessivo di 80mila euro, da ripartirsi in funzione delle quote associative delle Camere di Commercio all'Unione regionale e conseguentemente con un onere per l'Ente di € 14.737,17 (18,42% del totale);
- accollo della quota parte del **contributo consortile** dovuto da Unioncamere Piemonte **alla DMO Visit Piemonte**, sulla base degli accordi presi in fase di costituzione della stessa; il riparto è stato approvato dalla Giunta dell'Unione regionale con il provvedimento n. 18 del 22 marzo 2021, nella misura di € 2.425,25.

Nel corso del 2021 si è inoltre sviluppata un'importante partnership con i soggetti che, a livello locale, hanno fatto da capofila per l'organizzazione della **104a edizione del Giro d'Italia** che, partito da Torino sabato 8 maggio, ha visto la seconda tappa svolgersi da Stupinigi (Nichelino) a Novara (173 chilometri), passando per Vercelli, la terza partire da Biella per terminare a Canale dopo 187 km e la diciannovesima l'arrivo in salita sull'Alpe di Mera in Valsesia (28 maggio), mentre il giorno seguente la carovana è ripartita da Verbania (€ 40.000,00, suddivisi in parti uguali tra Comune di Biella, Comune di Novara, Comune di Verbania e Provincia di Vercelli).

Nel filone turistico, ma anche di valorizzazione del patrimonio culturale, si inseriscono i contributi concessi a vari soggetti che si sono fatti promotori di manifestazioni ritenute rilevanti per la promozione dei territori; in dettaglio, sono stati assegnati un contributo di € 15.000,00 al Consorzio Acquisti Terziario di Novara a sostegno dell'edizione 2021 dell'iniziativa “**Degusto**”, evento enogastronomico ideato, organizzato e promosso congiuntamente con l'Ascom di Novara svoltosi il 1 e 2 ottobre a Novara, un contributo di € 2.000,00 alla Fondazione Tones on the Stones, a sostegno dell'iniziativa “**Campo Base Festival**” **I edizione** dedicato alla montagna, alla natura e alla vita all'aria aperta, all'interno del format consolidato di “Tones on the Stones”, un contributo di € 5.000,00 alla Fondazione Castello di Novara per la **Mostra “Il mito di Venezia. Da Hayez alla Biennale”** e un contributo di € 2.000,00 al Comune di Arona per la realizzazione degli **Eventi natalizi**. In taluni casi, a consuntivo sono stati liquidati importi inferiori a quelli concessi, in base alle rendicontazioni ricevute e in applicazione dei criteri previsti dal Regolamento camerale vigente ai sensi dell'art. 12 della Legge 241/1990.

Non si è invece potuta realizzare l'edizione 2021 di **Euromercato**, promossa da Confesercenti Piemonte Nord e Orientale, alla quale l'Ente aveva concesso un contributo di € 5.000,00, che non è stato erogato.

Alcune iniziative promozionali sono state invece sostenute mediante accollo diretto di spese, in particolare il “**Forum della sostenibilità 2021**”, organizzato dall'Associazione Biella Città creativa e svoltosi a Biella nelle giornate del 1, 2 e 3 ottobre, e il “Festival del riso e dello sport” (poi ridenominato “**Palio dei rioni**”), promosso da Ascom di Vercelli e svoltosi a Vercelli nei giorni 11 e 12 settembre.



Parte dello stanziamento (€ 6.800,00) è andato a copertura delle quote di contribuzione dovute annualmente dall'Ente per l'adesione ad Associazioni o GAL che svolgono attività in ambito turistico (Associazione Antichi Borghi di Baraggia, Associazione Biella Città Creativa, Associazione Piccoli Alberghi Tipici, Associazione Strada del Riso Vercellese di Qualità, GAL Montagne Biellesi S.c.r.l. e GAL Laghi e Monti del VCO S.c.r.l.).

Da ultimo, un corrispettivo di € 14.640,00 (IVA inclusa) è stato riconosciuto all'Azienda speciale ASFIM per le attività svolte a sostegno delle azioni poste in essere dall'Ente camerale nell'ambito del Progetto Turismo.

### PROGETTO "AMALAKE"

Il progetto "*Amazing Maggiore: Active Holiday on The Lake Maggiore*" (AMALAKE), presentato dalla Camera di Commercio del Verbano Cusio Ossola a valere sul programma di cooperazione Interreg V A Italia-Svizzera 2014-2020 e del quale è ora capofila di parte italiana la Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, è stato ammesso a beneficiare dei finanziamenti del programma con il Decreto n. 11893 del 09.08.2018 della Direzione Generale Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni della Regione Lombardia.

Le attività hanno avuto inizio nel 2019 e, dopo un rallentamento dovuto all'emergenza sanitaria Covid-19, sono proseguite per tutto il 2021. La scadenza originale del progetto, fissata per novembre 2021 è stata prorogata di 12 mesi (novembre 2022). Nel corso del 2021 le attività hanno riguardato la partecipazione, anche con il supporto dell'Azienda speciale Fedora, a eventi e fiere on line del settore turistico, la certificazione di sostenibilità secondo lo standard ISO 20121 di ulteriori 2 organizzazioni di eventi (che si aggiungono alle 3 certificate nel corso del 2020), la promozione della destinazione turistica sui mercati internazionali attraverso inserzioni e redazionali su riviste e siti di settore, l'aggiornamento del portale [www.illagomaggiore.com](http://www.illagomaggiore.com), la promozione sul mercato italiano degli eventi sostenibili certificati.

### PROGETTO "BICIPELOACQUA"

Il progetto "*In bici a pelo d'acqua, pedalando senza fretta nell'area transfrontaliera, dal Vallese al Novarese, lungo le reti cicloturistiche, alla scoperta della cultura, della natura, della storia e dell'enogastronomia*", presentato dall'Agenzia Turistica Locale della provincia di Novara a valere sul programma di cooperazione Interreg V A Italia-Svizzera 2014-2020 e di cui l'Ente è partner, è stato ammesso a beneficiare dei finanziamenti del programma con il Decreto n. 18691 del 12.12.2018 della Direzione Generale Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni della Regione Lombardia, ma l'operatività dello stesso ha avuto inizio soltanto nel 2020.

Con la determinazione n. SG/35 del 28.04.2020, assunta dall'allora Segretario generale della Camera di Commercio di Novara, è stato affidato all'Azienda speciale E.V.A.E.T. l'incarico di curare l'organizzazione di incontri di formazione specifica degli operatori economici presenti nel territorio interessato dal progetto (settore recettivo-ristorativo, produttori di specialità enogastronomiche, produttori di servizi culturali e ricreativi, altri stakeholder), nell'arco del triennio progettuale 2020/2022, a fronte di un corrispettivo di € 29.268,29 (IVA inclusa), da liquidarsi in *tranches* annuali, previa presentazione di idonea rendicontazione sull'attività svolta.

L'importo liquidato con riferimento alle attività svolte nel 2021 ammonta ad € 6.100,00 (IVA inclusa); gli incontri formativi del percorso "**Web marketing per le strutture turistiche**" si sono tenuti in modalità interamente a distanza a causa della pandemia in atto e sono stati strutturati come segue:

- 15 marzo: Strategie integrate per il Digital Marketing Turistico
- 18 marzo: Strategie SEO per acquisire clienti nel travel
- 22 marzo: Il viaggio dell'eroe (ma non solo): creare contenuti per il settore turistico



- 25 marzo: Social Advertising: efficacia del messaggio pubblicitario nativo
- 29 marzo: L'eco del cliente: perché gli Analytics son come le conchiglie

con docenza a cura di Ninja Academy, scuola di formazione professionale focalizzata sulle competenze per la trasformazione digitale.

#### PROGETTO "SUPPORTO ALLE IMPRESE NEI TERRITORI INTERESSATI ALL'ALLUVIONE DEL 2-3 OTTOBRE 2020" (FONDO PEREQUATIVO CALAMITÀ NATURALI)

Nell'ambito del progetto **"Supporto alle imprese nei territori interessati all'alluvione del 2-3 ottobre 2020"**, finanziato sul Fondo perequativo calamità naturali e coordinato da Unioncamere Piemonte, è stata realizzata nel corso del 2021 una campagna di comunicazione e promozione del settore enogastronomico e turistico in collaborazione con il Consorzio Tutela Nebbioli Alto Piemonte, con la realizzazione di redazionali sulle riviste *Travel di National Geographic*, *Spirito Divino* e *Borghi e Città Magazine*.

Si sono inoltre poste le basi per la partnership con UNPLI Unione Nazionale Pro Loco d'Italia per la sponsorizzazione della **Tessera del Socio Pro Loco 2022**, attività di competenza dell'esercizio in corso.

#### AZIENDA SPECIALE FEDORA

È stato versato all'Azienda speciale Fedora, a consuntivo d'anno, l'intero ammontare del contributo ordinario previsto, pari a 45mila euro.

La relazione in merito alle attività svolte dall'Azienda è allegata al bilancio d'esercizio della stessa.

#### CONTRIBUTO MUTUO ALPE DI MERA

L'Ente ha ottemperato al versamento della quota di mutuo che, in seguito alla fusione per incorporazione dell'ex Alpe di Mera S.p.A. in Monterosa 2000 S.p.A., la Camera di Biella e Vercelli si era impegnata ad accollarsi quale intervento a sostegno del turismo valsesiano.

### **Obiettivo strategico 2.2 "Valorizzazione delle filiere produttive"**

OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTI / ATTIVITA'/CONTRIBUTI	AGGIORNAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA
2.2 Valorizzazione delle filiere produttive	<b>Manifestazioni</b>	€ 50.000,00	€ 34.299,10	(€ 15.700,90)
	<b>Azienda Speciale ASFIM</b>	€ 20.000,00	€ 20.000,00	//
	<b>Centro vaccinale imprese</b>	€ 103.000,00	€ 100.461,73	(€ 2.538,27)

#### MANIFESTAZIONI

Lo stanziamento è stato dedicato in modo prevalente (circa 23mila euro) a sostenere i costi della manifestazione **"Vetrina dell'Eccellenza Artigiana"**, giunta alla sua 14<sup>a</sup> edizione, che si è svolta nelle giornate del 20 e 21 novembre, ed ha visto la presenza di n. 25 aziende, provenienti dalle province di Biella, Novara, Verbano Cusio Ossola e Vercelli, che hanno presentato produzioni di pregio dei diversi settori di lavorazione: dall'alimentare al legno, dalle decorazioni alla gioielleria, senza dimenticare la tessitura, l'abbigliamento e molto altro ancora. Durante l'apertura della

Relazione sull'andamento della gestione al 31/12/2021

Vetrina gli artigiani, oltre ad esporre e/o vendere i propri prodotti/servizi, hanno organizzato veri e propri “laboratori didattici” dimostrativi delle tecniche di lavoro utilizzate, intrattenendo i visitatori e soddisfacendo le curiosità legate al loro lavoro.

Nell’edizione 2021, grazie all’ampia campagna promozionale e alla location di prestigio prescelta, il Castello di Novara, nella quale contemporaneamente si è svolta l’importante mostra “Il mito di Venezia. Da Hayez alla Biennale”, l’iniziativa ha attratto considerevoli flussi di visitatori, stimati in circa 1000 al giorno.

Gli esiti dell’indagine di customer satisfaction condotta sugli espositori danno conto di una buona soddisfazione da parte degli artigiani in merito alla partecipazione all’evento.

La manifestazione è stata candidata sul bando relativo alla L.R. Piemonte 14.01.1977, n. 6, aggiudicandosi un contributo di € 6.350,00.

Lo stanziamento è stato inoltre utilizzato per supportare la partecipazione delle aziende artigiane e agricole alla manifestazione **AF – Artigiano in Fiera** di Milano, in svolgimento a Rho Fiera dal 4 al 12 dicembre, a cui è stato assicurato un contributo per l’abbattimento dei costi di partecipazione pari a 500 euro per modulo da 12 mq, cifra concordata a livello regionale. Le imprese partecipanti sono risultate pari a 9, per una superficie occupata di 100 mq e conseguentemente un contributo complessivo di 4.167,00 (deliberazione della Giunta di Unioncamere Piemonte n. 2 del 28.01.2022).

Sempre per il tramite di Unioncamere Piemonte, si è sostenuta la partecipazione a **Cibus 2021**, tenutasi a Parma dal 31 agosto al 3 settembre, da parte di un’impresa del territorio, con un contributo di € 1.050,00 (deliberazione della Giunta di Unioncamere Piemonte n. 48 del 27.09.2021).

L’Ente ha inoltre collaborato con le Federazioni Coldiretti Novara VCO e Biella Vercelli alla realizzazione dell’edizione 2021 di **Campagna Amica Piemonte Orientale On Tour**, con un onere a carico di € 1.464,00.

Parte dello stanziamento (€ 4.482,00) è infine andato a copertura delle quote di contribuzione dovute annualmente dall’Ente per l’adesione ad Associazioni che svolgono attività afferenti la valorizzazione delle filiere produttive (Associazione Agenzia Lane D’Italia, Associazione Tessile e Salute, ATS Centro Rete Biellese Archivi Tessili e Moda, Associazione Blu Frutti, Associazione Brisaula della val d’Ossola e Consorzio Tutela Mieli del Verbano Cusio Ossola).

#### AZIENDA SPECIALE ASFIM

È stato versato, a consuntivo d’anno, il contributo ordinario all’Azienda speciale ASFIM nella misura prevista di € 20.000,00.

La relazione in merito alle attività svolte dall’Azienda è allegata al bilancio d’esercizio dell’Azienda speciale Fedora, che ha incorporato ASFIM con deliberazione della Giunta camerale n. 129 del 25.11.2021, con effetti giuridici dal 1° dicembre 2021, ma effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio dello stesso anno.

#### CENTRO VACCINALE IMPRESE

La Camera di Commercio ha stipulato una convenzione con il Comune di Novara per la concessione a titolo gratuito dell’immobile denominato “Sala Borsa” di Novara per destinarlo a centro straordinario di vaccinazione anti SARS CoV 2, nell’intendimento di contribuire alla vaccinazione dei lavoratori delle attività produttive presenti sul territorio provinciale ritenuta essenziale per una rapida e proficua ripresa. La sala era altresì a disposizione gratuita di chiunque avesse titolo a vaccinare. Le attività di vaccinazione sono partite a giugno e la predetta



convenzione, in scadenza al 30 settembre, prevedeva che la Camera dovesse farsi carico delle spese generali di funzionamento del punto vaccinale (utenze energia elettrica e acqua), con esclusione di quelle relative alla gestione, allo stoccaggio e allo smaltimento dei rifiuti speciali derivanti dallo svolgimento delle attività previste, e delle spese per l'attività di pulizia e sanificazione dell'ambiente. Dopo il 30 settembre è stata stipulata una ulteriore convenzione (con scadenza al 31 marzo 2022, poi successivamente prorogata di ulteriori tre mesi), che ha visto il coinvolgimento anche della locale Azienda Sanitaria Locale, con una ripartizione in parti uguali dei relativi oneri. Non sono state considerate come spese di gestione, in quanto non necessarie per il funzionamento "ordinario" dell'Ente camerale, ma piuttosto come attività di natura promozionale a favore delle imprese.

### Obiettivo strategico 2.3 "Accrescimento delle competenze"

OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTI / ATTIVITA'/CONTRIBUTI	AGGIORNAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA
2.3 Accrescimento delle competenze	<b>Progetto "Formazione Lavoro"</b>	€ 20.469,00	€ 10.740,00	(€ 9.729,00)
	<b>Progetto "Formazione Lavoro" – voucher</b>	€ 150.000,00	€ 150.000,00	//
	<b>Progetto "TRANSFORM"</b>	€ 345.000,00	€ 181.456,20	(€ 163.543,80)
	<b>Progetto "Futuræ"</b>	€ 50.000,00	€ 6.534,32	(€ 43.465,68)
	<b>Progetto "Giovani e mondo del lavoro" (fondo perequativo 2019/2020)</b>	€ 40.850,00	€ 7.320,00	(€ 33.530,00)
	<b>Progetto "Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario"</b>	€ 116.684,80	€ 55.415,15	(€ 61.269,65)
	<b>Sportello Europa ed etichettatura</b>	€ 11.000,00	€ 8.750,84	(€ 2.249,16)
	<b>Infrastrutture</b>	€ 1.000,00	€ 810,46	(€ 189,54)

#### PROGETTO "FORMAZIONE LAVORO"

Nel corso del 2021 la Camera ha realizzato le attività di orientamento, formazione e supporto alle scuole per i PCTO prevalentemente in modalità "a distanza"; in particolare, nell'ambito della progettualità finanziata con l'incremento del diritto annuale è stata promossa l'edizione 2021 del Premio Storie di Alternanza; le scuole del quadrante hanno presentato complessivamente dieci candidature: sei lavori sono stati premiati localmente e uno ha superato la selezione nazionale ed è stato premiato da Unioncamere in occasione della fiera a Job Orienta di Verona, classificandosi al





secondo posto tra tutte le scuole italiane partecipanti nella categoria PCTO presso Licei, Istituti Tecnici e Istituti Professionali.

Complessivamente la Camera di Commercio ha erogato premi per un totale di € 5.250,00.

Oltre alla gestione del Premio, l'Ente si è occupato della implementazione ed animazione del Tavolo Digitale Locale, al quale a fine anno avevano aderito più del 50% degli IIS di quadrante, oltre che altri soggetti interessati ai progetti e alle iniziative in tema di alternanza tra scuola e lavoro; il costo per la piattaforma digitale fornita da InfoCamere, pari ad € 5.490,00, è stato imputato al progetto.

#### PROGETTO " FORMAZIONE LAVORO" - VOUCHER

Le risorse del Progetto "Formazione Lavoro" per l'anno 2021 sono in larga misura state destinate all'erogazione di voucher a favore delle imprese del quadrante per sostenere l'occupazione e in particolare l'introduzione di nuove figure professionali, anche per far fronte alle difficoltà derivanti dalla pandemia.

E' stato stanziato un importo di 150mila euro, interamente assegnato alle prime 61 imprese che hanno presentato domanda di voucher: i contributi concessi sono di importo massimo pari ad € 2.500,00, oltre ad € 250,00 di premialità per le imprese titolari di rating di legalità, e sono stati assegnati a fronte di contratti di lavoro a tempo indeterminato e a tempo determinato della durata di almeno 6 mesi, di contratti di apprendistato e di tirocini extracurricolari della durata di almeno 3 mesi.

#### PROGETTO "TRANSFORM"

Il progetto "*TransFormAzione e imprenditorialità aperta*" (TRANSFORM), presentato dalla Camera di Commercio del Verbano Cusio Ossola a valere sul programma di cooperazione Interreg V A Italia-Svizzera 2014-2020, e del quale è ora capofila di parte italiana la Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, è stato ammesso a beneficiare dei finanziamenti del programma con il Decreto n. 11893 del 09.08.2018 della Direzione Generale Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni della Regione Lombardia, con avvio delle azioni a partire da inizio 2019.

Il progetto ha subito un rallentamento delle attività nel corso del 2020 dovuto all'emergenza sanitaria Covid-19 ed in particolare alla chiusura degli istituti scolastici, destinatari di buona parte delle attività previste dal progetto.

Nel filone della diffusione della **cultura d'impresa**, i percorsi di formazione per i docenti, avviati a fine 2019, sono stati completati solo nel corso del 2021 con l'assistenza dei formatori in aula, a causa della chiusura delle scuole a seguito della pandemia. L'attività è stata realizzata, in modalità online, a partire da inizio 2021. Nell'autunno sono stati inoltre realizzati, sempre in modalità online, 2 ulteriori corsi per docenti, rivolti a tutti gli istituti scolastici (medie inferiori e superiori) del quadrante. Hanno partecipato 13 docenti. La docenza e l'assistenza sono state curate dalla cooperativa Vedogiovane di Borgomanero.

Analogamente, nel filone della **robotica**, in considerazione dei provvedimenti governativi che hanno dapprima vietato le uscite didattiche e successivamente disposto la chiusura delle scuole, l'attività di formazione laboratoriale per gli studenti e per i docenti delle scuole secondarie di primo grado è stata inizialmente sospesa e successivamente realizzata in modalità a distanza a partire da inizio 2021: le attività sono state realizzate da Comau S.p.A. e hanno coinvolto 7 scuole superiori, 18 docenti e quasi 300 studenti e da Scuola di Robotica di Genova, che ha realizzato 15 laboratori di robotica, con il coinvolgimento di 6 scuole medie inferiori e superiori e 15 classi.

Nel filone dell'**innovazione/internazionalizzazione** rivolto alle imprese sono stati organizzati 4 seminari specialistici in materia di internazionalizzazione, in collaborazione con il Centro estero per l'internazionalizzazione del Piemonte S.c.p.A. così strutturati:



- 1) Entrare in un nuovo mercato tramite i distributori: la gestione legale e contrattuale, le peculiarità in UE e in Paesi extra-UE - 16 giugno - n. partecipanti: 34;
- 2) Aggiornamenti e novità fiscali nelle operazioni con l'estero - 6 luglio - n. partecipanti: 80;
- 3) La gestione delle procedure doganali negli scambi con l'estero - 22 settembre - n. partecipanti: 50;
- 4) Origine delle merci: aggiornamenti normativi e criteri per la corretta determinazione - 15 novembre - n. partecipanti: 68.

A questi si è aggiunto un corso di formazione di 36 ore in materia di internazionalizzazione e innovazione rivolto a imprenditori ed export manager a cura di M&T Italia S.r.l., al quale è seguito, a partire da dicembre, un percorso di assistenza personalizzata per le imprese partecipanti, che è proseguito nei primi mesi dell'anno in corso; è stato inoltre completato il corso "Ready Study Grow" affidato a Formaper e rivolto ad aspiranti imprenditori e neoimprenditori, con successivo tutoraggio per le start up partecipanti.

E' proseguita l'attività di animazione delle **reti transfrontaliere** con il supporto della società di consulenza BIOS Management, pur nella difficoltà legata alle restrizioni legate all'emergenza sanitaria.

Nell'autunno 2021 sono state realizzate 4 guide *#failasceltagiusta*, una per ogni provincia di competenza della Camera di Commercio, sul tema dell'**orientamento**, con l'utilizzo dei dati Excelsior, che sono state presentate in diverse occasioni sul territorio e diffuse tra gli istituti scolastici.

Le attività sono state realizzate parzialmente in collaborazione con l'Azienda speciale Fedora e utilizzando dapprima la Convenzione in essere con Unioncamere Piemonte e successivamente i servizi di IC Outsourcing.

### PROGETTO "FUTURAE"

L'Accordo di programma ex-art. 15 Legge 241/90 siglato il 21.12.2018 tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e Unioncamere ha definito l'avvio di una collaborazione per raggiungere l'obiettivo condiviso di sostenere la creazione, lo sviluppo e il consolidamento dell'imprenditoria migrante e favorire una crescita inclusiva anche in termini di opportunità di creazione di nuova occupazione.

Il Progetto FUTURAE che ne è derivato, finanziato dal Fondo Nazionale Politiche Migratorie 2018 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, prevede che le Camere di Commercio aderenti, con il supporto di Unioncamere, curino le attività di informazione a livello locale, la selezione dei futuri imprenditori, l'erogazione dei servizi di formazione mirati a migliorarne le conoscenze e le competenze, l'assistenza alla predisposizione dei business plan e la fase di accompagnamento al credito. I destinatari diretti sono persone con background migratorio, comprese le seconde generazioni, senza limiti di età, anche occupate, regolarmente presenti in Italia e motivate ad un percorso imprenditoriale e di auto-impiego.

Nell'ambito del Progetto FUTURAE, nel corso del 2021 la Camera ha realizzato le seguenti attività: promozione ed evento di lancio del progetto, quattro webinar di orientamento all'imprenditorialità, diciassette interviste individuali, due percorsi formativi "Dall'idea all'impresa", servizio di assistenza alla costituzione d'impresa

E' stata esperita una procedura per la selezione di un fornitore esterno per il supporto ad alcune attività del progetto: i costi esterni di competenza 2021, derivanti dall'incarico affidato alla società cooperativa Finis Terrae S.c.r.l., ammontano ad € 6.534,32.

### PROGETTO "GIOVANI E MONDO DEL LAVORO" (FONDO PEREQUATIVO 2019/2020)

Il progetto finanziato dal Fondo Perequativo è stato approvato nel mese di luglio 2021: la Giunta camerale, con la deliberazione n. 98 del 29.07.2021, ha dato avvio alla progettualità, che si





concluderà il 30.09.2022; nel 2021 la Camera ha predisposto un catalogo formativo per gli IIS, con progettazione di 4 moduli formativi da proporre alle scuole: orientamento, digitale, green, laboratorio avvio di impresa; si è esperita una procedura per l'individuazione di un fornitore esterno per il supporto agli uffici camerali (Città Studi S.p.A.) cui è stato affidato il relativo incarico; con il supporto del fornitore esterno si è proceduto alla progettazione di dettaglio dei contenuti dei moduli formativi, cui è seguita la diffusione presso le scuole e la raccolta delle manifestazioni di interesse. Gli incontri presso le scuole, sia in presenza che a distanza, sono previsti a partire da gennaio 2022.

Parallelamente a queste attività, la Camera ha partecipato alla sperimentazione di un modello per la certificazione delle competenze nel settore turistico-ricettivo: il modello, elaborato con il supporto di Unioncamere, è stato presentato alla rete nazionale RENAIA (Rete Nazionale degli Istituti Alberghieri) e a FIPE, che ne hanno condiviso contenuti e finalità. L'avvio sperimentale del modello è previsto nel 2022.

In corso d'anno la Camera ha formalizzato la collaborazione con ANPAL Servizi S.p.A, per la realizzazione congiunta di alcune attività di supporto agli Istituti Superiori della Valsesia, per favorire l'attivazione di progettualità legate ad orientamento, PCTO, collegamento tra scuola e mondo del lavoro, anche nei territori più periferici, che hanno maggiori difficoltà ad aderire alle iniziative di sistema, siglando un Protocollo d'Intesa per la costituzione di una "Rete della Valsesia" con un IIS di Borgosesia ed uno di Varallo, il Centro per l'impiego di Borgosesia, l'Ente di Gestione delle Aree Protette della Valle Sesia e il Museo Archeologico e Paleontologico Carlo Conti di Varallo.

Le attività 2021 sono state gestite da personale camerale, con il supporto dell'Azienda Speciale ASFIM.

#### PROGETTO "PREVENZIONE CRISI D'IMPRESA E SUPPORTO FINANZIARIO"

Durante la seconda annualità del Progetto "Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario", finalizzato a promuovere una migliore prevenzione e gestione delle situazioni di crisi, proponendo alle aziende un insieme coordinato di interventi, finalizzati ad una maggiore diffusione della cultura e gestione finanziaria, la Camera di Commercio ha messo a disposizione delle imprese i seguenti servizi: percorsi di *self-assessment* guidati, una piattaforma gestita dalla società di sistema Innexa per la valutazione degli assetti finanziari, patrimoniali ed organizzativi, un ciclo di webinar ed un servizio di tutoraggio personalizzato di alta professionalità. La Camera è supportata da Innexa S.c.r.l., una società in house del sistema camerale, cui è stato affidato specifico incarico. Gli oneri sostenuti nel corso del 2021 sono i seguenti:

- € 6.996,33 per la quota consortile Innexa 2021;
- € 11.000,00 per il primo acconto per il supporto specialistico di Innexa nella gestione del progetto;
- € 4.750,00 per l'esternalizzazione di parte delle attività previste dal progetto alla società di sistema IC Outsourcing S.c.r.l.;
- € 14.640,00 per le attività di supporto dell'Azienda Speciale ASFIM.

Nell'ambito della progettualità la Camera ha inoltre attivato una serie di azioni finalizzate a prevenire e contrastare le infiltrazioni criminali nell'economia locale, con l'obiettivo di migliorare legalità e trasparenza, mediante la messa a disposizione gratuita di una serie di strumenti informatici per l'analisi dei dati contenuti nel Registro delle Imprese, strumenti che includono la piattaforma REX – Regional EXplorer, il portale "Telemaco" e le applicazioni "RI Visual", "RI Build" e "RI Map". Gli applicativi e i database del sistema camerale consentono a Prefetture e Forze dell'Ordine di svolgere analisi approfondite su anagrafe delle imprese, eventi pregiudizievoli, governance e assetti societari, rendendo i controlli sulle attività economiche più celeri ed efficaci.

### SPORTELLLO EUROPA ED ETICHETTATURA

L'importo a consuntivo, pari a € 8.750,84, deriva dal riparto tra le Camere di Commercio aderenti dei costi per lo Sportello Europa e lo Sportello Etichettatura, coordinati da Unioncamere Piemonte e gestiti in collaborazione con il Centro Estero per l'Internazionalizzazione del Piemonte S.c.p.A. e il Laboratorio Chimico della Camera di Commercio di Torino, che consentono di offrire alle imprese piemontesi, rispettivamente, un servizio informativo su politiche, finanziamenti e normative dell'Unione europea, inclusa la ricerca di partner commerciali, e un servizio tecnico di primo orientamento su quesiti legati a sicurezza alimentare, etichettatura ed etichettatura ambientale, nonché un servizio legale a completamento del precedente.

In particolare, € 2.345,84 derivano dal riparto dei costi per lo Sportello Europa ed € 6.405,00 dal riparto dei costi per lo Sportello Etichettatura, cui si aggiungono i costi per la gestione e l'implementazione del "Portale Etichettatura e Sicurezza Prodotti", spesati sul Progetto Punto Impresa Digitale.

Il riparto è stato approvato dalla Giunta di Unioncamere Piemonte con la deliberazione n. 3 del 28.01.2022.

### INFRASTRUTTURE

Con la determinazione presidenziale n. 11 del 06.09.2021, ratificata dalla Giunta con il provvedimento n. 105 del 23.09.2021, è stata approvata l'organizzazione, in collaborazione con la Provincia del Verbano Cusio Ossola, di un evento di approfondimento e divulgazione sul Valico internazionale del Sempione, da svolgersi a Domodossola nella giornata del 13 settembre, allo scopo di creare un costruttivo dibattito su un collegamento, stradale e ferroviario, vitale per il Verbano Cusio Ossola e per l'intero territorio di competenza dell'Ente. In considerazione della prossimità della data prescelta per l'incontro alle elezioni amministrative, si è successivamente valutato, in accordo con la Provincia del VCO, di rinviarlo a data da definirsi, allo scopo di consentirne lo svolgimento, vista la rilevanza del tema, nelle condizioni migliori a garantire la partecipazione e il più ampio confronto, tecnico e politico, tra tutte le parti sociali, economiche e politiche coinvolte.

Si sono comunque svolti, nella mattinata del 13 settembre, i tavoli tecnici, con riferimento ai quali l'Ente si è accollato le spese di trasferta e soggiorno di alcuni esperti.

## **LINEA STRATEGICA N. 3 "TUTELA E LEGALITA"**

### **Obiettivo strategico 3.1 "Vigilanza sulla sicurezza dei prodotti e in ambito metrologico"**

OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTI / ATTIVITA'/CONTRIBUTI	AGGIORNAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA
3.1 Vigilanza sulla sicurezza dei prodotti e in ambito metrologico	<b>Progetto SVIM</b>	€ 66.131,60	€ 36.154,48	(€ 29.977,12)
	<b>Seminari MUD</b>	€ 268,40	€ 268,40	//

### PROGETTO “SVIM”

Gli enti camerali rappresentano un interlocutore privilegiato dell’Autorità nazionale di vigilanza del mercato, vale a dire il Ministero dello Sviluppo economico, che dal 2009 ad oggi ha individuato nel sistema camerale il soggetto con il quale dare seguito agli obblighi di programmazione dei controlli di cui al Regolamento comunitario n. 765/2008/CE, che impone agli Stati membri di adottare programmi pluriennali di vigilanza a rilevanza nazionale. Negli ultimi anni, infatti, più volte il Ministero e Unioncamere, in rappresentanza delle Camere di Commercio, hanno siglato piani esecutivi per il rafforzamento della vigilanza del mercato, che prevedevano sia la realizzazione di una serie di iniziative a carattere generale finalizzate a rafforzare le competenze tecnico-giuridiche del personale camerale e a favorire un approccio uniforme dei comportamenti ispettivi e sanzionatori nei diversi territori, sia lo svolgimento di attività di controllo vero e proprio, da svolgersi dalle singole Camere mediante adesione ad apposite convenzioni.

In applicazione di quanto sopra ricordato, nel preventivo era stato inserito uno stanziamento necessario al completamento dei programmi di vigilanza relativi alle Convenzioni in essere nelle preesistenti Camere di Commercio di Biella e Vercelli, Novara e VCO in materia di sicurezza prodotti e metrologia legale. Nel corso dell’anno, i controlli effettuati hanno riguardato contatori dell’acqua e contatori di calore, articoli nel campo della moda, materiale elettrico, etichettatura energetica dei forni. A copertura delle spese, comprese quelle relative al personale dedicato alle predette attività, sono stati introitati proventi per € 36.344,39.

### SEMINARI MUD

Le Camere di Commercio del Piemonte, coordinate da Unioncamere Piemonte e con il supporto di Ecocerved Scarl, hanno organizzato due seminari di formazione online sulla compilazione delle dichiarazioni ambientali, i cui termini di presentazione erano fissati al 16 giugno 2021.

I due appuntamenti, organizzati rispettivamente dalla Camera di Commercio di Torino il 4 maggio e da Unioncamere Piemonte l’11 maggio, sono stati offerti gratuitamente e aperti a tutte le imprese piemontesi interessate.

Al fine di razionalizzare i costi, con la deliberazione n. 22 del 26 aprile 2021, la Giunta di Unioncamere Piemonte ha stabilito di gestire centralmente l’organizzazione di tali seminari, salvo poi ripartire i costi tra le varie Camere di Commercio piemontesi. Tale soluzione ha contenuto quindi la spesa per tale iniziativa in soli € 268,40.



### Analisi degli scostamenti anno 2021

Il comma 2 dell'art. 24 del D.P.R. 254/2005 dispone di allegare alla relazione sui risultati il consuntivo di proventi, oneri e investimenti relativamente alle funzioni istituzionali, come indicati nel preventivo di cui all'art. 6.

Pertanto, analogamente a quanto effettuato in sede di redazione del preventivo economico, si è proceduto a riclassificare il bilancio in base al criterio del reale consumo o generazione delle risorse da parte di ciascuna funzione istituzionale e quindi ripartendo proventi, oneri e investimenti per destinazione.

Più in dettaglio:

1. I proventi imputati alle singole funzioni sono i proventi direttamente riferiti all'espletamento delle attività e dei progetti a loro connessi;
2. Gli oneri della gestione corrente attribuiti alle singole funzioni sono gli oneri direttamente riferiti all'espletamento delle attività e dei progetti a loro connessi, nonché gli oneri comuni a più funzioni ripartiti sulla base di *driver* che tengono conto del numero e del costo del personale assegnato a ciascuna funzione.

L'individuazione delle funzioni istituzionali ha valenza solo ai fini della attribuzione delle risorse secondo il criterio della destinazione e le funzioni istituzionali sono state quindi identificate come collettori di attività omogenee a cui sono state attribuite le voci direttamente ed indirettamente connesse alle attività ed ai progetti ad essi assegnati in base all'effettivo consumo di risorse all'interno della funzione stessa.

Pertanto per ogni voce si è provveduto ad imputare:

- la quota parte di oneri e proventi diretti a ciascuna funzione che li ha assorbiti direttamente;
- la quota parte degli investimenti, relativamente alle immobilizzazioni immateriali e materiali, direttamente alla funzione B "Servizi di supporto".

Ai costi comuni sono stati associati i *driver* individuati in sede di redazione del preventivo economico, secondo criteri di opportunità e coerenza.

Tutto ciò premesso, il confronto per voci di provento e onere viene svolto tra valore di consuntivo economico per il 2021 e valore di preventivo economico (asestato), non potendosi effettuare una comparazione con il 2020, anno per il quale sono stati approvati tre distinti bilanci delle tre Camere poi accorpate ed un ulteriore bilancio della nuova Camera unita relativo solo agli ultimi dieci giorni dell'anno.

#### diritto annuale

Lo scostamento è complessivamente positivo per € 375.035,08 (+ 4,42% del preventivo economico asestato). Il risultato complessivo, pari a € 8.853.595,08, deve essere valutato con riferimento alla posta di accantonamento a fondo svalutazione, di € 2.287.708,05, calcolata in applicazione dei principi contabili. Il diritto annuale è attribuito principalmente alla funzione B "Servizi di supporto" e, limitatamente alla quota di maggiorazione del 20%, alla funzione D "Servizio promozione".



### diritti di segreteria

Lo scostamento è positivo per € 94.191,50 (+ 3,02%). Le differenze si riferiscono ai diritti di segreteria veri e propri (+ € 30.751,79), alle sanzioni amministrative (- € 23.224,31), ai proventi dell'ufficio commercio interno, albi, elenchi e ruoli (- 11.842,50), ai proventi dell'ufficio commercio estero (+ € 99.518,00), ai proventi del servizio metrico, marchi e brevetti (+ € 87.128,51), ai diritti ex UPICA (+ € 1.210,00), ai diritti MUD e SISTRI (+ € 7.216,67), ad altri diritti (- € 96.770,00), allo stanziamento per restituzione diritti e tributi (+ € 203,34). I predetti proventi sono imputati in gran parte alla funzione C "Anagrafe e servizi di regolazione del mercato" e, limitatamente ai proventi dell'ufficio commercio estero, alla funzione D "Studio, formazione, informazione e promozione economica".

### contributi trasferimenti e altre entrate

Lo scostamento è negativo per € 343.350,29 (- 21,80%), suddiviso nelle varie voci del mastro, "contributi in conto esercizio" (- € 71.955,61), "proventi da progetti" (- € 239.011,94), "progetti comunitari Interreg" (+ € 27.014,51), "rimborsi e recuperi diversi" (- € 60.212,71), "rimborsi da Regione per funzionamento albi" (- € 1.906,70), "affitti attivi" (+ € 2.822,16), "rimborsi e recuperi da personale dipendente" (- € 100,00).

Il prospetto per funzioni evidenzia la ripartizione dei proventi tra la funzione B "Servizi di supporto", la funzione C "Anagrafe e servizi di regolazione del mercato", la funzione D "Studio, formazione, informazione e promozione economica".

### proventi da gestione di beni e servizi

Lo scostamento negativo, pari a € 13.960,32 (- 16,88%), è la risultanza complessiva di maggiori e minori proventi registrati nel corso dell'anno. I minori proventi riguardano i ricavi per cessione di beni destinati alla vendita (- € 621,00), i ricavi per prestazioni di servizi (- € 7.693,92), la cessione di sale e uffici (- € 6.200,00), la gestione delle sale contrattazione (- € 1.285,20), i proventi del Laboratorio Chimico Merceologico (- € 3.091,20). I maggiori proventi si sono verificati nell'ambito delle operazioni a premio (+ € 4.931,00).

Anche in questo caso la ripartizione è effettuata tra la funzione B "Servizi di supporto", la funzione C "Anagrafe e servizi di regolazione del mercato", la funzione D "Studio, formazione, informazione e promozione economica".

### variazione delle rimanenze

La differenza tra le rimanenze iniziali e quelle finali è pari a € - 7.637,08. Le rimanenze finali sono quindi inferiori a quelle iniziali.

### personale

Si riscontra un lieve incremento rispetto alla previsione, di € 10.195,29 (+ 0,18%). Al riguardo si evidenziano economie sulla retribuzione ordinaria (- € 222.074,09) e alla voce che comprende gli altri costi residuali, quali ad esempio visite fiscali ed accertamenti sanitari (- € 3.766,53), a fronte di un incremento (+ € 185.518,96) sulla retribuzione accessoria, sugli oneri sociali (+ € 28.730,06), sull'accantonamento al T.F.R. (+ € 21.786,89).

### funzionamento

Si riscontra una economia complessivamente pari a € 412.478,30 (- 10,81%), data dalla somma dei risparmi conseguiti in tutte le macro voci ivi ricomprese: oneri per prestazioni di servizi (- € 289.588,20), godimento di beni di terzi (- € 4.797,30), oneri diversi di gestione (- € 73.439,16),



quote associative (- € 22.203,91), organi istituzionali (- € 22.449,73). Le predette economie risultano spalmate su tutte le funzioni.

#### interventi economici

A consuntivo, gli interventi promozionali posti in essere dall'Ente nel corso del 2021 sono risultati pari a € 1.989.895,29, cifra inferiore di € 477.457,53 rispetto all'importo risultante da quello stanziato in sede di aggiornamento del preventivo (- 19,35%). Lo scostamento, ripartito tra le funzioni C "Anagrafe e servizi di regolazione del mercato" e D "Studio, formazione, informazione e promozione economica" sulla base della effettiva realizzazione delle iniziative, è analiticamente evidenziato nella prima parte della presente relazione.

#### ammortamenti ed accantonamenti

Lo scostamento, pari a € 401.357,11 (+ 17,23 %), è determinato da minori oneri per ammortamenti (- € 3.158,94) e da maggiori accantonamenti al fondo svalutazione crediti (+ € 397.708,05) ed al fondo spese future (+ € 6.808,00). L'imputazione degli accantonamenti è alla funzione B "Servizi di supporto".

#### proventi finanziari

Lo scostamento è positivo per € 5.522,71 (+ 14,73%) e deriva dalla somma algebrica di ciascuna delle voci inserite: interessi attivi sul conto di tesoreria (- € 241,93), interessi su prestiti al personale (- € 929,52), interessi di mora sui ruoli (+ € 10.870,81), proventi mobiliari (- € 4.176,65). Gli scostamenti sono rilevati in funzione B "Servizi di supporto".

#### oneri finanziari

Si registra un minor onere pari a € 3.165,92 (-9,56%).

#### proventi e oneri straordinari

Rilevano proventi e oneri che, per la loro natura straordinaria, non sono previsti in sede di redazione del preventivo. Comunque, già in occasione dell'assestamento, erano state applicate al bilancio, perché conosciute in quel determinato momento, alcune sopravvenienze attive, dell'importo complessivo di € 107.371,02. A consuntivo l'importo totale dei proventi straordinari ammonta ora a € 207.207,79, con una differenza positiva quindi pari a € 99.836,77, e sono costituite per € 203.604,20 da sopravvenienze attive varie e per € 3.603,59 da sopravvenienze attive da diritto annuale, ivi compresi gli interessi.

Anche per quanto riguarda gli oneri straordinari, già nel corso dell'assestamento ne erano state applicati al bilancio perché conosciuti, nell'importo di € 19.840,41. Ora, a consuntivo, l'importo totale è di € 126.610,95 (differenza pari a € 106.770,54), di cui € 121.267,75 di sopravvenienze attive generiche, € 495,71 di minusvalenze da alienazioni, € 4.847,49 di sopravvenienze rilevate su crediti di diritto annuale degli anni precedenti. Esse sono attribuite alle varie funzioni secondo il criterio della destinazione.

#### rettifiche di valore di attività finanziaria

Il risultato negativo di € 28.979,63 è conseguenza delle svalutazioni dell'attivo patrimoniale effettuate su alcune partecipate a seguito delle perdite rilevate in sede di bilancio; le poste sono rilevate nella funzione B "Servizi di supporto".



## PIANO DEGLI INVESTIMENTI

### Beni materiali:

#### Fabbricati

Sono stati rilevati € 156.716,88 relativi a vari interventi manutentivi nell'ambito delle quattro sedi dell'Ente, ciascuno di moderata entità, fatto salvo per il completamento dei lavori di ripristino dell'impermeabilizzazione della copertura della sala Borsa di Novara.

#### Beni mobili

Sono stati rilevati € 9.747,80 per acquisto di apparecchiature varie non informatiche (il grosso rappresentato da una macchina bollatrice per la sede di Baveno), ed € 5.090,74 per acquisto di apparecchiature informatiche (macchine d'ufficio elettroniche – la parte preponderante è rappresentata dai nuovi telefoni VoIp per la sede di Baveno).





### SEZIONE 3 – Valori a consuntivo degli indicatori del Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio (PIRA)

Le Amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano, come previsto dall'art. 19 del D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati. Il Piano deve illustrare il contenuto di ciascun programma di spesa ed esporre informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare, per il triennio della programmazione, e riportare gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti.

Il Piano è redatto in coerenza con il sistema di obiettivi ed indicatori adottato ai sensi del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150.

Per gli enti che operano in regime di contabilità civilistica, quali le Camere di Commercio, è stato emanato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze il decreto 27 marzo 2013 che definisce i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico e, all'art. 2, comma 4, ribadisce come il piano degli indicatori, redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. 18 settembre 2012, costituisca un allegato al budget economico annuale. Con successiva nota n. 148123 del 12 settembre 2013, il Ministero dello Sviluppo economico ha impartito ulteriori istruzioni applicative, precisando che gli schemi di programmazione definiti dal citato decreto del 27 marzo 2013 devono essere adottati a partire dal 1° settembre 2013 e pertanto con la predisposizione del budget economico 2014.

Di seguito vengono riportati i singoli indicatori con i relativi risultati.

#### **SCHEDA OBIETTIVO STRATEGICO**

<b>Missione</b>	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO
<b>Programma</b>	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>Linea strategica</b>	1 – Competitività delle imprese
<b>Obiettivi strategici</b>	1.1 – Digitalizzazione e innovazione 1.2 – Internazionalizzazione
<b>Descrizione</b>	Accrescere la competitività delle imprese a livello nazionale e internazionale, incrementandone il livello di digitalizzazione, tramite l'adozione di tecnologie 4.0 e lo sviluppo di adeguate competenze, e di apertura ai mercati internazionali, anche sostenendo e accompagnando nei percorsi di internazionalizzazione le imprese occasionalmente e quelle potenzialmente esportatrici.



Risorse stanziare	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	€ 904.375,08	€ 741.600,00	€ 398.500,00

### Indicatore/i

<b>Descrizione</b>	Progetto "Punto Impresa Digitale" - Organizzare eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione in streaming, ecc.) sul digitale e su "Transizione 4.0"		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	N. eventi di informazione e sensibilizzazione		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	5	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	29
<b>Breve relazione</b>	Si sono svolti i seguenti seminari in modalità webinar:

N	DATA	TITOLO	TIPOLOGIA	PARTECIPANTI
1	24/02/2021	Innovare il business con un mindset digitale (Mattino)	Sem EID - PID	83
2	24/02/2021	Innovare il business con un mindset digitale (Pomeriggio)	Sem EID - PID	91
3	03/03/2021	Raggiungere più clienti con il sito web (Mattino)	Sem EID - PID	118
4	03/03/2021	Raggiungere più clienti con il sito web (Pomeriggio)	Sem EID - PID	120
5	17/03/2021	La SEO content per intercettare gli intenti di ricerca (Mattino)	Sem EID - PID	123
6	17/03/2021	La SEO content per intercettare gli intenti di ricerca (Pomeriggio)	Sem EID - PID	124
7	31/03/2021	Social Media per PMI: Facebook e Instagram (Mattino)	Sem EID - PID	133
8	01/04/2021	Social Media per PMI: Facebook e Instagram (Pomeriggio)	Sem EID - PID	134
9	14/04/2021	Social Media per PMI: Twitter, YouTube, TikTok, LinkedIn e Pinterest (Mattino)	Sem EID - PID	126

10	15/04/2021	Social Media per PMI: Twitter, YouTube, TikTok, LinkedIn e Pinterest (Pomeriggio)	Sem EID - PID	<b>141</b>
11	28/04/2021	Sponsorizzazioni e Advertising sui motori di ricerca (Mattina)	Sem EID - PID	<b>121</b>
12	29/04/2021	Sponsorizzazioni e Advertising sui motori di ricerca (Pomeriggio)	Sem EID - PID	<b>108</b>
13	12/05/2021	Sponsorizzazioni e Advertising sui social media (Mattina)	Sem EID - PID	<b>89</b>
14	13/05/2021	Sponsorizzazioni e Advertising sui social media (Pomeriggio)	Sem EID - PID	<b>97</b>
15	13/05/2021	IoLavoro (Digital Edition) - Un Futuro in digitale: Camera di Commercio e Centri per l'Impiego del Piemonte NordOrientale presentano ai giovani i servizi e le opportunità per sviluppare competenze digitali strategiche attraverso formazione specialistica ed esperienza in azienda.	Digital - PID	<b>62</b>
16	26/05/2021	Ottimizzare l'eCommerce per la vendita online (Mattina)	Sem EID - PID	<b>78</b>
17	27/05/2021	Ottimizzare l'eCommerce per la vendita online (Pomeriggio)	Sem EID - PID	<b>93</b>
18	09/06/2021	Vendere online tramite i Marketplace (Mattina)	Sem EID - PID	<b>58</b>
19	10/06/2021	Vendere online tramite i Marketplace (Pomeriggio)	Sem EID - PID	<b>56</b>
20	23/06/2021	Collegarsi con i clienti: chatbot e tool di messaggistica (Mattina)	Sem EID - PID	<b>50</b>
21	24/06/2021	Collegarsi con i clienti: chatbot e tool di messaggistica (Pomeriggio)	Sem EID - PID	<b>50</b>
22	07/07/2021	Project Management per le PMI (Mattina)	Sem EID - PID	<b>62</b>
23	08/07/2021	Project Management per le PMI (Pomeriggio)	Sem EID - PID	<b>59</b>
24	20/07/2021	Presentazione Bando PID 2021	PID	<b>97</b>
25	21/07/2021	Valorizzare i dati: l'approccio Data Driven (Mattina)	Sem EID - PID	<b>49</b>
26	22/07/2021	Valorizzare i dati: l'approccio Data Driven (Pomeriggio)	Sem EID - PID	<b>46</b>
27	16/09/2021	"Progetto Futurae: Imprese migranti" - Marketing Digitale per le PMI	Digital - PID	<b>7</b>
28	17/11/2021	Presentazione Bando c.c. MADE 2021	PID	<b>27</b>
29	06/12/2021	I crediti d'imposta per chi investe in innovazione: cosa c'è da sapere	PID	<b>82</b>
<b>TOT. PARTECIPANTI</b>				<b>TOT. 2.484</b>



<b>Descrizione</b>	Progetto "Punto Impresa Digitale" – Realizzare assessment della maturità digitale utilizzando gli strumenti a disposizione dei PID (SELFIE4.0, ZOOM4.0, Digital SKILL Voyager)		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	N. assessment		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	80	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	258
<b>Breve relazione</b>	SELFIE4.0 194 + ZOOM4.0 7 + DIGITAL SKILL VOYAGER 57

<b>Descrizione</b>	Progetto "Eccellenze in digitale": formare n. 320 persone		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	n. partecipanti unici ai seminari di "Eccellenze in digitale"		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	320	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	640
<b>Breve relazione</b>	Gli eventi proposti hanno avuto un ampio seguito, con una partecipazione media di 92 persone, tanto che è stato necessario sdoppiare gli incontri. La fidelizzazione degli iscritti è stata significativa e pari a 640 partecipanti unici su 2209 partecipazioni complessive. I risultati delle analisi delle



	indagini di customer satisfaction, compilate da circa il 45% dei partecipanti complessivi, mostrano un alto gradimento della proposta formativa (4.2 punti su 5).
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Descrizione</b>	Progetto "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I." – Valutare la consapevolezza delle imprese circa le opportunità offerte dai mercati internazionali e l'ampiezza delle azioni di preparazione e accompagnamento all'estero realizzate dalle CCIAA, anche attraverso l'utilizzo di strumenti digitali in risposta alle esigenze dettate dalla pandemia		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	N. imprese coinvolte e valutate		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	10	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	21 (2 + 8 +11)
<b>Breve relazione</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2 imprese hanno fatto un assessment "Export Readiness" realizzato con il tool dedicato presente nella piattaforma GotoMarket del portale Progetto SEI: l'intervista di assessment è stata realizzata online tramite la piattaforma Google Meet;</li><li>- 8 imprese hanno usufruito di un'assistenza personalizzata online di orientamento ai mercati esteri tramite call realizzata con le piattaforme Skype, Google Meet o telefonica;</li><li>- 11 imprese delle 28 complessivamente aderenti al progetto "B2B agroalimentare in Svizzera", sono state coinvolte nell'iniziativa, sono state invitate a partecipare ad un webinar di orientamento al mercato elvetico, sono state valutate con il supporto della Camera di commercio italiana per la Svizzera per la selezione finalizzata agli incontri B2B con buyer esteri e non essendo state selezionate per la partecipazione alla fase finale del progetto hanno avuto l'opportunità di fruire di un incontro personalizzato con un consulente utile a ricevere consigli pratici finalizzati a migliorare la propria offerta e renderla più appetibile per occasioni future.</li></ul>



<b>Descrizione</b>	Progetto "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I." – Accompagnare le imprese alla realizzazione di iniziative e programmi di promozione per l'estero (incontri B2B, incoming di buyer ed operatori esteri, partecipazioni a manifestazioni fieristiche in presenza e virtuali, inserimento su marketplace e sviluppo di e-commerce etc.)		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	N. imprese che hanno realizzato attività di promozione verso l'estero, anche attraverso l'utilizzo di servizi digitali		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2021	Anno 2021
	3	3	3
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	32 (17 + 8 + 7)
<b>Breve relazione</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 17 imprese hanno partecipato agli incontri B2B del virtual incoming con buyer svizzeri del settore food&amp;wine, svolti dal 12 al 16 aprile 2021, dopo essere state selezionate tra le 28 imprese partecipanti al progetto.</li><li>- 8 imprese hanno partecipato alla collettiva E.V.A.E.T. presso la fiera The Big Five Show di Dubai (Emirati Arabi Uniti) che si è svolta dal 12 al 15 settembre 2021.</li><li>- 7 imprese sono state inserite e promosse nella vetrina online aggregativa Piemonte Valle D'Aosta presente sulla piattaforma web Alibaba.com nell'ambito del progetto "Fai crescere il tuo business all'estero con Unicredit Easy Export su Alibaba.com" nel corso dell'annualità 2021.</li></ul>



## **SCHEDA OBIETTIVO STRATEGICO**

<b>Missione</b>	011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE
<b>Programma</b>	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

<b>Linea strategica</b>	2 – Competitività del territorio
<b>Obiettivi strategici</b>	2.1 – Promozione del turismo e valorizzazione patrimonio culturale 2.2 – Valorizzazione delle filiere produttive 2.3 – Accrescimento delle competenze
<b>Descrizione</b>	Aumentare la competitività dell'intera area del cosiddetto "quadrante" del Piemonte Nord Orientale, in termini di capacità di attrazione di turisti, ma anche di insediamenti produttivi e terziari, intervenendo negli ambiti di competenza del sistema camerale, in primis quelli della promozione turistica, della valorizzazione culturale e della formazione del capitale umano.

<b>Risorse stanziare</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	€ 1.049.097,33	€ 889.549,00	€ 182.000,00

### **Indicatore/i**

<b>Descrizione</b>	Progetto "Formazione lavoro" - Realizzare azioni di supporto a favore delle imprese in termini di ricerca di risorse umane con competenze strategiche, di formazione e certificazione delle competenze per il rilancio produttivo		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	N. di azioni di supporto		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	5	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	5
<b>Breve relazione</b>	Nel corso del 2021 la CCIAA ha progettato e realizzato le seguenti attività: 1) Bando Formazione Lavoro 2021: elaborazione testo bando



e modulistica, approvazione con determinazione del Dirigente Area 1 nr. 54 del 09/07/2021; chiusura anticipata dei termini con determinazione del Dirigente Area 1 nr. 58 del 19/07/2021; istruttoria sulle domande pervenute; adozione atto di concessione entro il termine previsto dal bando (determinazione del Dirigente Area 1 nr. 86 del 27/10/2021); approvazione modulistica di rendicontazione con determinazione del Dirigente Area 1 nr. 90 del 05/11/2021. Alla data del 31/12/2021 i termini per la presentazione della pratica di rendicontazione risultano ancora aperti, essendo fissati dal bando al 15/01/2022.

- 2) Premio Storie di Alternanza 2021: elaborazione regolamento locale e approvazione con deliberazione di Giunta nr. 46 del 25/03/2021; diffusione presso gli IIS di quadrante mediante invio personalizzato alle scuole, sito Internet e social; ricezione delle candidature; istruttoria formale delle domande pervenute; convocazione della commissione di valutazione; comunicazione esiti selezione locale ad Unioncamere per la fase nazionale del Premio; attività connesse con la partecipazione di un IIS di quadrante alla premiazione nazionale in occasione di Job Orienta 2021; programmazione della premiazione locale (realizzata nel 2022).
- 3) Tavolo Digitale Locale: animazione del network mediante la pubblicazione di post a cura della sede di Biella; promozione dello strumento presso scuole ed operatori; raccolta nuove adesioni al Tavolo; attività di ristrutturazione del network a seguito dell'accorpamento: nuova denominazione e ampliamento del Tavolo Biella-Vercelli alla nuova dimensione di quadrante.
- 4) Predisposizione catalogo formativo per IIS, con progettazione di 4 moduli formativi da proporre alle scuole: orientamento, digitale, green, laboratorio avvio di impresa; individuazione di un fornitore esterno per il supporto agli uffici camerali; affidamento incarico; progettazione di dettaglio dei contenuti dei moduli formativi; diffusione presso le scuole; raccolta manifestazioni di interesse. L'attività a valere sull'Anno Scolastico 2021/2022 vedrà la realizzazione degli incontri a partire da gennaio 2022.
- 5) Sperimentazione modello certificazione delle competenze settore turismo: la CCIAA si è offerta come "Camera pilota" per la sperimentazione del modello per il settore turistico-ricettivo; è stato coinvolto lato scuole l'IIS Gae Aulenti di Biella; il modello elaborato con il supporto di Unioncamere è stato presentato alla rete nazionale RENAI (Rete Nazionale degli Istituti Alberghieri) e FIPE, che ne hanno condiviso contenuti e finalità. L'avvio sperimentale del modello è previsto nel 2022.



<b>Descrizione</b>	Progetto "Formazione lavoro" - Stesura e pubblicazione bando		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	N. bandi per contributi, voucher, servizi reali erogati alle imprese		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	1	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	1
<b>Breve relazione</b>	La Giunta, nell'ambito delle progettualità finanziate con l'incremento del Diritto Annuale ed in particolare in attuazione di quanto previsto nel Progetto "Formazione Lavoro", ha stabilito di attivare un bando di contributo per supportare le imprese del territorio attraverso il sostegno all'inserimento in azienda di risorse umane, destinando all'iniziativa un fondo di Euro 150.000,00- ed autorizzando il Dirigente a porre in essere le procedure per l'approvazione del relativo bando (deliberazione di Giunta nr. 59 del 27/05/2021); con determinazione del Dirigente Area 1 n. 54 del 09.07.2021 sono stati approvati il bando e relativa modulistica; con determinazione del Dirigente dell'Area Promozione e Servizi Anagrafici n. 58 del 19.07.2021 è stata disposta la chiusura anticipata dei termini per la presentazione delle domande alle ore 17.00 del 19.07.2021 alla luce dell'esaurimento delle risorse disponibili; il competente ufficio ha gestito le successive fasi istruttorie del bando, nel rispetto della tempistica prevista.

<b>Descrizione</b>	Progetto "Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario" – Fornire informazione/formazione/assistenza alle imprese		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	N. imprese beneficiarie dei servizi di informazione/formazione/ assistenza		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	25	//	//
<b>Peso indicatore</b>			





<b>Fonte del dato</b>	Interna
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	47
<b>Breve relazione</b>	<p>Nel corso del 2021 sono stati forniti i seguenti servizi di informazione/formazione/assistenza:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 42 imprese hanno fruito di formazione specialistica fornita in occasione del webinar che si è svolto in data 23/11/2021 sul tema "Le basi per la corretta gestione d'impresa: uno strumento per autovalutarsi" (il numero comprende solo i partecipanti del quadrante)</li><li>- 3 imprese sono state destinatarie di un'azione di follow up individuale a seguito della partecipazione al webinar del 23/11</li><li>- 2 imprese si sono iscritte alla Suite Finanziaria Innnexta</li></ul>

## **SCHEDA OBIETTIVO STRATEGICO**

<b>Missione</b>	012 - REGOLAZIONE DEI MERCATI
<b>Programma</b>	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori

<b>Linea strategica</b>	3 – Tutela e legalità
<b>Obiettivo strategico</b>	3.1 – Vigilanza sulla sicurezza dei prodotti e in ambito metrologico 3.2 - Promozione della trasparenza e della legalità
<b>Descrizione</b>	Assicurare il presidio del corretto e trasparente svolgimento delle attività d'impresa, tramite il puntuale aggiornamento del registro delle imprese, nonché la promozione dello stesso quale strumento di trasparenza e di legalità, e l'esercizio di funzioni di vigilanza e controllo in ambito metrologico e della sicurezza e conformità dei prodotti

<b>Risorse stanziare</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	€ 36.422,88	€ 12.000,00	€ 12.000,00

### **Indicatore/i**

<b>Descrizione</b>	Assicurare l'evasione delle pratiche relative al registro delle imprese nel termine di legge (5gg)		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	$(n. \text{ pratiche RI evase} / n. \text{ pratiche RI protocollate}) \times 100$		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	> 90%	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Esterna – sistema informativo "Cruscotto – Tempi di lavorazione pratiche RI"		
<b>Unità di misura</b>	Percentuale		
<b>Tipologia indicatore</b>	Risultato (output)		

<b>Dati di calcolo</b>	30.720/31.283
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	98%
<b>Breve relazione</b>	Si riporta il "Cruscotto – Tempi di lavorazione pratiche RI" del 16.01.2022:



Anno/Mese ricezione	Camera di Commercio MONTE ROSA LAGHI ALTO PIEMONTE			
	% pratiche evase	% 0-5 giorni	% 6-10 giorni	% oltre 10 giorni
2021/12	95,1	97,6	1,9	0,5
2021/11	97,6	99,4	0,4	0,2
2021/10	98,1	98,9	0,7	0,4
2021/09	98,7	98,8	1,1	0,1
2021/08	99,2	98,4	1,4	0,2
2021/07	99,1	98,0	1,6	0,4
2021/06	100,0	98,5	0,8	0,8
2021/05	100,0	99,2	0,7	0,1
2021/04	100,0	97,7	2,2	0,1
2021/03	100,0	98,9	0,9	0,3
2021/02	100,0	96,6	2,2	1,2
2021/01	100,0	96,4	2,3	1,3
2020/12	100,0	99,9	0,1	0,0

<b>Descrizione</b>	Realizzare le attività connesse alla vigilanza in ambito metrologico e di sicurezza dei prodotti, in esecuzione delle Convenzioni in essere con Unioncamere		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	$(n. \text{ ispezioni effettuate} / n. \text{ ispezioni previste in convenzione}) \times 100$		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	100%	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Percentuale		
<b>Tipologia indicatore</b>	Risultato (output)		

<b>Dati di calcolo</b>	76/72
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	105%
<b>Breve relazione</b>	Completate, per prelievi e assegnazione incarichi ai laboratori, le attività relative alle convenzioni sottoscritte dalle tre camere ante accorpamento in materia di metrologia legale, sicurezza prodotti e comparto moda, ed alla convenzione in materia di metrologia della camera accorpata. Sottoscritta convenzione e realizzata l'attività, per i prelievi e assegnazione incarichi ai laboratori, relativa all'ambito della etichettatura energetica.



## **SCHEDA OBIETTIVO STRATEGICO**

<b>Missione</b>	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI
<b>Programma</b>	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

<b>Linea strategica</b>	4 - Semplificazione e trasparenza
<b>Obiettivo strategico</b>	4.1 - Comunicazione 4.2 - Adozione nuovo piano trasparenza dell'Ente
<b>Descrizione</b>	Posizionare la nuova Camera di commercio nel panorama degli enti del territorio presidiando la comunicazione in tutte le sue dimensioni territoriali a beneficio di imprese, associazioni e professionisti. Adottare e diffondere a tutta la struttura camerale e ai soggetti esterni il nuovo piano per la trasparenza dell'Ente

<b>Risorse stanziare</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	//	//	//

### **Indicatore/i**

<b>Descrizione</b>	Presidiare la comunicazione esterna, sia nel rapporto con la stampa sia attraverso l'utilizzo dei social media		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	n. comunicati stampa diffusi annualmente		
<b>Risultato atteso - target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	40	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	69
<b>Breve relazione</b>	//



<b>Descrizione</b>	Revisionare la presenza social della nuova Camera di commercio attraverso un piano ragionato di analisi e posizionamento sui diversi canali preesistenti in uso alle tre Camere di commercio		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	//		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	SI	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Binario		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//		
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	SI		
<b>Breve relazione</b>	Alla data del 31.12.2021 sono stati raggiunti i seguenti risultati: unificazione di un unico profilo Twitter camerale; aggiornamento schede Google My Business esistenti e attivazione scheda Baveno; aggiornamento pagina Servizi Digitali Facebook e avviso dei canali ufficiali attivi sulle altre pagine/profili esistenti. Pagine/account non più attivi sono stati inoltre chiusi.		

<b>Descrizione</b>	Provvedere al passaggio dagli attuali 4 siti internet istituzionali esistenti ad un nuovo unico sito internet istituzionale fornendo al Servizio Comunicazione Esterna i materiali di propria competenza che dovranno essere pubblicati online		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	//		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	SI	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Binario		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		



<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	SI
<b>Breve relazione</b>	Alla data del 31.12.2021 è stato organizzato un incontro online con tutti i responsabili e il Segretario Generale, oltre a incontri online con i singoli responsabili dei Servizi, mettendo a disposizione l'alberatura del nuovo sito e format di compilazione per la raccolta del materiale per la creazione delle pagine da pubblicare sul nuovo sito.

<b>Descrizione</b>	Adozione del nuovo Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	//		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	SI	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Binario		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	SI
<b>Breve relazione</b>	Il PTPCT è stato approvato dalla Giunta camerale con deliberazione n. 38 del 25/03/2021 e il 16/04/2021 è stato pubblicato nel sito camerale della sede legale (ex CCIAA Vercelli) nella sezione Amministrazione Trasparente (Altri contenuti – Prevenzione della corruzione); tutti i contenuti sono poi stati migrati nel nuovo sito istituzionale <a href="http://www.pno.camcom.it">www.pno.camcom.it</a> .

## **SCHEDA OBIETTIVO STRATEGICO**

<b>Missione</b>	032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI
<b>Programma</b>	003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

<b>Linea strategica</b>	5 – Competitività dell’Ente
<b>Obiettivo strategico</b>	5.1 – Valorizzare le risorse umane dell’Ente 5.2 – Conservare e valorizzare il patrimonio dell’Ente 5.3 - Accorpamento
<b>Descrizione</b>	Accompagnare la crescita professionale dei dipendenti dell’ente in linea con le sfide poste dallo sviluppo digitale dei servizi e dalla nuova organizzazione del lavoro con la previsione diffusa dello smart working. Valorizzare il patrimonio immobiliare dell’ente. Adottare nuovi atti statutari e regolamentari per l’ente

<b>Risorse stanziare</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	//	//	//

### **Indicatore/i**

<b>Descrizione</b>	Favorire la crescita professionale del personale interno		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	(n. dipendenti della Camera di Commercio e delle Aziende speciali coinvolti in attività formative nell’anno di riferimento/n. dipendenti in servizio al 31.12) x 100 (*)		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	≥50%	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Percentuale		
<b>Tipologia indicatore</b>	Risultato (output)		

(\*) ogni dipendente viene conteggiato una sola volta, anche se coinvolto in più attività formative

<b>Dati di calcolo</b>	110/116
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	95%
<b>Breve relazione</b>	Sono stati formati un totale di n. 110 soggetti, di cui n. 106 dipendenti camerale (su un totale di 111) e n. 4 dipendenti dell’Azienda speciale Fedora (su un totale di 5)



<b>Descrizione</b>	Valutazione del patrimonio immobiliare dell'ente attraverso un'analisi ragionata degli spazi a disposizione e delle possibilità di valorizzazione dei medesimi. Presentazione degli esiti all'organo amministrativo dell'Ente		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	//		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	SI	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Binario		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	SI
<b>Breve relazione</b>	<p>L'obiettivo è quello di tentare di replicare, per le sedi di Novara e Baveno, l'operazione già portata a termine con successo nelle sedi di Vercelli e Biella, vale a dire la messa a reddito di parte degli immobili mediante una loro locazione o cessione onerosa a terzi. Si è infatti constatato, dalla verifica della numerosità degli spazi adibiti ad uffici in relazione al numero dei dipendenti, come in particolare le sedi di Novara e Baveno appaiano ampiamente sottoutilizzate, così da rendere ipotizzabile una "coabitazione" tra uffici camerali e soggetti esterni.</p> <p>Il processo ha avuto inizio con la deliberazione n. 87 del 15.07.2021, con la quale la Giunta camerale ha formalmente espresso l'indirizzo di rivolgersi a tale scopo a TecnoServiceCamere, società in house del sistema camerale specializzata in attività di ingegneria, progettazioni, manutenzioni. L'incarico, dopo aver acquisito il relativo preventivo, è stato poi formalizzato con la determinazione dirigenziale n. 67 del 10.11.2021. E' seguito un periodo in cui il personale del Servizio Patrimonio e servizi ausiliari ha affiancato i professionisti incaricati nei sopralluoghi nelle sedi interessate, in vista della stesura del progetto. Questa fase del processo si è conclusa con la resa di un apposito documento denominato "Ipotesi di layout per l'ottimizzazione degli spazi delle sedi di Novara e Baveno".</p>





<b>Descrizione</b>	Adottare il nuovo statuto e i nuovi regolamenti per la vita amministrativa dell'Ente procedendo ad un'analisi della regolamentazione esistente ed alla conseguente presentazione al Consiglio dei nuovi regolamenti		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	//		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	SI	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Binario		
<b>Tipologia indicatore</b>	Realizzazione fisica		

<b>Dati di calcolo</b>	//
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	SI
<b>Breve relazione</b>	Con deliberazione n. 7 del 22 aprile 2021 sono stati approvati lo Statuto e il Regolamento di Consiglio e di Giunta.

<b>Descrizione</b>	Mantenimento dell'equilibrio strutturale - Dimensionamento del personale		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	(n. risorse (FTE integrato) assorbite nell'anno "n"/(n. imprese attive al registro imprese al 31.12 dell'anno "n" comprese UU.LL./1000)		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2021	Anno 2021
	≤2	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Valore assoluto		
<b>Tipologia indicatore</b>	Struttura		

<b>Dati di calcolo</b>	108,54/84,94
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	1,28
<b>Breve relazione</b>	//



<b>Descrizione</b>	Mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale - Margine di struttura		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	$(\text{Immobilizzazioni} / \text{Patrimonio netto}) \times 100$		
<b>Risultato atteso - target</b>	Anno 2021	Anno 2021	Anno 2021
	<100 %	<100 %	<100 %
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Percentuale		
<b>Tipologia indicatore</b>	Economico-patrimoniale		

<b>Dati di calcolo</b>	17.433.908,16/22.188.387,11
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	78,6%
<b>Breve relazione</b>	//

<b>Descrizione</b>	Mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale - Incidenza dei costi strutturali		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	$(\text{Oneri correnti} - \text{Interventi economici}) / \text{Proventi correnti} \times 100$		
<b>Risultato atteso - target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	<100 %	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Percentuale		
<b>Tipologia indicatore</b>	Economico-patrimoniale		

<b>Dati di calcolo</b>	$(13.430.018,59 - 1.989.895,29) / 13.211.273,57$
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	86,6%
<b>Breve relazione</b>	//



<b>Descrizione</b>	Mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale - Solidità finanziaria		
<b>Algoritmo di calcolo</b>	$(\text{Patrimonio netto} / \text{Passivo totale}) \times 100$		
<b>Risultato atteso – target</b>	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	>50%	//	//
<b>Peso indicatore</b>			
<b>Fonte del dato</b>	Interna		
<b>Unità di misura</b>	Percentuale		
<b>Tipologia indicatore</b>	Economico-patrimoniale		

<b>Dati di calcolo</b>	22.188.387,11/35.315.483,53
<b>Valore trend alla data 31/12/2021</b>	62,8%
<b>Breve relazione</b>	//

Il Presidente  
(Dr. Fabio Ravanelli)



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

# **Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

## **07 – Prospetti SIOPE**

*(art. 77-quater, comma 11, DL 25/06/2008, n. 112,  
convertito dalla legge 6/08/2008, n. 133)*

<b>Ente Codice</b>	032127960
<b>Ente Descrizione</b>	CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA MONTE ROSA LAGHI ALTO PIEMONTE
<b>Categoria</b>	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
<b>Sotto Categoria</b>	CAMERE DI COMMERCIO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	24-mar-2022
<b>Data stampa</b>	29-mar-2022
<b>Importi in EURO</b>	

**032127960 - CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA MONTE ROSA LAGHI ALTO PIEMONTE**

**Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo**

<b>DIRITTI</b>		<b>9.826.044,50</b>	<b>9.826.044,50</b>
1100	Diritto annuale	6.511.343,64	6.511.343,64
1200	Sanzioni diritto annuale	55.718,67	55.718,67
1300	Interessi moratori per diritto annuale	11.052,14	11.052,14
1400	Diritti di segreteria	3.232.008,68	3.232.008,68
1500	Sanzioni amministrative	15.921,37	15.921,37
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>		<b>77.342,27</b>	<b>77.342,27</b>
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	2.900,62	2.900,62
2202	Concorsi a premio	25.535,82	25.535,82
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	48.905,83	48.905,83
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>685.486,51</b>	<b>685.486,51</b>
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attivita' delegate	443.049,23	443.049,23
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	75.648,46	75.648,46
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidita' di bilancio	37.672,88	37.672,88
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	116.501,06	116.501,06
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	11.614,88	11.614,88
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	1.000,00	1.000,00
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>767.708,97</b>	<b>767.708,97</b>
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	47.607,88	47.607,88
4199	Sopravvenienze attive	500.941,45	500.941,45
4201	Fitti attivi di terreni	3.515,95	3.515,95
4202	Altri fitti attivi	182.585,45	182.585,45
4204	Interessi attivi da altri	17.234,89	17.234,89
4205	Proventi mobiliari	15.823,35	15.823,35
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>13.208.995,21</b>	<b>13.208.995,21</b>
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	11.501.254,47	11.501.254,47
7300	Depositi cauzionali	129,11	129,11
7350	Restituzione fondi economali	4.000,00	4.000,00
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	4.966,50	4.966,50
7500	Altre operazioni finanziarie	1.698.645,13	1.698.645,13
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>24.565.577,46</b>	<b>24.565.577,46</b>

<b>Ente Codice</b>	032127960
<b>Ente Descrizione</b>	CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA MONTE ROSA LAGHI ALTO PIEMONTE
<b>Categoria</b>	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
<b>Sotto Categoria</b>	CAMERE DI COMMERCIO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	24-mar-2022
<b>Data stampa</b>	29-mar-2022
<b>Importi in EURO</b>	

## 032127960 - CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA MONTE ROSA LAGHI ALTO PIEMONTE

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

## PERSONALE

4.890.053,53

4.890.053,53

1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	2.991.729,31	2.991.729,31
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	319.951,87	319.951,87
1202	Ritenute erariali a carico del personale	672.400,15	672.400,15
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	33.769,53	33.769,53
1301	Contributi obbligatori per il personale	841.302,46	841.302,46
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	375,39	375,39
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	24.532,30	24.532,30
1599	Altri oneri per il personale	5.992,52	5.992,52

## ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

2.134.123,97

2.134.123,97

2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	22.871,34	22.871,34
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	3.517,86	3.517,86
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	7.106,98	7.106,98
2104	Altri materiali di consumo	164.724,32	164.724,32
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	12.034,83	12.034,83
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	37.450,00	37.450,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	116.882,78	116.882,78
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	187.256,43	187.256,43
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	82.126,03	82.126,03
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	27.339,39	27.339,39
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	146.861,88	146.861,88
2117	Utenze e canoni per altri servizi	2.000,00	2.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	86.830,94	86.830,94
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	31.294,76	31.294,76
2121	Spese postali e di recapito	7.742,44	7.742,44
2122	Assicurazioni	23.266,90	23.266,90
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	240.673,92	240.673,92
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	12.679,81	12.679,81
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	117.526,90	117.526,90
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	1.401,74	1.401,74
2298	Altre spese per acquisto di servizi	802.118,79	802.118,79
2299	Acquisto di beni e servizi derivato da sopravvenienze passive	415,93	415,93

## CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

1.973.480,22

1.973.480,22

3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di Commercio	7.710,01	7.710,01
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	197.813,23	197.813,23
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	207.949,57	207.949,57
3115	Contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio per ripiano perdite	21.591,00	21.591,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	402.104,87	402.104,87
3118	Altri contributi e trasferimenti correnti a centri esteri delle Camere di Commercio	25.295,00	25.295,00
3202	Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali	160.335,08	160.335,08
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	950.681,46	950.681,46

## ALTRE SPESE CORRENTI

1.403.087,74

1.403.087,74

4101	Rimborso diritto annuale	9.370,17	9.370,17
4102	Restituzione diritti di segreteria	929,66	929,66
4201	Noleggi	23.533,42	23.533,42
4202	Locazioni	464,86	464,86



**032127960 - CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA MONTE ROSA LAGHI ALTO PIEMONTE**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4205	Licenze software	405,00	405,00
4399	Altri oneri finanziari	29.920,57	29.920,57
4401	IRAP	271.871,41	271.871,41
4402	IRES	41.765,00	41.765,00
4403	I.V.A.	255.873,61	255.873,61
4499	Altri tributi	726.494,54	726.494,54
4504	Indennita' e rimborso spese per il Presidente	388,92	388,92
4505	Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori	23.519,78	23.519,78
4506	Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.160,00	2.160,00
4507	Commissioni e Comitati	5.046,53	5.046,53
4509	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	5.789,37	5.789,37
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	455,76	455,76
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	499,02	499,02
4513	Altri oneri della gestione corrente	4.600,12	4.600,12

**INVESTIMENTI FISSI**

		166.011,73	166.011,73
5102	Fabbricati	153.210,33	153.210,33
5103	Impianti e macchinari	7.690,00	7.690,00
5149	Altri beni materiali	1.265,40	1.265,40
5152	Hardware	3.846,00	3.846,00

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

		1.841.179,39	1.841.179,39
7300	Restituzione di depositi cauzionali	530,98	530,98
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	3.000,00	3.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.837.648,41	1.837.648,41

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

		54.636,99	54.636,99
8200	Rimborso mutui e prestiti	54.636,99	54.636,99

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE PAGAMENTI****12.462.573,57 12.462.573,57**



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

## Area Contabilità e Servizi di Supporto

Ai sensi dell'articolo 5 "Rendiconto e dati SIOPE" del decreto 12.04.2011 del Ministero dell'Economia e delle Finanze si allegano al Bilancio dell'esercizio al 31.12.2021 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre, contenenti i valori cumulati nell'anno e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

Dai prospetti allegati si evidenzia, sia per le riscossioni che per i pagamenti, una perfetta concordanza tra i dati risultanti dalle scritture contabili dell'Ente ed i prospetti presenti in banca dati SIOPE gestita dalla Banca d'Italia.

IL RESPONSABILE  
SERVIZIO AMMINISTRAZIONE,  
CONTABILITA' E APPROVVIGIONAMENTI  
(rag. Lorenzo Piacco)

*Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 7 marzo 2005 n. 82 e s.m.i.*



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

# **Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

## **08 – Rendiconto Finanziario**

*(art. 6 DM 27 marzo 2013 MEF)*



**RENDICONTO FINANZIARIO previsto dall'art. 6 del DM 27 marzo 2013**

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo diretto (OIC 10)

	2021	2020
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>		
Incassi da clienti	77.342,27	-
Altri incassi	24.472.411,84	701.169,53
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	- 198.220,50	
(Pagamenti a fornitori per servizi)	- 1.935.903,47	
(Pagamenti al personale)	- 4.890.053,53	- 60.798,82
(Altri pagamenti)	- 5.175.982,35	
(Imposte pagate sul reddito)	- 41.765,00	
Interessi incassati/(pagati)		
Dividendi incassati	15.823,35	
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>12.323.652,61</b>	<b>640.370,71</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	- <b>166.011,73</b>	-
(Investimenti)	- 166.011,73	
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
<i>(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)</i>		
Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>- 166.011,73</b>	<b>-</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	- 54.636,99	
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>- 54.636,99</b>	<b>-</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>12.103.003,89</b>	<b>640.370,71</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio (presso il Tesoriere Intesasanpaolo)</b>	<b>640.370,71</b>	<b>-</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio (presso il Tesoriere Intesasanpaolo)</b>	<b>12.743.374,60</b>	<b>640.370,71</b>



## **Bilancio d'esercizio al 31.12.2021**

### **Altri documenti**

- *Relazione tempestività dei pagamenti*
- *Relazione rispetto dei limiti di Bilancio*
- *Consuntivo Art. 24 DPR 254/2005*
- *Relazione del Collegio dei Revisori*
- *Bilancio Azienda Speciale*



## Area Contabilità e Servizi di Supporto

Ai sensi dell'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, ad oggetto "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale", convertito in legge, con modificazioni, dall'art.1, comma I, della legge 23 giugno 2014, n. 89, alle relazioni ai bilanci di esercizio è allegato un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali, relativi ad acquisti di beni, servizi e forniture, effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. n. 231/2002, nonché l'indicazione annuale di tempestività dei pagamenti.

Nell'anno 2021 sono stati regolarmente effettuati i pagamenti per le fatture liquide ed esigibili. I termini sono stati generalmente rispettati tenendo conto dei tempi previsti dalla legge per l'ottenimento del D.U.R.C. e delle altre certificazioni attestanti la regolarità contributiva e previdenziale. Gli scostamenti più rilevanti rispetto ai termini pattuiti hanno riguardato fatture che in un primo momento non potevano dirsi liquide ed esigibili in quanto carenti di alcuni dei requisiti necessari (in particolare D.U.R.C. irregolare o sospeso).

Per il metodo di calcolo della tempestività è stato applicato il D.P.C.M. 22 settembre 2014 ad oggetto "Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alle spese dei bilanci Preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni", che, all'art. 9, prevede appunto la definizione dell'indicatore annuale. Esso deve essere calcolato come un rapporto dove al numeratore vi sia la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori, e al denominatore la somma degli importi pagati nell'anno solare. Utilizzando il metodo sopra descritto l'indicatore annuale è risultato, arrotondato alla seconda cifra decimale, pari a -5,13.

IL RESPONSABILE  
SERVIZIO AMMINISTRAZIONE,  
CONTABILITA' E APPROVVIGIONAMENTI  
(rag. Lorenzo Piacco)



## Area Contabilità e Servizi di Supporto

### RELAZIONE SUL RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA

La Legge di bilancio per il 2020 (L. 27.12.2019, n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" – art. 1, comma 590 e seguenti) ha introdotto nuove disposizioni in materia di limiti alla spesa pubblica, con l'obiettivo di istituire una misura unica di contribuzione agli obiettivi di finanza pubblica, rispetto alle numerose altre misure attive che riguardavano diversi aspetti dell'attività gestionale. È infatti stato stabilito un tetto unico sulla macrocategoria "spesa per acquisto di beni e servizi", all'interno della quale ogni ente possa, con un ragionevole margine di manovra, stabilire come ripartire le risorse tra le singole voci di spesa, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale, e riconducendo la pluralità dei versamenti attualmente dovuti per le diverse norme di contenimento ad un unico versamento da effettuare su un unico capitolo di entrata del bilancio dello Stato.

Le modalità sono state spiegate diffusamente con la circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 9/2020. A decorrere dal 1° gennaio 2020, non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Per gli enti che adottano la contabilità civilistica economica, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013. Rientrano nell'ambito applicativo le spese finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato o acquisite al proprio bilancio tramite altre fonti di finanziamento senza alcun vincolo di destinazione. Possono invece escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea e da altri soggetti pubblici o privati.



## Area Contabilità e Servizi di Supporto

Se pertanto già gli stanziamenti del preventivo tenevano conto del vincolo come sopra determinato, la verifica del rispetto del limite va ovviamente fatta a consuntivo. Di seguito una tabella riepilogativa che illustra i valori di riferimento per l'Ente (calcolati come sommatoria dei valori delle 3 ex CCIAA oggetto dell'accorpamento), confrontati con il dato di consuntivo 2021:

	ex CCIAA Biella e Vercelli	ex CCIAA Novara	ex CCIAA Verbano - Cusio - Ossola	TOTALE AGGREGATO	CONSUNTIVO 2022
	Media 2016-2018 (limite di spesa)	Media 2016-2018 (limite di spesa)	Media 2016-2018 (limite di spesa)	(limite di spesa dell'Ente accorpato)	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
7) per servizi					
a) erogazione di servizi istituzionali					
b) acquisizione di servizi	831.153,61	617.568,32	303.426,88	1.752.148,81	1.260.443,80
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0,00	0,00	9.386,69	9.386,69	0,00
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	79.102,44	60.834,54	44.332,95	184.269,93	48.550,27
8) per godimento di beni di terzi	19.680,62	14.195,48	3.184,18	37.060,28	26.802,70
TOTALE	<b>929.936,67</b>	<b>692.598,34</b>	<b>360.330,69</b>	<b>1.982.865,70</b>	1.335.796,77

I commi 610-613 dell'art. 1 della predetta legge di bilancio, inoltre, avevano introdotto anche l'esigenza di realizzare per il triennio 2020-2022 un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Tali commi sono stati successivamente abrogati ai sensi dell'articolo 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

IL RESPONSABILE  
SERVIZIO AMMINISTRAZIONE,  
CONTABILITA' E APPROVVIGIONAMENTI  
(rag. Lorenzo Piacco)





Consuntivo - Articolo 24  
Anno 2021

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETARIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
<b>A) Proventi correnti</b>										
1 Diritto Annuale			7.139.560,00	7.457.845,77			1.339.000,00	1.395.749,31	8.478.560,00	8.853.595,08
2 Diritti di Segreteria					3.022.900,00	3.017.346,50	90.000,00	189.745,00	3.112.900,00	3.207.091,50
3 Contributi trasferimenti e altre entrate			447.800,00	383.010,62	202.000,00	243.736,52	618.800,00	604.252,57	1.268.600,00	1.230.999,71
4 Proventi da gestione di beni e servizi			6.300,00	100,00	17.500,00	24.337,08	54.000,00	44.302,60	77.800,00	68.739,68
5 Variazione delle rimanenze			0,00	-51.724,78	0,00	39.355,94	0,00	4.731,76	0,00	-7.637,08
Totale Proventi Correnti A			7.593.660,00	7.789.231,61	3.242.400,00	3.324.776,04	2.101.800,00	2.238.781,24	12.937.860,00	13.352.788,89
<b>B) Oneri Correnti</b>										
6 Personale	-502.290,56	-503.224,20	-1.407.227,01	-1.409.842,69	-2.389.438,92	-2.393.880,28	-1.186.076,81	-1.188.281,43	-5.485.033,30	-5.495.228,59
7 Funzionamento	-954.824,06	-883.304,18	-965.239,47	-844.919,68	-1.279.838,99	-1.153.319,86	-594.666,29	-519.746,80	-3.794.568,82	-3.401.290,52
8 Interventi Economici					-66.400,00	-36.422,88	-2.016.602,82	-1.953.472,41	-2.083.002,82	-1.989.895,29
9 Ammortamenti e accantonamenti	-40.181,63	-39.892,35	-2.002.573,63	-2.406.279,22	-191.147,42	-189.771,30	-94.882,33	-94.199,24	-2.328.785,00	-2.730.142,11
Totale Oneri Correnti B	-1.497.296,26	-1.426.420,72	-4.375.040,11	-4.661.041,59	-3.926.825,33	-3.773.394,32	-3.892.228,24	-3.755.699,88	-13.691.389,94	-13.616.556,51
Risultato della gestione corrente A-B	-1.497.296,26	-1.426.420,72	3.218.619,89	3.128.190,02	-684.425,33	-448.618,28	-1.790.428,24	-1.516.918,64	-753.529,94	-263.767,62
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>										
10 Proventi Finanziari			37.490,00	43.012,71					37.490,00	43.012,71
11 Oneri Finanziari			-40.100,00	-29.934,08					-40.100,00	-29.934,08
Risultato della gestione finanziaria (C)			-2.610,00	13.078,63					-2.610,00	13.078,63
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>										
12 Proventi straordinari	0,00	928,39	0,00	168.751,28	0,00	34.615,88	0,00	2.912,24	0,00	207.207,79
13 Oneri Straordinari	0,00	-21.811,43	0,00	-51.766,92	0,00	-25.082,37	0,00	-27.950,23	0,00	-126.610,95
Risultato della gestione straordinaria (D)	0,00	-20.883,04	0,00	116.984,37	0,00	9.533,51	0,00	-25.038,00	0,00	80.596,84
<b>RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>										
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale										
15 Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	-28.979,63							0,00	-28.979,63
Differenze rettifiche attività finanziarie	0,00	-28.979,63							0,00	-28.979,63
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	-1.497.296,26	-1.476.283,39	3.216.009,89	3.258.253,02	-684.425,33	-439.084,77	-1.790.428,24	-1.541.956,64	-756.139,94	-199.071,78
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>										
E Immobilizzazioni Immateriali			30.000,00						30.000,00	0,00
F Immobilizzazioni Materiali			343.000,00	166.464,68					343.000,00	166.464,68
G Immobilizzazioni Finanziarie									0,00	0,00
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)			373.000,00	166.464,68					373.000,00	166.464,68



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

# **FEDORA**

## **BILANCIO CONSUNTIVO**

### **ANNO 2021**

---

**Delibera del CDA**

**Conto Economico (Allegato H)**

**Stato Patrimoniale (Allegato I)**

**Nota Integrativa**

**Relazione del Presidente**

**Relazione del Collegio**

---

## Deliberazione n. 1/2022 - Approvazione bilancio di esercizio 2021

Ai sensi dell'art. 66 del D.P.R. 02/11/2005, n. 254, recante "*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle camere di commercio*", il bilancio di esercizio dell'Azienda speciale deve essere deliberato dal competente organo amministrativo dell'Azienda stessa in tempo utile per essere sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale, quale allegato al rispettivo bilancio. Il successivo art. 68 prevede che il bilancio di esercizio è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, ed è redatto in conformità ai modelli di cui agli allegati H ed I al citato D.P.R. 254/2005. Deve essere corredato dalla relazione sulla gestione a cura del Presidente, che evidenzia i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti e alle attività realizzati dall'Azienda e con riferimento agli obiettivi assegnati dal Consiglio camerale.

Il 2021 ha visto la conclusione dell'operazione di fusione per incorporazione con procedura semplificata, che ha portato le Aziende speciali ASFIM e E.V.A.E.T. a confluire in Fedora, che è rimasta l'unica Azienda della nuova Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, a sua volta nata dall'accorpamento dei preesistenti enti camerali di Biella-Vercelli, Novara, Verbano Cusio Ossola. Gli effetti giuridici dell'operazione hanno avuto decorrenza dalle ore 00.00 del 1° dicembre 2021, mentre gli effetti contabili e fiscali dalle ore 00.00 del 1° gennaio dell'anno di decorrenza giuridica, vale a dire dal 1° gennaio 2021. Per questo motivo la nuova Fedora ha provveduto alla redazione di un unico bilancio afferente all'esercizio 2021, recante la somma dei consuntivi dell'attività delle tre Aziende singole e di quella dell'ultimo mese in cui l'Azienda ha già operato in maniera autonoma.

Il risultato di esercizio evidenzia un disavanzo pari a € 6.029,83, derivante dalla differenza tra i proventi, ammontanti a € 294.149,10, e i costi, dell'importo di € 300.178,93.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso il prescritto parere sul bilancio di esercizio.

Il Consiglio d'Amministrazione dell'Azienda Speciale Fedora

SENTITA la relazione del Presidente;

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta camerale n. 129 del 25 novembre 2021, che ha approvato la fusione per incorporazione con procedura semplificata delle Aziende speciali ASFIM ed E.V.A.E.T. in Fedora, indicando anche le relative decorrenze dal punto di vista giuridico e contabile e fiscale, rispettivamente alle ore 00.00 del 1° dicembre 2021 e alle ore 00.00 del 1° gennaio 2021, con la conseguenza di dover procedere all'approvazione di un unico bilancio di esercizio relativo all'anno 2021;

CONSIDERATI pertanto il bilancio di esercizio 2021 ed i relativi allegati, come risultano dai documenti che integrano la presente deliberazione;

RICHIAMATO il D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, recante "*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio*";

TENUTO CONTO della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;

VISTO lo Statuto vigente dell'Azienda;

All'unanimità,

delibera

di approvare il bilancio di esercizio 2021 nelle risultanze esposte nel documento contabile e nella nota integrativa che, unitamente alla relazione sulla gestione del Presidente e alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, sono parti integranti del presente provvedimento.

Allegati:

- Conto economico
- Stato patrimoniale
- Nota integrativa
- Relazione del Presidente
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Copia della presente deliberazione, con i relativi allegati, verrà trasmessa al Consiglio della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, per gli adempimenti di competenza.

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

## ALLEGATO H CONTO ECONOMICO AZIENDE SPECIALI AL 31.12.2021 (Previsto dall'articolo 68, comma 1)

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI ANNO 2020	VALORI ANNO 2021	DIFFERENZA
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>			
1) Proventi da servizi	36.546,06	169.574,74	133.028,68
2) Altri proventi e rimborsi	0,01	28,39	28,38
3) Contributi da organismi comunitari			
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici		0,00	0,00
5) Altri contributi		0,00	0,00
6) Contributo della Camera di Commercio	90.000,00	125.000,00	35.000,00
7) Variazione delle rimanenze		-454,03	-454,03
<b>TOTALE (A)</b>	<b>126.546,07</b>	<b>294.149,10</b>	<b>167.603,03</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
8) Organi istituzionali	6.611,73	13.306,41	6.694,68
9) Personale:			
a) competenze al personale	49.799,38	107.827,78	58.028,40
b) oneri sociali	13.435,45	34.243,14	20.807,69
c) accantonamenti al T.F.R.	4.334,81	14.120,20	9.785,39
d) altri costi	1.497,58	939,60	-557,98
10) Funzionamento:			
a) prestazione di servizi	6.117,26	14.796,98	8.679,72
b) godimento di beni terzi		470,49	
c) oneri diversi di gestione	3.496,41	1.054,57	-2.441,84
11) Ammortamenti ed accantonamenti			
a) immobilizzazioni immateriali			
b) immobilizzazioni materiali			
c) svalutazione crediti			
d) fondi rischi ed oneri			
<b>TOTALE (B)</b>	<b>85.292,62</b>	<b>186.759,17</b>	<b>101.466,55</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>			
12) Spese per progetti ed iniziative	23.342,89	107.411,86	84.068,97
<b>TOTALE (C)</b>	<b>23.342,89</b>	<b>107.411,86</b>	<b>84.068,97</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	<b>17.910,56</b>	<b>-21,93</b>	<b>-17.932,49</b>
<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
13) Proventi finanziari	0,53		-0,53
14) Oneri finanziari	-1.039,17	-1.324,90	-285,73
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>-1.038,64</b>	<b>-1.324,90</b>	<b>-286,26</b>
<b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
15) Proventi straordinari			0,00
16) Oneri straordinari		-4.683,00	-4.683,00
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.683,00</b>	<b>-4.683,00</b>
<b>F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
17) Rivalutazioni attivo patrimoniale			
18) Svalutazioni attivo patrimoniale			
<b>DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B-C+/-D+/-E+/-F)</b>	<b>16.871,92</b>	<b>-6.029,83</b>	<b>-22.901,75</b>

IL DIRETTORE

IL RESPONSABILE CONTABILE

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

## ALLEGATO I STATO PATRIMONIALE AZIENDE SPECIALI AL 31.12.2021 (Previsto dall'articolo 68, comma 1)

ATTIVO			VALORI AL 31.12.2020			VALORI AL 31.12.2021
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
a) Immateriali:						
Software						
Altre						
Totale immobilizz. Immateriali						-
b) Materiali:						
Attrezzature non informatiche						-
Attrezzature informatiche						-
Arredi e mobili						-
Totale immobilizz. Materiali						-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>						-
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
c) Rimanenze: Rimanenze di magazzino						-
Totale rimanenze						-
d) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti v/Cciaa per ripiano perdita						
Crediti v/organismi e istituzioni nazionazionale e comunitarie						
Crediti v/organismi del sistema camerale						
Crediti per servizi c/terzi						
Crediti diversi	13.150,59		13.150,59	21.323,51	285,87	21.609,38
Anticipi a fornitori						
Totale crediti di funzionamento			13.150,59			21.609,38
e) Disponibilità liquide						
Banca c/c e cassa:			77.393,62			211.653,59
Depositi postali						
Totale disponibilità liquide			77.393,62			211.653,59
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			90.544,21			233.262,97
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi						-
Risconti attivi						55,98
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			-			55,98
<b>TOTALE ATTIVO</b>			90.544,21			233.318,95
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						14.407,19
<b>TOTALE GENERALE</b>			90.544,21			247.726,14

PASSIVO			VALORI AL 31.12.2020			VALORI AL 31.12.2021
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Fondo acquisizioni patrimoniali						
Avanzo precedenti esercizi			12.468,17			7.156,89
Avanzo economico esercizio			16.871,92		-	6.029,83
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>29.340,09</b>			<b>1.127,06</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
Mutui passivi						
Prestiti ed anticipazioni passive						
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
Fondo trattamento di fine rapporto			31.658,63			130.583,52
<b>TOTALE FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			<b>31.658,63</b>			<b>130.583,52</b>
<b>d) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori			14.441,29	4.441,60		11.985,22
Debitiv/società e organismi del sistema						
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie						
Debiti tributari e previdenziali	8.041,61		8.041,61	18.547,78		18.547,78
Debiti v/dipendenti	2.187,34		2.187,34	9.234,32		9.234,32
Debiti v/organismi istituzionali	18,86		18,86	2.854,56		2.854,56
Debiti diversi	4.856,39		4.856,39	54.554,30		54.554,30
Debiti per servizi c/terzi						
Clienti c/anticipi						
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>			<b>29.545,49</b>			<b>97.176,18</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
Fondo imposte						
Fondo svalutazione crediti			-			2.264,50
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>-</b>			<b>2.264,50</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
Ratei passivi			-			85,73
Risconti passivi			-			2.081,96
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>-</b>			<b>2.167,69</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>61.204,12</b>			<b>232.191,89</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>90.544,21</b>			<b>233.318,95</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>						<b>14.407,19</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>90.544,21</b>			<b>247.726,14</b>

IL DIRETTORE

IL RESPONSABILE CONTABILE



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

Nel corso del 2021 ha avuto conclusione il procedimento di fusione per incorporazione in Fedora, già Azienda speciale della Camera di Commercio del Verbano Cusio Ossola, di ASFIM, Azienda speciale della Camera di Commercio di Biella-Vercelli, e di E.V.A.E.T., Azienda speciale della Camera di Commercio di Novara. Più precisamente la Giunta della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte con la deliberazione n. 129 del 25 novembre ha approvato l'atto di fusione per incorporazione con procedura semplificata, che ha reso quindi Fedora l'unica Azienda speciale della nuova Camera di Commercio, a sua volta nata dall'accorpamento dei preesistenti Enti di Biella-Vercelli, Novara, Verbano Cusio Ossola.

Per effetto di tale operazione, la sede legale dell'Azienda è stata individuata in coincidenza con quella della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, vale a dire a Vercelli, piazza Risorgimento n. 12, e sono state istituite unità locali in Baveno, Strada Statale del Sempione n. 4, Biella, via Aldo Moro n. 15, Novara, via degli Avogadro n. 4. Il rapporto del personale dipendente delle Aziende incorporate è proseguito, senza soluzione di continuità, con l'Azienda incorporante Fedora. Analogamente l'Azienda incorporante è subentrata in ogni rapporto giuridico, attivo e passivo, delle Aziende incorporate. Va altresì precisato che la Giunta camerale aveva provveduto (con la deliberazione n. 102 del 23 settembre 2021) ad approvare il nuovo Statuto dell'Azienda.

Gli effetti giuridici dell'operazione di incorporazione hanno avuto decorrenza dalle ore 00.00 del 1° dicembre 2021, mentre quelli contabili e fiscali dalle ore 00.00 del 1° gennaio dell'anno di decorrenza giuridica della fusione, vale a dire con retrodatazione al 1° gennaio 2021. Conseguentemente Fedora deve provvedere a redigere ed approvare un unico bilancio relativo all'esercizio 2021, recante la somma dei consuntivi dell'attività delle tre Aziende singole, unitamente a quello dell'ultimo mese in cui la nuova Azienda ha già operato autonomamente.

I criteri utilizzati per la redazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2021 si conformano alle disposizioni del D.P.R. 02.11.2005, n. 254, concernente il Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio e ai principi contabili di cui alla circolare del Ministero dello Sviluppo economico n. 3622/c del 05.02.2009, per quanto applicabili alle aziende speciali camerali che adottano scritture contabili civilistiche. Ai sensi dell'art. 66 del citato Regolamento, il bilancio di esercizio, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, deve essere sottoposto all'approvazione del Consiglio della Camera di Commercio, in quanto costituisce un allegato al bilancio di esercizio della Camera medesima.

Fedora, in qualità ancora di Azienda speciale della Camera di Commercio del Verbano Cusio Ossola, aveva provveduto ad approvare il preventivo economico per il 2021 con deliberazione del Consiglio di Amministrazione allora in carica riunitosi in data 21 dicembre 2020. L'organo deliberante non aveva potuto ovviamente prescindere dal fatto che proprio in tale data era giunto a conclusione l'iter del processo di accorpamento delle Camere di Commercio di Biella-Vercelli, Novara e Verbano Cusio Ossola, che avrebbe poi portato ad una





Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

riorganizzazione delle Aziende speciali, con una riduzione di legge a due e la possibilità di una ulteriore riduzione a una.

Le iniziative che il documento programmatico aveva ritenuto di individuare erano pertanto in stretta continuità con quanto svolto negli anni passati, nell'attesa che la/le nuove Aziende e i rispettivi nuovi Consigli di Amministrazione eventualmente indicassero diverse linee di intervento. In primis veniva quindi citata l'organizzazione di corsi di abilitazione professionale, mediante la collaborazione con agenzie formative appositamente incaricate, l'informazione agli utenti, la diffusione dell'iniziativa, l'organizzazione del calendario. Inoltre era previsto che l'Azienda continuasse ad occuparsi di due temi a proposito dei quali aveva negli anni maturato una significativa competenza, vale a dire il turismo ed il supporto allo sviluppo imprenditoriale e l'incontro tra scuola e lavoro, su specifici incarichi conferiti dalla Camera di Commercio nell'ambito di progetti finanziati con il programma di cooperazione Interreg V A Italia Svizzera 2014-2020, di cui la allora Camera di Commercio del Verbano Cusio Ossola era capofila di parte italiana.

Il contributo della Camera di Commercio era stato ipotizzato in € 45.000,00, ed è stato così confermato dal nuovo Ente camerale accorpato in occasione dell'approvazione del proprio primo preventivo economico relativo all'anno 2021, avvenuto con la deliberazione del Consiglio camerale n. 4 del 4 marzo 2021.

Il preventivo 2021 di ASFIM era stato approvato dal proprio Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 24 febbraio 2021, quindi in questo caso già ad avvenuto accorpamento delle Camere di Commercio provinciali. Il Consiglio di Amministrazione aveva perciò potuto tenere conto della proposta di preventivo 2021 della Camera unita, che la Giunta aveva predisposto ed approvato con la deliberazione n. 19 del 4 febbraio, per sottoporlo poi all'approvazione del Consiglio, avvenuta come poco sopra ricordato il successivo 4 marzo. Sulla base di quanto ivi contenuto, nel corso del 2021 era prevista l'attuazione della Convenzione approvata dalla Giunta della ancora Camera di Biella-Vercelli mediante la definizione di un apposito Piano operativo annuale. Ad ASFIM era richiesto, oltre al supporto alla gestione della Borsa Merci di Vercelli, la collaborazione nelle attività di rilevazione statistica e studi, di promozione delle filiere produttive, in particolare quelle agroalimentari, e di attuazione dei progetti finanziati con la maggiorazione del diritto annuale, nonché di eventuali ulteriori progetti approvati dalla Camera in sinergia con le altre Aziende speciali.

Più nello specifico ASFIM aveva anche potuto basarsi sulle prime linee strategiche "provvisorie" (in attesa della formulazione del nuovo completo Piano strategico, poi avvenuta più in là nell'esercizio) che la nuova Camera di Commercio aveva ritenuto di formulare per l'inizio dell'attività propria e delle sue Aziende speciali, approvate con la deliberazione della Giunta n. 4 del 4 febbraio 2021. Pertanto la programmazione delle attività indicate nel preventivo, in attuazione di quanto sopra richiamato, faceva riferimento alle predette linee strategiche. In sintesi era previsto:

#### nell'ambito della Linea strategica 1 – Competitività delle imprese

- nell'obiettivo 1 "Digitalizzazione e innovazione" – il supporto alla Camera nella realizzazione delle progettualità relative ai temi del digitale e dell'innovazione, con



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

particolare riferimento al progetto “Punto impresa digitale”, ammesso a beneficiare della maggiorazione del 20% del diritto annuale, mediante attività di informazione, orientamento e assistenza nei confronti delle imprese;

- nell’obiettivo 2 “Internazionalizzazione” - il supporto alla Camera nella realizzazione del progetto “Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I.”, ugualmente ammesso a beneficiare della maggiorazione del 20% del diritto annuale;

#### nell’ambito della Linea strategica 2 – Competitività del territorio

- nell’obiettivo 1 “Promozione del turismo e valorizzazione patrimonio culturale” – il supporto alla Camera nella realizzazione del progetto “Turismo”, anche questo rientrante tra quelli ammessi a beneficiare della maggiorazione del diritto annuale;
- nell’obiettivo 2 “Valorizzazione delle filiere produttive” – il supporto alla Camera nella gestione di manifestazioni ed eventi che garantiscano visibilità alle aziende partecipanti e ai loro prodotti tipici;
- nell’obiettivo 3 “Accrescimento delle competenze” – lo svolgimento di attività di informazione nei confronti delle imprese per quanto riguarda il Registro per l’Alternanza Scuola-Lavoro e la partecipazione all’attività dei gruppi di lavoro territoriali nell’ambito del progetto “Formazione lavoro”;

#### nell’ambito della Linea strategica 3 – Tutela e legalità

- la gestione operativa della Borsa Merci;

#### nell’ambito della Linea strategica 5 – Competitività dell’Ente

- il supporto al personale camerale nella realizzazione di rilevazioni statistiche, nell’elaborazione di dati, nella predisposizione di report e di analisi economiche, anche ai fini della programmazione strategica.

La proposta di preventivo camerale prevedeva un contributo a favore di ASFIM dell’importo di € 20.000,00, successivamente confermati in sede di approvazione da parte del Consiglio camerale.

Il preventivo 2021 di E.V.A.E.T. era stato approvato dal proprio Consiglio di Amministrazione con la deliberazione n. 6 del 16 dicembre 2020, quindi in un momento in cui era ancora ufficialmente in vita la Camera di Commercio di Novara, sia pure retta da un commissario in conseguenza della decadenza degli organi disposta, per gli Enti in via di accorpamento, dal D.L. 104/2020, convertito dalla legge 126/2020. Per questo motivo, ed ovviamente perché si era a pochi giorni dal concretizzarsi dell’accorpamento, che era stato fissato dalla Regione nel giorno 21 dicembre, la Camera di Novara non aveva ritenuto di formulare espressamente come di consueto nuove linee programmatiche, e l’Azienda di conseguenza aveva previsto di formulare un preventivo basandosi su quanto indicato nell’anno precedente, per assicurare la continuità del proprio agire e il completamento delle azioni



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

progettuali intraprese, sempre comunque nella consapevolezza che il realizzarsi del citato accorpamento avrebbe portato ad una riorganizzazione delle Aziende speciali così come già citato in precedenza.

Tenendo quindi in considerazione le limitazioni introdotte in tema di internazionalizzazione dal D. Lgs. 219/2016, con la necessità di ottenere il supporto dell'ICE-Agenzia per inquadrare le iniziative in un contesto di collaborazione strutturata tra il sistema pubblico nazionale per la promozione dei rapporti economico-commerciali con l'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane, rappresentato appunto da ICE-Agenzia, SACE e Simest, da un lato, ed il sistema camerale dall'altro, nonché le difficoltà derivanti dal permanere della pandemia da Sars-Cov-2, era stata comunque ipotizzata la partecipazione a "Big 5 Dubai", importante manifestazione fieristica del settore dell'edilizia, che aveva sempre raccolto notevole gradimento tra gli operatori economici del settore.

Più in generale il preventivo ribadiva quale *focus* dell'azione dell'Azienda l'avvicinamento all'export delle imprese "potenzialmente esportatrici", realtà che, pur avendo tutti i numeri per competere sul mercato globale, non sono ancora uscite dai confini nazionali, e di quelle "occasionalmente esportatrici", affinché consolidino la propria presenza oltre confine, mediante iniziative di orientamento, formazione e assistenza alle imprese. Pertanto erano previsti percorsi formativi di supporto all'internazionalizzazione delle imprese, anche in formato "a distanza".

Era prevista infine la collaborazione operativa del personale dell'Azienda nell'ambito del progetto "In bici a pelo d'acqua" (**BICIPELOACQUA**), candidato da ATL di Novara a valere sul programma di cooperazione Interreg V A Italia-Svizzera 2014-2020, in cui la allora Camera di Novara era impegnata in qualità di partner con iniziative di formazione degli operatori. Il coinvolgimento di E.V.A.E.T. nel predetto progetto sarebbe dovuto avvenire in ragione delle specifiche competenze del personale dell'Azienda in materia turistica, oltre che di internazionalizzazione.

Non avendo predisposto specifiche linee direttive, la Camera non aveva nemmeno indicato l'importo del contributo da assegnare all'Azienda. Nel predisporre il preventivo, proprio per le esigenze di continuità sopra evidenziate, l'Azienda aveva perciò ritenuto di far conto del medesimo importo assicurato nell'anno precedente, vale a dire 100.000,00 €. Tale importo è stato poi effettivamente confermato dalla nuova Camera accorpata all'interno del suo primo preventivo economico.

## ATTIVITA'

### A) IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni materiali sono quelli presenti negli stati patrimoniali delle Aziende incorporate Asfim ed E.V.A.E.T., che sono state acquisite nel corso degli anni con risorse proprie senza far riferimento a contributi in conto capitale provenienti dalle Camere di Commercio. Ammontano complessivamente a € 51.112,55, di cui € 3.844,70 relativi a



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

E.V.A.E.T. (macchine ufficio elettroniche) e € 47.267,85 relativi a Asfim (impianti e macchinari, mobili e arredo d'ufficio, macchine ufficio elettroniche); non hanno subito incrementi nel corso dell'esercizio e vengono indicate al netto del relativo fondo di ammortamento, vale a dire che il valore a bilancio è pari a zero essendo tutti i beni totalmente ammortizzati.

## **B) ATTIVO CIRCOLANTE**

### **CREDITI DI FUNZIONAMENTO**

In ottemperanza all'art. 26 del Dpr. 254/2005, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. La valutazione dei crediti è stata ispirata a criteri di prudenza, così da iscrivere in bilancio solo crediti certi ed esigibili. La voce in oggetto è quasi interamente costituita dai crediti esigibili entro l'esercizio successivo. L'importo complessivo è pari a € 21.609,38, che comprende i crediti verso clienti, pari a € 2.988,50, i crediti tributari esigibili entro 12 mesi, pari a € 14.406,60, crediti diversi (Inps, INAIL, personale) pari a € 1.638,41, crediti su contributi IVS del personale ex Asfim (esigibili oltre i 12 mesi), pari a € 285,87, il credito IVA, pari a € 2.290,00.

### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Ammontano a € 211.653,59 e sono rappresentati per € 211.623,59 dal saldo al 31.12.2021 del c/c bancario n. 50183/1000/00300001 in origine aperto presso la Banca Intesa-San Paolo, filiale di Baveno, a nome della "vecchia" Fedora prima dell'operazione di fusione ed ora rimasto in essere per la nuova Azienda dopo la fusione. Vi sono poi 30,00 € che rappresentano il saldo al 31.12.2021 della cassa minute spese.

### **RIMANENZE FINALI**

Non vi sono rimanenze finali.

## **C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Non vi sono ratei attivi mentre per i risconti attivi (che rappresentano quote di costi manifestatesi nell'anno ma di competenza dell'esercizio futuro) la consistenza in bilancio è di € 55,98 corrispondenti a parte di una fattura Tim per canone chiavetta dati.



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

Il totale delle poste dell'attivo patrimoniale risulta essere (con i conti d'ordine più sotto dettagliati nella parte relativa al passivo) di € **247.726,14**.

## **PASSIVITA'**

### **A) PATRIMONIO NETTO**

In questa voce è ricompresa la somma algebrica tra le perdite e gli utili derivanti dalle gestioni precedenti delle singole Aziende, che ammontano rispettivamente a € 22.183,20 (di cui € 3.701,95 provenienti da Asfim e € 18.481,25 provenienti da E.V.A.E.T.) e a € 29.340,09 (provenienti da Fedora). In questa partita è altresì inserito il disavanzo derivante dalla gestione 2021, pari a € 6.029,83, portando quindi il totale della voce Patrimonio netto a € 1.127,06.

### **B) DEBITI DI FINANZIAMENTO**

Non sono presenti.

### **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Il Fondo Tfr ammonta a € 130.583,52 e rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. L'ammontare totale è pari a € 97.176,18, così dettagliati:

Debiti vs fornitori	11.985,22
Debiti tributari e previdenziali	18.547,78



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

Debiti vs dipendenti	9.234,32
Debiti vs organi istituzionali	2.854,56
Debiti diversi	54.554,30

I debiti verso fornitori sono costituiti da fatture di competenza dell'esercizio non pagate al 31.12.2021 (€ 5.859,28) e da fatture da ricevere (€ 6.125,94).

I debiti tributari e previdenziali riguardano il debito verso l'INPS sulle retribuzioni (€ 6.793,18), il debito nei confronti dell'Inail (€ 625,76), il debito Irap (€ 748,00), il debito Irpef (€ 5.624,85), il debito nei confronti dell'ente bilaterale e degli enti assistenziali (€ 16,08), il debito nei confronti dei dipendenti per ferie non godute (€ 4.766,10), al netto di € 26,19 di arrotondamenti attivi.

I debiti verso i dipendenti ammontano a € 9.234,32 e si riferiscono alla retribuzione del mese di dicembre erogata a gennaio 2022.

I debiti verso gli organi istituzionali ammontano a € 2.854,56 e si riferiscono ai compensi ai componenti del Collegio dei Revisori ancora da liquidare.

Nei debiti diversi, pari a € 54.554,30, vi sono € 50.000,00 di anticipazione di cassa concessi dalla Camera ad E.V.A.E.T. nel corso del 2021 e quindi da restituire, e € 4.554,30 corrispondenti a varie casistiche, la maggior parte dei quali risalenti alla "vecchia" Fedora (pagamento non effettuato nei confronti di un fornitore in quanto non regolare con il Durc e quindi con necessità di attivare la procedura per l'intervento sostitutivo, somme da riversare ad Enti pubblici per quote del Piano strategico Città dei Laghi non dovute).

## **E) FONDO PER RISCHI ED ONERI**

Vengono mantenuti importi a copertura di perdite su crediti, eventuali e future, per € 2.264,50, derivanti dalla gestione di E.V.A.E.T., per posizioni debitorie ancora aperte relative a ditte per le quali è stata instaurata una procedura fallimentare in cui l'Azienda si è a suo tempo correttamente insinuata.

## **F) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I ratei passivi (quote di costi di competenza dell'anno corrente ma pagati nell'esercizio futuro) ammontano a € 85,73 e sono riferiti ad una fattura di noleggio arrivata nel



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

2022 ma di competenza del 2021. I risconti passivi (ricavi anticipati) ammontano a € 2.081,96 e si riferiscono ad un abbonamento per la Borsa merci di Vercelli per il 2022 pagato anticipatamente ancora nel 2021.

## G) CONTI D'ORDINE

La posta di bilancio, di corrispondente importo all'attivo e al passivo dello stato patrimoniale, rileva il valore dei beni a suo tempo assegnati in uso gratuito dalla ex Camera di Commercio di Novara ad E.V.A.E.T., come di seguito elencati.

### A) Mobili ordinari d'ufficio

Quantità	Descrizione	Valore unitario	Totale
1	Scrivania con allungo laterale mod. Tecno Supergrain nero cm 180x80x72h	€ 1.048,67	€ 1.048,67
2	Armadio metallico Tecno Supergrain ad ante battenti cm 100x120x50	€ 314,04	€ 628,08
3	Poltroncina Tecno con ruote e braccioli, rivestimento tessuto bordeaux	€ 480,50	€ 1.441,50
2	Cassettiera Tecno Supergrain a tre cassetti su ruote	€ 344,45	€ 688,90
2	Poltrone accoglienza Tecno, rivestite tessuto bordeaux	€ 480,57	€ 961,14
1	Appendiabiti a colonne in acciaio con portaombrelli	€ 125,50	€ 125,50
10	Elementi sospesi colore rosso per illuminazione Artemide Aton Barra	€ 173,55	€ 1.735,50
1	Armadio Tecno Supergrain nero ad ante battenti cm 100x50x107h	€ 314,04	€ 314,04
1	Scrivania Tecno Graphis con allungo laterale cm 160x80x72h	€ 292,99	€ 292,99
1	Cassettiera Tecno Graphis a tre cassetti su ruote	€ 292,99	€ 292,99
2	Armadio Tecno Graphis ad ante scorrevoli cm 160x117x110h	€ 305,93	€ 611,86





Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

1	Classificatore metallico Syntesis, 4 cassette	€ 41,63	€ 41,63
3	Poltroncine operative mod Com con braccioli, rivestite di tessuto rosso	€ 139,24	€ 417,72
1	Appendiabiti a colonne in acciaio Tecno	€ 173,75	€ 173,75
7	Elementi di illuminazione sospesi Artemide Aton Barra colore rosso	€ 173,54	€ 173,54
1	Tavolino portatelefono metallico PVC verde	€ 7,75	€ 7,75
1	Scrivania Tecno Graphis con allungo laterale cm 160x80x72h	€ 292,99	€ 292,99
1	Poltroncina modello Com con braccioli e ruote, rivestita di tessuto rosso	€ 139,24	€ 139,24
1	Cassettiera Tecno Graphis a tre cassette su ruote	€ 292,99	€ 292,99
			€ 10 721,82

B) Computers e macchine elettroniche

Quantità	Descrizione	Valore unitario
1	Personal Computer Acer AF1 LCD	€ 1.354,62
1	Personal Computer Acer AF1 LCD	€ 1.592,75
1	Stampante HP Laserjet 2015	€ 336,00
1	Stampante HP Laserjet 1320	€ 402,00
TOTALE		€ 3.685,37

A) Mobili ordinari d'ufficio: valore complessivo	10.721,82	
B) Computers e macchine elettroniche: valore complessivo	3.685,37	
Totale	<b>14.407,19</b>	

Per quanto concerne i conti d'ordine iscritti al bilancio della ex Azienda speciale Asfim, pari ad € 251.203,75, si è potuto appurare essere il totale del valore dei beni del laboratorio chimico precedentemente dato in gestione alla stessa dall'ex CCIAA di Biella e Vercelli e





Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

poi successivamente rientrati nella piena disponibilità della Camera. Si è pertanto deciso, con l'occasione dell'accorpamento, di correggere tale anomalia.

Il totale delle poste del passivo patrimoniale risulta pari a € **247.726,14**.

## CONTO ECONOMICO

La gestione caratteristica presenta proventi pari a € 294.149,10, suddivisi come di seguito:

Proventi	euro
Proventi da servizi	169.574,74
Altri proventi e rimborsi	28,39
Contributi dalla Camera di Commercio	125.000,00
Variazione delle rimanenze	- 454,03

Nei proventi da servizi sono indicati i ricavi della sala contrattazione di Vercelli (€ 29.749,74), i ricavi derivanti dalle iniziative di E.V.A.E.T. (€ 67.995,00, di cui € 750,00 dall'incoming in ambito turistico ed enogastronomico, € 5.000,00 dai seminari formativi per operatori turistici, € 62.245,00 dalla partecipazione alla manifestazione "Big 5 Dubai"), i corrispettivi per le prestazioni dei servizi resi nei confronti della Camera di Commercio per specifiche iniziative (€ 71.830,00). Riguardo quest'ultima voce, i singoli importi sono i seguenti:

- € 5.600,00 versati dalla C.C.I.A.A. alla "vecchia" Fedora per supporto alla partecipazione a fiere nell'ambito del progetto Interreg "AMALAKE";
- € 2.820,00 versati dalla C.C.I.A.A. alla "vecchia" Fedora per la conclusione della formazione ai docenti nell'attività di orientamento alle scuole nell'ambito del progetto Interreg "TRANSFORM";



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

- € 1.360,00 versati dalla C.C.I.A.A. alla “vecchia” Fedora per la realizzazione di due laboratori di robotica nelle scuole di secondo grado;
- € 3.210,00 versati dalla C.C.I.A.A. alla “vecchia” Fedora per il supporto alla partecipazione alla fiera virtuale del turismo Ferien Messe Wien nell’ambito del progetto Interreg “AMALAKE”;
- € 8.840,00 versati dalla C.C.I.A.A. alla “vecchia” Fedora per l’esecuzione presso le scuole medie aderenti di 13 laboratori di robotica nell’ambito del progetto Interreg “TRANSFORM”;
- € 50.000,00 versati dalla C.C.I.A.A. ad Asfim nell’ambito della seconda annualità della convenzione quadro a suo tempo stipulata dalla allora Camera di Commercio di Biella-Vercelli, in esecuzione della determinazione del dirigente dell’Area I n. 87 del 27.10.201.

Gli altri proventi e rimborsi, pari a € 28,39, sono costituiti da arrotondamenti attivi e recupero valori bollati.

Il contributo della Camera di Commercio di € 125.000,00 rappresenta il contributo in conto esercizio versato nel corso del 2021 dall’ente camerale (di cui € 20.000,00 riferiti ad Asfim, € 60.000,00 riferiti a E.V.A.E.T., € 45.000,00 riferiti a Fedora).

## **COSTI DI STRUTTURA**

I costi di struttura, pari a complessivi € 186.759,17, sono rappresentati da:

Costi di struttura	euro
ORGANI ISTITUZIONALI	13.306,41
PERSONALE	157.130,72
Competenze al personale	107.827,78



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

Oneri sociali	34.243,14
Accantonamento al T.F.R.	14.120,20
Altri costi del personale	939,60
FUNZIONAMENTO	16.322,04
Prestazione servizi	14.796,98
Godimento beni di terzi	470,49
Oneri diversi di gestione	1.054,57

Tra le spese di funzionamento, le spese per prestazioni di servizi si riferiscono all'assistenza contabile e fiscale che prima della fusione prevedevano tre distinti incarichi per ciascuna Azienda (€ 11.541,06), agli oneri per i rispettivi RSPP (€ 1.379,00), a spese telefoniche e di rete (€ 348,98), a spese di riscaldamento (€ 802,94), a spese assicurative (€ 105,00) nonché a spese di automazione dei servizi provenienti da EVAET (€ 620,00). Il costo per godimento di beni terzi fa riferimento al noleggio di un fotocopiatore presso la sede di Novara. Gli oneri diversi di gestione, pari a € 1.054,57, comprendono valori bollati e imposte di bollo (€ 165,50), vidimazioni (€ 68,80), tasse e concessioni governative (€ 309,87), cancelleria e stampati (€ 16,00), oneri e diritti camerali (€ 54,14), altri costi non deducibili (€ 116,46), arrotondamenti passivi (€ 9,54), altri costi di gestione (€ 314,26, tra cui spese per la PEC e rimborsi spese).



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

## **COSTI ISTITUZIONALI**

Le spese per progetti ed iniziative ammontano a € 107.411,86. Comprendono i costi sostenuti dall'Azienda nei diversi progetti d'azione che vanno dalla gestione della borsa merci, alle attività promozionali svolte a favore del territorio direttamente o in collaborazione con altri Enti. Si segnalano in particolare lo svolgimento di seminari formativi nell'ambito del progetto comunitario "BICIPELOACQUA", la partecipazione alla fiera "Big 5 Dubai", importante manifestazione nel campo dell'edilizia che nel 2021 è tornata a svolgersi dopo un anno di stop a causa della pandemia, l'organizzazione di corsi di formazione professionale, la partecipazione alla fiera "Settimana del turismo digitale in Francia" e alla fiera "Bitesp – Borsa internazionale del turismo esperienziale".

Il risultato della gestione corrente presenta un lieve disavanzo pari a € **21,93**.

## **GESTIONE FINANZIARIA**

La gestione finanziaria registra oneri dovuti a spese bancarie ed interessi passivi per **1.324,90**.

## **GESTIONE STRAORDINARIA**

La gestione straordinaria registra oneri pari a € **4.683,00**, sopravvenienze passive corrispondenti alle imposte di Fedora dell'esercizio 2020 calcolate dopo l'approvazione del bilancio.

L'esercizio 2021 si chiude pertanto con un disavanzo pari a € **6.029,83**.

## **ANALISI DEL RISULTATO ECONOMICO**

Il vincolo stabilito dal DPR 254/2005 art. 65 (...Le aziende speciali perseguono l'obiettivo di assicurare, mediante acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi strutturali. ) è stato rispettato, considerando che il differenziale negativo di Euro 17.184,43 tra i ricavi delle prestazioni ed i costi di struttura è ampiamente giustificato dal fatto che oltre un'unità di personale, i cui costi sono ricompresi in questi ultimi, è interamente dedicata alla gestione di progetti ed iniziative.



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

Non è stato possibile, come da invito del collegio sindacale degli scorsi anni, inserire tali costi direttamente nei conti dei progetti ed iniziative, stante la necessità di mantenere le spese di personale nello stesso mastro per questioni civilistiche e fiscali, ma si è optato per tenere separati i costi di tali dipendenti a livello di controllo di gestione.

Vercelli, .04.2022

IL PRESIDENTE

Massimo Sartoretti



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ATTIVITA' SVOLTA NELL'ESERCIZIO 2021

Al fine di illustrare le attività svolte nel corso dell'anno 2021, i cui risvolti economico-patrimoniali sono compendati nel bilancio di esercizio al 31.12.2021 dell'Azienda speciale Fedora, è opportuno trattare distintamente le tre realtà di Fedora, ASFIM ed E.V.A.E.T., in considerazione del fatto che è soltanto dal 1° dicembre che si sono prodotti gli effetti giuridici della fusione per incorporazione di ASFIM ed E.V.A.E.T. in Fedora e, pertanto, le tre Aziende hanno portato avanti quasi per l'intero anno in modo autonomo i programmi di attività definiti dai rispettivi Consigli di Amministrazione.

### Fedora

A causa del protrarsi della pandemia da Covid-19, non si sono create le condizioni per realizzare i **corsi di formazione abilitanti** per lo svolgimento delle attività di somministrazione alimenti e bevande e di agente d'affari in mediazione immobiliare, oggetto di apposito incarico biennale conferito all'Azienda speciale Fedora dall'Agenzia VCO Formazione S.c.r.l., accreditata dalla Regione Piemonte per la formazione professionale; l'incarico è scaduto a novembre 2021 e non è più stato rinnovato.

L'Azienda ha invece assicurato il proprio supporto alla Camera di Commercio nell'ambito delle progettualità in essere a valere sul Programma di cooperazione Interreg Italia-Svizzera, come da programma di attività approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 21 dicembre 2020, integrato con la determinazione del Presidente dell'Azienda n. 1 del 30 marzo 2021; di seguito si riepilogano le principali attività svolte per ciascun progetto e relativo *work package*:

### Progetto TRANSFORM – WP6 “CULTURA IMPRENDITORIALE NELLE SCUOLE”

Nell'ambito dell'incarico in essere per l'organizzazione, la gestione e il coordinamento di attività sensibilizzazione nelle scuole sulla cultura imprenditoriale e sulla trasmissione della competenza imprenditoriale negli studenti delle scuole superiori di primo e secondo grado, Fedora, avvalendosi del supporto esterno della Vedogiovane società cooperativa sociale di Borgomanero, ha organizzato due corsi di formazione per docenti, che si sono necessariamente dovuti svolgere in modalità a distanza a causa dell'emergenza epidemiologica in atto; il primo ha avuto svolgimento nelle giornate del 25 ottobre, 8 e 22 novembre, 9 e 14 dicembre, mentre il secondo nelle giornate del 21 ottobre, 4 e 18 novembre, 2 e 16 dicembre, col coinvolgimento di n. 13 docenti di 8 scuole di cui 3 del Verbano Cusio Ossola, 2 di Novara, 2 di Biella e 1 di Vercelli.

Fedora ha inoltre supportato la Camera di Commercio nella partecipazione ad incontri sul territorio organizzati dalle istituzioni locali per l'orientamento scolastico, rivolti alle famiglie e agli studenti impegnati nella scelta della scuola superiore di secondo grado.

Gli incontri si sono tenuti nelle seguenti date:



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

8 novembre 2021 a Omegna dalle ore 17.30 alle ore 19.00

9 novembre 2021 a Verbania dalle ore 17.30 alle ore 19.00

10 novembre 2021 a Domodossola dalle ore 17.30 alle ore 19.00

e hanno registrato la presenza di circa 25 famiglie a evento. Durante gli eventi è stata presentata la guida per l'orientamento #failasceltagiusta2021 realizzata sempre nell'ambito di TRANSFORM ed è stato anche presentato un report sui dati relativi al mercato del lavoro e sui fabbisogni occupazionali del territorio di riferimento.

### **Progetto TRANSFORM – WP4 “LABORATORI INNOVAZIONE”**

Nell'ambito dell'incarico in essere per l'organizzazione, la gestione e il coordinamento di attività di robotica presso le scuole secondarie di primo grado della provincia del Verbano Cusio Ossola aderenti al progetto, conferito dalla Camera di Commercio, Fedora ha curato, con il supporto della Scuola di robotica Associazione culturale di Genova, la realizzazione di n. 15 laboratori per gli studenti, così strutturati:

CLASSE	SCUOLA	LABORATORIO1 o "Open Roberta"	LABORATORIO 2 o "Bot In The Box"
1B	Casetti Crevoladossola	13.01.2021 14.30-16.30	20.01.2021 14.30-16.30
2A	IC Carmine Cannero Cannobio	18.01.2021 9.00-11.00	19.01.2021 11.00-13.00
2A	Bagnolini	13.01.2021 9.00-9.40	20.01.2021 8.00-9.40
3B	Bagnolini	14.01.2021 11.00-13.00	21.01.2021 11.00-13.00
1C	Ranzoni Trobasso	05.02.2021 11.45-13.30	02.02.2021 9.00-10.30
1D	Ranzoni Trobasso	18.02.2021 11.40-13.25	22.02.2021 8.00-9.50
1B	IC Verbania Intra Quasimodo	26.02.2021 9.50-13.50	
1A	IC Verbania Intra Quasimodo	24.02.2021 9.45-13.50	
1E	IC Verbania Intra Quasimodo	22.02.2021 9.50-13.50	
1F	IC Verbania Intra Quasimodo	23.02.2021 8.30-12.50	
1C	IC Verbania Intra Quasimodo	23.02.2021 13.50-16.25+24.02.2021 8.00-9.30	
1D	IC Verbania	25.02.2021 8.30-12.50	



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

	Intra Quasimodo		
Lab.Inf.	IC Verbania Intra Quasimodo	25.02.2021 13.30-17.30	
2B	IC TESTORE	04.02.2021 9.00 - 11.00	08.02.2021 9.00 - 11.00
2A	IC TESTORE	25.02.2021 11.00 -13.00	04.03.2021 10.00 - 12.00

Vista l'emergenza epidemiologica Covid-19 e la conseguente chiusura delle scuole, è stato proposto alle scuole aderenti di svolgere i laboratori a distanza su Open Roberta e Bot in the Box, due metodologie che hanno permesso agli studenti di programmare online un robot virtuale, per poi restituire tale programmazione sul robot fisico una volta tornati in aula con i loro docenti.

#### **Progetto AMALAKE – WP5 “PROMOZIONE INTERNAZIONALE”**

Su incarico della Camera di Commercio, Fedora ha fornito supporto nella promozione internazionale della destinazione “Il Lago Maggiore e le sue Valli”, in particolare coadiuvando l'Ente camerale e la società Oplus Europe S.r.l., dallo stesso incaricata, nell'organizzazione della partecipazione alle seguenti rassegne:

- Fiera virtuale del turismo FERIEN MESSE WIEN (opzione digital), svoltasi nelle giornate del 7 e 8 maggio 2021;
- Salon du Tourisme - Escalade digitale TOURISME (Settimana del turismo digitale in Francia) tenutasi il 18 novembre 2021;
- Borsa Internazionale del Turismo Esperienziale (BITESP) che si è svolta dal 23 al 28 novembre 2021.

#### **ASFIM**

L'Azienda speciale ASFIM non ha sviluppato azioni proprie in corso d'anno, ma ha supportato la Camera di Commercio nello svolgimento delle attività previste nel Piano operativo per l'anno 2021, di cui alla Convenzione quadro 2020/2021, come di seguito dettagliate:

**A) Supporto al Servizio Promozione**, con particolare riferimento ai seguenti ambiti:

- **digitalizzazione**: partecipazione alle iniziative e ai progetti della Camera di Commercio finalizzati allo sviluppo digitale delle PMI, con particolare riferimento al progetto “Punto Impresa Digitale” (maggiorazione venti per cento diritto annuale);
- **formazione e lavoro**: partecipazione alle iniziative e ai progetti della Camera di Commercio per supportare i giovani e offrire opportunità di formazione finalizzate all'inserimento nel mondo del lavoro e a sostenere la nuova imprenditorialità, con particolare riferimento ai progetti “Formazione Lavoro” (maggiorazione venti per cento diritto annuale), “Giovani e mondo del lavoro” (fondo di perequazione 2019/20) e “Crescere in digitale” (programma Garanzia Giovani);





Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

- **turismo:** partecipazione alle iniziative e ai progetti della Camera di Commercio per la promozione turistica e la valorizzazione culturale, con particolare riferimento ai progetti “Turismo” (maggiorazione venti per cento diritto annuale) e “Sostegno del turismo” (fondo di perequazione 2019/20), quest’ultimo coordinato da Unioncamere Piemonte, in collaborazione con l’Azienda speciale E.V.A.E.T.;
- **internazionalizzazione:** partecipazione alle iniziative e ai progetti della Camera di Commercio per orientare le PMI verso i mercati internazionali e supportarne i processi di internazionalizzazione, con particolare riferimento ai progetti “Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I.” (maggiorazione venti per cento diritto annuale) e “Internazionalizzazione” (fondo di perequazione 2019/20), in collaborazione con l’Azienda speciale E.V.A.E.T.;
- **prevenzione crisi d’impresa:** partecipazione alle iniziative e ai progetti della Camera di Commercio finalizzati a promuovere una migliore prevenzione e gestione delle situazioni di crisi finanziaria da parte delle PMI e ad assicurare un adeguato supporto finanziario alle imprese;

**B) Supporto al Servizio Pianificazione Strategica e Informazione Economica, con particolare riferimento ai seguenti ambiti:**

- supporto per rilevazioni e indagini legate al Progetto Excelsior in collaborazione con Unioncamere e ANPAL per il monitoraggio sulle prospettive dell’occupazione nelle imprese e relativa richiesta dei profili professionali;
- estrapolazione ed elaborazione di dati in ambito turismo ai fini statistici;
- gestione adempimenti Borsa Merci.

**E.V.A.E.T.**

L’Azienda speciale E.V.A.E.T. ha posto in essere le azioni previste nel proprio programma di attività, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la deliberazione n. 6 del 16 dicembre 2020, che sono di seguito riepilogate:

**Direttrice A – partecipazioni a fiere**

- **Partecipazione collettiva alla fiera *Big 5 Show* di Dubai – UAE** (12/15 settembre) – dopo l’annullamento dell’edizione 2020 a causa della pandemia da Covid-19, la rassegna è stata riproposta a metà settembre dell’anno successivo, un periodo inconsueto per la manifestazione, di norma posizionata nel mese di novembre; E.V.A.E.T. ha organizzato una partecipazione collettiva con n. 7 aziende, di cui 5 novaresi e 2 vercellesi, alle quali sono state applicate condizioni agevolate, con riduzione dei costi in regime *de Minimis* (ai sensi del Reg. UE n. 1407/2013 della Commissione del 18 dicembre 2013), avvalendosi del supporto del Centro estero per l’internazionalizzazione del Piemonte S.c.p.A., appositamente incaricato dalla Camera di Commercio.

**Direttrice B – missioni imprenditoriali, *incoming* e formazione**



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

- **Virtual incoming settore agroalimentare** (12/16 aprile): E.V.A.E.T. ha supportato la Camera di Commercio nell'organizzazione di un incoming virtuale con operatori svizzeri, finalizzato a promuovere le eccellenze dell'Alto Piemonte in ambito agroalimentare e vitivinicolo. A fronte delle 28 adesioni pervenute, 17 aziende sono state selezionate dagli 11 buyers individuati dal Centro estero per l'internazionalizzazione del Piemonte S.c.p.A., incaricato dall'Ente camerale, e hanno potuto partecipare ai B2B virtuali, che sono stati complessivamente 59 e si sono svolti tra il 12 e il 16 aprile 2021.

In preparazione all'iniziativa, è stato organizzato il webinar "Opportunità di business nel mercato svizzero per l'agroalimentare", aperto a tutte le imprese potenzialmente interessate, che si è svolto il 10 febbraio 2021.

Le quote di partecipazione delle aziende sono state interamente introitate da E.V.A.E.T.; gli abbattimenti accordati alle aziende sono stati gestiti in regime *de Minimis*.

- Attività formativa realizzata su incarico della Camera di Commercio di Novara (nota prot. n. 7028/U del 29/04/2020) nell'ambito del progetto Interreg "In bici a pelo d'acqua pedalando senza fretta nell'area transfrontaliera, dal Vallese al Novarese, lungo le reti cicloturistiche, alla scoperta della cultura, della natura, della storia e dell'enogastronomia" (Acronimo **BICIPELOACQUA** - ID 582413), finanziato a valere sul Programma Operativo di Cooperazione Transfrontaliera Italia Svizzera Interreg V-A 2014-2020: è stato progettato e realizzato, in collaborazione con Ninja Academy, scuola di formazione professionale focalizzata sulle competenze per la trasformazione digitale, il percorso "**Web marketing per le strutture turistiche**", rivolto a manager ed addetti della ricettività intenzionati a migliorare le proprie conoscenze sul posizionamento nei motori di ricerca e la gestione della reputazione, al fine di costruire un brand online e incrementare le prenotazioni a hotel, B&B, agriturismo, case vacanza, resort, residence; sono stati calendarizzati cinque appuntamenti di due ore ciascuno, secondo il seguente dettaglio:

- 15 marzo: Strategie integrate per il Digital Marketing Turistico
- 18 marzo: Strategie SEO per acquisire clienti nel travel
- 22 marzo: Il viaggio dell'eroe (ma non solo): creare contenuti per il settore turistico
- 25 marzo: Social Advertising: efficacia del messaggio pubblicitario nativo
- 29 marzo: L'eco del cliente: perché gli Analytics son come le conchiglie

- Supporto alla Camera di Commercio nell'organizzazione del webinar dal titolo "**Bulgaria: una terra di opportunità per il business**", che si è svolto mercoledì 21 aprile 2021 in collaborazione con il Consolato Generale della Bulgaria a Milano, allo scopo di illustrare le relazioni economiche tra Italia e Bulgaria e i relativi vantaggi amministrativi e fiscali di cui gli imprenditori possono beneficiare. L'appuntamento è stato organizzato nell'ambito del programma "SEI – Sostegno all'export dell'Italia" del sistema camerale nazionale.

- Supporto alla Camera di Commercio nell'organizzazione del webinar "**Dubai - Emirati Arabi Uniti: Ponte per i nuovi mercati di Medio Oriente, Asia e Africa**",



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

che si è svolto martedì 14 settembre in collaborazione con la IICUAE – Camera di Commercio italiana negli Emirati Arabi Uniti e lo Studio Ballarè Sponghini e Associati di Novara, Representative della IICUAE in Italia, al fine di fornire una panoramica generale delle opportunità di affari per le imprese negli Emirati Arabi Uniti, porta per una più ampia penetrazione verso il Medio Oriente, il continente asiatico e quello africano. Anche questo incontro si è inserito nel programma "SEI – Sostegno all'export dell'Italia", sopra richiamato.

E.V.A.E.T. ha inoltre collaborato con la Camera di Commercio nella realizzazione della seconda annualità del progetto “**SEI – Sostegno all’Export dell’Italia**”, finanziato dal fondo di perequazione istituito presso Unioncamere ai sensi dell’art 18, comma 9, della Legge 29/12/1993, n. 580, nell’ambito del quale, oltre alle iniziative già citate in precedenza, sono state effettuate azioni di informazione, sensibilizzazione e assistenza alle imprese “potenzialmente” e a quelle “occasionalmente” esportatrici, invitate a iscriversi alla piattaforma [www.sostegnoexport.it](http://www.sostegnoexport.it).

Da ultimo, ASFIM ed E.V.A.E.T. hanno supportato gli uffici camerali nella gestione del servizio di informazione, orientamento e assistenza alle imprese in materia di internazionalizzazione, che ha processato in corso d’anno n. 47 richieste, esclusivamente via mail, telefono o meet a distanza.

IL PRESIDENTE  
Massimo Sartoretti

# VERBALE RELATIVO ALL'ESAME DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

VERBALE N. 1/2022

In data 27 aprile 2022 alle ore 14,30 con gli Uffici amministrativi siti in Vercelli Piazza Risorgimento n.12 dell'Azienda Speciale "FEDORA" presso la C.C.I.A.A. Montà Rosa Laghi Alto Piemonte, il Collegio dei revisori dei conti si è riunito on-line

Sig.ra PERETTI Laura	Presidente temporaneo in rappresentanza del MEF	Presente
Sig.ra PIZZOTTI Lidia Maria	Componente effettivo in rappresentanza della Regione Piemonte	Presente
Sig.ra LOMBARDI Marinella	Componente supplente in rappresentanza del MISE	Presente

Si procede sul seguente argomento iscritto all'ordine del giorno:

Esame del Bilancio consuntivo dell'esercizio relativo all'anno 2021.

Il predetto documento contabile corredato della relativa documentazione è stato trasmesso al Collegio dei revisori con nota via e mail del 15 APRILE 2022 e di poi la convocazione via e mail del 21 APRILE 2022 per acquisire il relativo parere di competenza.

Il Collegio viene assistito, nell'esame del Bilancio di esercizio, dal Personale dell'Ufficio, e precedentemente dal Responsabile nella persona del dott.ssa Cristina D'Ercole, appositamente invitati dall'organo di controllo, per fornire allo stesso organo di controllo tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere.


Il Collegio passa all'esame del predetto documento contabile e dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo, vuol dalla nota integrativa che dalla Relazione sulla gestione bilancio 2021 ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la prescritta Relazione per l'esercizio finanziario 2021 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante.

Il Collegio rammenta, infine, che il Bilancio di esercizio, completo degli allegati, deve essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, alla amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze. Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 16,30 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato on-line

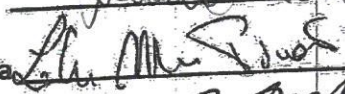
Il Collegio dei Revisori dei conti

Sig.ra Peretti Laura



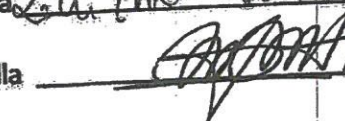
(Presidente)

Sig.ra Pizzotti Lidia Maria



(Componente)

Sig.ra Lombardi Marinella



(Componente)

In caso di assenza di un componente del Collegio indicare se l'assenza è giustificata o meno, riportando, in caso assenza giustificata, i riferimenti della comunicazione (telefonica, via fax, e-mail, ecc) della impossibilità a prendere parte alla riunione di detto componente.



## ALLEGATO 1

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato trasmesso, con nota/e-mail in data 15 aprile 2022, al Collegio dei revisori, per il relativo parere di competenza.

Si è esaminato on line il bilancio consuntivo dell'Azienda Speciale "FEDORA" presso la C.G.I.A.A. Monte Rosa Laghi Alto Piemonte secondo quanto previsto dall'art. 73 comma 4 DPR 2/11/2015 n. 254.

La nuova denominazione dell'azienda è data dal fatto che dal 22/12/2020 è avvenuto l'accorpamento tra le Camere di Commercio di Biella e Vercelli, Novara e Verbanò - Cusio Ossola, poi successivamente denominata dal Consiglio Camerale con delibera n° 7 in data 22/04/2021.

In data 21/12/2020 il CDA ha nominato la Dr.ssa Cristina D'Ercole nuova Direttrice dell'Azienda e che il nuovo Presidente - in sostituzione del Sig. Calderoni - è il signor Massimo Sartoretti.

Successivamente, come da Delibera della Giunta Camerale n° 129 del 25/11/2021 si è operata la fusione per incorporazione in FEDORA delle ex Aziende speciali ASFIM ed EVAET con effetto legale dal 1/12/2021 ma con effetto contabile e fiscale retroattivo già dal 01/01/2021.

Pertanto gli uffici, in collaborazione con lo Studio che tiene la contabilità di FEDORA hanno dovuto recuperare tutti i movimenti delle ex Aziende Speciali accorpate dal 1° gennaio al 30 novembre ed iscriverli nella contabilità di FEDORA.

Conseguentemente il Bilancio dell'esercizio 2021 comprende sia a livello di Conto Economico che di Stato Patrimoniale sia i valori della pre-esistente azienda FEDORA pre-fusione, che quelli delle altre Aziende oggetto di fusione.

Si evidenzia, quindi, che le colonne con i dati del 2021 e del 2020 non sono direttamente confrontabili, riferendosi il 2020 solo alla pre-esistente Azienda Speciale.

Detto documento contabile è composto da:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Dati verifica di cassa del 31/12/2021
- Nota Integrativa;

Preliminarmente si procede alla verifica di cassa contanti.

### CONSISTENZA NUMERARIO

FONDO CASSA INIZIALE ALL'01/01/2021	€ 370,23
FONDO CASSA ASFIM AL 30/11/2021	€ 789,70
FONDO CASSA EVAET AL 30/11/2021	€ 1.657,31
ENTRATE CASSA BAVENO DAL 01/12 AL 31/12/2021	€ 0,00
USCITE CASSA BAVENO DAL 01/12 AL 31/12/2021	€ 370,23
ENTRATE CASSA NOVARA DAL 1/12 AL 31/12/2021	€ 0,00
USCITE CASSA NOVARA DAL 1/12 AL 31/12/2021	€ 1.622,31
ENTRATE CASSA VERCELLI DAL 1/12 AL 31/12/2021	€ 100,00
USCITE CASSA VERCELLI DAL 1/12 AL 31/12/2021	€ - 839,70
FONDO CASSA FINALE	€ 30,00

Si ribadisce che il conto cassa economica deve essere azzerato ogni anno.

Per quanto concerne il conto corrente bancario, si rimanda al verbale n° 1/2022 del 28 gennaio 2022 con il quale si è verificata la concordanza del saldo finale di € 211.623,59



# **ESAME DEL RENDICONTO GENERALE 2021**

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2021, presenta un disavanzo economico di esercizio pari ad euro 6.029,83 interamente coperto dalla sommatoria di utili e perdite portate a nuovo nelle 3 ex Aziende Speciali oggetto della fusione per incorporazione pari ad euro 7.156,89. La differenza positiva, pari ad euro 1.127,06 dovrà essere oggetto di decisioni in merito da parte del Consiglio della CGIAA al sensi del comma 2 dell'art. 66 del DPR 254/2005.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2021, il cui confronto con quelli dell'esercizio precedente è solo per opportuno riscontro contabile in quanto non è significativo dato che si riferisce nel 2021 ad un nuovo soggetto risultante dalla fusione per incorporazione:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2021 (a)	Anno 2020 (b)	Variazioni (a-b)	Differenza (a-b)
Immobilitazioni	0	0	0	0
Attivo circolante	233.262,97	90.544,21	142.718,76	157,62
Ratei e risconti attivi	55,98	0,00	55,98	100
Conti d'ordine	14.407,19	0	14.407,19	100
Totale attivo	247.726,14	90.544,21	157.181,93	173,60
Patrimonio netto	1.127,06	29.340,09	-28.213,03	-96,16
Fondi rischi e oneri	0,00	0,00	0,00	0,00
Trattamento di fine rapporto	130.583,52	31.658,63	98.924,89	312,47
Debiti	97.176,18	29.545,49	67.630,69	228,90
Fondi per rischi ed oneri	2.264,50	0,00	2.264,50	100
Ratei e risconti passivi	2.167,69	0,00	2.264,50	100
Conti d'ordine	14.407,19	0	14.407,19	100
Totale passivo	247.726,14	90.544,21	157.181,93	173,60

Le immobilizzazioni materiali sono quelle presenti negli Stati Patrimoniali delle Aziende incorporate ASFIM ed EVAET, che sono state acquisite nel corso degli anni con risorse proprie senza fare riferimento a contributi in conto capitale provenienti dalle Camere di Commercio e ammontano complessivamente ad €. 51.112,55, di cui €. 3.844,70 relativi a EVAET (macchine ufficio elettroniche) e €. 47.267,85 relativi ad ASFIM (impianti e macchinari, mobili ed arredo d'ufficio, macchine ufficio elettroniche; non hanno subito incrementi nel corso dell'esercizio e vengono indicate al netto del relativo fondo di ammortamento, vale a dire che il valore in bilancio è pari a zero essendo tutti i beni totalmente ammortizzati.

CONTO ECONOMICO	Anno 2021 (a)	Anno 2020 (b)	Variazioni (a-b)	Differenza (a-b)
Valore della produzione/ricavi ordinari	294.149,10	126.546,07	167.603,03	132,44
Costo della Produzione/di struttura/istituzionali	294.171,03	108.635,51	185.535,52	170,79
Differenza tra valore o costi della produzione	-21,93	17.910,56	-17.932,49	-100,12
Proventi ed oneri finanziari	-1.324,90	-1.038,64	-286,26	27,56
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi e oneri straordinari	-4.683,00	0,00	-4.683,00	-100,00
Risultato prima delle imposte				
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate				
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-6.029,83	16.871,92	-22.901,75	-135,74



Nella tabella che segue si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico 2020, con i dati del corrispondente Budget/preventivo.  
Per raffrontabilità, data la fusione, nella colonna di preventivo i dati sono stati ottenuti sommando i 3 preventivi delle ex Aziende:

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno preventivo 2021 (A)	Conto economico anno 2020 (B)	Variazione (A-B)	Differenza (A-B)
Valore della produzione/ricavi ordinari	390.200,00	294.149,10	-96.050,90	-24,62
Costo della Produzione/di struttura/istituzionali	389.550,00	294.171,03	-95.378,97	-24,48
Differenza tra valore o costi della produzione	+650,00	-21,93	-671,93	-103,37
Proventi ed oneri finanziari		-1.324,90	-1.324,90	100
Rettifiche di valore di attività finanziarie				
Proventi e oneri straordinari		-4.683,00	-4.683,00	100
Risultato prima delle Imposte				
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate				
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	+650,00	-6.029,83	-6.679,83	-1027,67

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che rispetto al preventivo, calcolato come sommatoria dei relativi 3 bilanci preventivi delle ex Aziende Speciali oggetto della fusione, il consuntivo 2021 rileva minori ricavi e costi. Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.  
Il Collegio ha preliminarmente accertato che il bilancio di esercizio per l'anno 2021 è stato redatto secondo il principio della competenza economica; è costituito ai sensi dell'art. 68 del DPR 254/2005, MISE n. 3612/C del 2007 e circolare MISE 3622/C del 2009.  
I documenti sono stati redatti secondo gli schemi di cui agli allegati H e I del citato DPR.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio

### ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale evidenziando quanto segue:

#### Crediti

esposti sono costituiti da:

Credit	Saldo iniziale 01/01/2020	Incremento	Saldo al 31/12/2020
Verso clienti	4.760,00	-1.771,50	2.988,50
Verso diversi	1.223,88	414,53	1.638,41
Verso tributari	7.140,30	7.266,30	14.406,60
Verso Istituti previdenziali	0,00	285,87	285,87
Verso Fornitori	0,00	0,00	0,00
Verso IVA	0,00	2.290,00	2.290,00
Arrotondamenti	26,41	-26,41	0,00
Totali	13.150,59	8.269,79	21.420,38

\*In caso di deroghe queste vanno espressamente specificate.



I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, in ottemperanza all'art 26 del DPR 254/2005, sono esposti al presumibile valore di realizzo.  
La valutazione dei crediti è stata ispirata ai criteri di prudenza, così da iscrivere in bilancio solo crediti certi ed esigibili.

Nel crediti trovano allocazione:

I Crediti diversi si riferiscono a INPS, INAIL, Personale; crediti su contributi IVS del personale ex ASFIM; credito IVA

### Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nella cassa, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 01/01/2021	Incrementi diminuenti	Saldo al 31/12/2021
Depositi cauzionali in denaro	0,00	0,00	0,00
Istituto Tesoriere	77.023,39	134.600,20	211.623,59
Cassa	370,23	-340,23	30,00
<b>Totale</b>	<b>77.393,62</b>	<b>134.259,97</b>	<b>211.653,59</b>

### Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (ratei) e negativi (risconti) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e Risconti attivi	Saldo iniziale 01/01/2021	Incrementi diminuenti	Saldo al 31/12/2021
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	0,00	55,98	55,98
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>55,98</b>	<b>55,98</b>

I risconti attivi sono corrispondenti a parte di una fattura Tim per canone chiavetta dati

### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale 01/01/2021	Incrementi	Diminuenti	Saldo al 31/12/2021
Avanzo economico esercizio	12.468,17		-5.311,28	7.156,89
Fondo di dotazione				
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi				
Contributi a fondo perduto				
Contributi per ripiani perdite pari				
Riserve statutarie				
Altre Riserve				
Utili portati a nuovo			-22.901,75	-22.901,75
Utile d'esercizio	16.871,92			16.871,92
<b>Totale</b>	<b>29.340,09</b>		<b>-28.212,93</b>	<b>1.127,16</b>



In questa voce è ricompresa la somma algebrica tra le perdite e gli utili derivanti dalle gestioni precedenti delle singole Aziende, che ammontano rispettivamente a € 22.182,20 (di cui € 3.701,95 ASFIM ed € 18.481,25 EVAET) e ad € 29.340,99 (Fedora).

In questa partita è altresì inserito il disavanzo derivante dalla gestione 2021, pari ad € 6.029,83, portando quindi il totale della voce Patrimonio netto ad € 1.127,06.

#### Trattamento di fine rapporto

Descrizione	Saldo iniziale 31.01.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Trattamento di fine rapporto	31.658,63	98.924,89		130.583,52
<b>Totale</b>	<b>31.658,63</b>	<b>98.924,89</b>		<b>130.583,52</b>

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 31.01.2021	Incrementi decrementi	Saldo al 31.12.2021
Debiti verso fornitori	14.441,29	-2.456,07	11.985,22
Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00
Debiti verso dipendenti	2.187,34	7.046,98	9.234,32
Debiti verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00	0,00
Debiti previdenziali tributari	8.041,61	10.506,17	18.547,78
Debiti verso organi istituzionali	18,86	2.835,70	2.854,56
Debiti verso Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Debiti diversi	4.856,39	49.697,91	54.554,30
Debiti verso CCIAA riversamento utile	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>29.545,49</b>	<b>67.630,69</b>	<b>97.176,18</b>

I debiti verso fornitori sono costituiti da fatture di competenza dell'esercizio non pagate per € 5.859,28 e da fatture da ricevere per € 6.125,95.

I debiti tributari e previdenziali riguardano il debito INPS sulle retribuzioni per € 6.793,18, il debito INAIL per € 625,76, il debito IRAP per € 748,00, il debito IRPEF per € 5.624,85, il debito nei confronti dell'Ente bilaterale e degli Enti assistenziali per € 16,08, il debito nei confronti dipendenti per ferie non godute per € 4.766,10, al netto di € 26,19 di arrotondamenti attivi.

I debiti verso dipendenti, si riferiscono alla retribuzione del mese di dicembre erogata a gennaio 2022.

I debiti verso gli organi costituzionali si riferiscono ai compensi ai componenti del Collegio dei revisori ancora da liquidare.

Nel debiti diversi, vi sono € 50.000,00 di anticipazione di cassa concessa dalla Camera ad EVAET nel corso del 2021 e quindi da restituire, € 4.554,30, la maggior parte risalenti alla vecchia Fedora (pagamento non effettuato nel confronti di un fornitore, in quanto non regolare con DURC e quindi con necessità di attivare la procedura per l'intervento sostitutivo; somme da riversare ad Enti Pubblici per quote del Piano strategico Città del Lago non dovute



### Fondo per rischi ed oneri

Riguardano importi a copertura di perdite su crediti, derivanti dalla gestione di EVAET per posizioni debitorie ancora aperte relative a ditte per le quali è stata instaurata una procedura fallimentare (relative agli anni 2011 e 2015) in cui l'Azienda si è a suo tempo correttamente insinuata

Fondo per rischi ed oneri	Saldo iniziale 01/01/2021	Incrementi (decrementi)	Saldo al 31/12/2021
Fondo imposte	0,00	2.264,50	2.264,50
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>2.264,50</b>	<b>2.264,50</b>

### Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale;

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale 01/01/2021	Incrementi (decrementi)	Saldo al 31/12/2021
Ratei passivi	0,00	85,73	85,73
Risconti passivi	0,00	2.081,96	2.081,96
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>2.167,69</b>	<b>2.167,69</b>

I ratei passivi (quote di costi di competenza dell'anno corrente, ma pagati nell'esercizio futuro e sono riferiti ad una fattura di noleggio arrivata nel 2022, ma di competenza del 2021.  
I risconti passivi (ricavi anticipati) si riferiscono ad un abbonamento per la Borsa merci di Vercelli per il 2022, pagato anticipatamente nel 2021.

### Conti d'ordine

La posta di bilancio di corrispondente importo all'attivo e al passivo dello Stato Patrimoniale riguardano il valore dei beni a suo tempo assegnati in uso gratuito dalla ex Camera di Commercio di Novara ad EVAET.

Conti d'ordine	Saldo iniziale 01/01/2021	Incrementi (decrementi)	Saldo al 31/12/2021
Conti d'ordine	0,00	0,00	14.407,19
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.407,19</b>

Mobili ordinari d'ufficio valore complessivo €. 10.722,02  
Computers e macchine elettroniche valore complessivo €. 3.685,37  
Totale €. 14.407,39

Il Collegio, nell'esaminare l'elenco dei beni assegnati in comodato gratuito ad EVAET, riscontra un errore di esposizione e calcolo nel conteggio delle 7 unità di "elementi di illuminazione sospesi Artemide Aton Barra colore rosso", valorizzate per un refuso come una soltanto e tra l'altro derivante dall'atto iniziale di concessione in comodato d'uso.

Si prende comunque atto che tale iscrizione ai Conti d'ordine di fatto non influisce sul Conto Economico e Stato Patrimoniale e oltretutto la Giunta della CCIAA, nella riunione del 31/03/2022, con delibera n° 15, ha comunicato la risoluzione di tale comodato come conseguenza del fatto che presso la sede di Novara la strumentazione indicata non è più necessaria all'Azienda.  
Pertanto si decide di lasciare il valore totale in Euro 14.407,19.



Per quanto concerne i conti d'ordine iscritti al bilancio della EX Azienda Speciale ASFIM pari ad € 251.203,75, si è potuto appurare essere il totale del valore dei beni di laboratorio chimico precedentemente dato in gestione alla stessa dell'Ex CCIAA di Biella e Vercelli e poi successivamente rientrati nella piena disponibilità della Camera. Pertanto, con l'occasione dell'accorpamento si è provveduto a correggere tale anomalia.

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio rileva quanto segue:

### Valore della produzione/ricavi ordinari

Il Valore della Produzione/ricavi ordinari al 31 dicembre 2021 è di euro 294.140,10 ed è così composto:

Valore della produzione/ricavi ordinari	Anno n. 2020	Vari. 2020/2019	Anno n. 2021
1) Ricavi e proventi da servizi	36.546,06	133.028,68	169.574,74
2) Contributi regionali o altri enti pubblici;	0,00	0,00	0,00
3) Contributi da privati	0,00	0,00	0,00
4) Contributo CCIAA	90.000,00	35.000,00	125.000,00
5) Variazioni delle rimanenze	0,00	-454,03	-454,03
6) Arrotondamenti	0,01	28,38	28,39
<b>Totale</b>	<b>126.546,07</b>	<b>167.595,03</b>	<b>294.140,10</b>

I proventi da servizi sono costituiti: ricavi della sala contrattazione di Vercelli per € 29.749,74; i ricavi derivanti dalle iniziative di EVAET per € 67.995,00, di cui € 750,00 dall'incoming in ambito turistico ed enogastronomico, € 5.000,00 dai seminari formativi per operatori turistici, € 62.245,00 dalla partecipazione alla manifestazione Big 5 Dubai i corrispettivi per le prestazioni dei servizi resi nei confronti della Camera di Commercio per specifiche iniziative per € 71.830,00 e riguardano: versati dalla CCIAA alla vecchia Federa € 5.600,00 per supporto alla partecipazione a fiere nell'ambito del progetto AMALAKE, € 2.820,00 per la conclusione della formazione ai docenti nell'attività di orientamento alle scuole nell'ambito del progetto Interreg TRANSFORM, € 1.360,00 per la realizzazione di due laboratori di robotica nelle scuole di secondo grado, € 3.210,00 per il supporto alla partecipazione alla fiera virtuale del turismo Ferien Messe Wien nell'ambito del progetto Interreg AMALAKE, € 8.840,00 per l'esecuzione presso le scuole medie aderenti di 13 laboratori di robotica nell'ambito del progetto Interreg TRANSFORM; € 50.000,00 versati dalla CCIAA ad ASFIM nell'ambito della seconda annualità della convenzione quadro a suo tempo stipulata dall'allora Camera di Commercio di Biella-Vercelli, in esecuzione della determinazione del Dirigente dell'Area n. 87 del 27/10/2021. Gli altri proventi e rimborsi sono costituiti da arrotondamenti attivi e recupero valori bollati. Il contributo della Camera di Commercio rappresenta il contributo in conto esercizio versato nel corso del 2021 di cui € 20.000,00 riferito ad ASFIM, € 45.000,00 riferito a Federa, € 60.000,00 riferito a EVAET - ridotto a seguito di minor necessità.



### Costi della produzione/di struttura/istituzionali

I Costi della produzione/di struttura/istituzionali ammontano ad euro 294.171,03 come rappresentati nelle seguenti tabelle:

Costi della produzione/di struttura/istituzionali	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021
Organi Istituzionali	6.611,73	6.694,68	13.306,41
Competenze al personale	49.799,38	58.028,40	107.827,78
Oneri sociali	13.435,45	20.807,69	34.243,14
Accantonamento al TFR	4.334,81	9.785,39	14.120,20
Altri oneri diversi personale	1.497,58	557,98	939,60
Prestazioni di servizi	6.117,26	8.679,72	14.796,98
Oneri diversi di gestione	3.496,41	1.441,84	1.054,57
Godimento beni di terzi	0,00	470,49	470,49
Spese per progetti iniziative	23.342,59	107.411,86	107.411,86
Totale	188.435,31	15.535,52	294.171,03

Tra le spese di funzionamento, le spese per prestazioni di servizi si riferiscono all'assistenza contabile e fiscale che prima della fusione prevedevano tre distinti incarichi per ciascuna Azienda (€ 11.541,06), agli oneri per i rispettivi RSPP (€ 1.379,00), a spese telefoniche e di rete (€ 348,98), a spese di riscaldamento (€ 302,94), a spese assicurative (€ 105,00), nonché a spese di automazione dei servizi provenienti da EVAET (€ 620,00).

Il costo di godimento di beni di terzi fa riferimento al noleggio di un fotocopiatore presso la sede di Novara. Gli oneri diversi di gestione comprendono valori bollati e imposte di bollo (€ 165,50), validazioni (€ 68,80), tasse e concessioni governative (€ 309,87), cancelleria e stampati (€ 16,00), oneri e diritti camerali (€ 54,14), altri costi non deducibili (€ 116,46), arrotondamenti passivi (€ 9,54), altri costi di gestione (€ 314,25), tra cui spese per la PEC e rimborsi spese.

Le spese per progetti ed iniziative comprendono i costi sostenuti dall'Azienda nei diversi progetti d'azione che vanno dalla gestione della Borsa merci, alle attività promozionali svolte a favore del territorio direttamente o in collaborazione con altri Enti.

Si segnalano in particolare lo svolgimento di seminari formativi nell'ambito del progetto comunitario BICIPELOACQUA, la partecipazione alla fiera Big 5 Dubai, importante manifestazione nel campo dell'edilizia che nel 2021 è tornata a svolgersi dopo un anno di stop a causa della pandemia, l'organizzazione di corsi di formazione professionale, la partecipazione alla fiera Settimana del turismo digitale in Francia e alla fiera Bitesp - Borsa internazionale del turismo esperienziale.

Il risultato della gestione corrente presenta un lieve disavanzo pari ad € 21,93

### Proventi finanziari

DESCRIZIONE	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021
Proventi finanziari	0,53	-0,53	0,00
Altri proventi finanziari:			
Totale	0,53	-0,53	0,00



### Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021
Interessi passivi:	1.039,17	-285,73	1.324,90
Interessi passivi da fornitori			
Interessi passivi su mutui			
Interessi passivi diversi			
<b>Totale Interessi passivi</b>	<b>1.039,17</b>	<b>-285,73</b>	<b>1.324,90</b>
Altri oneri finanziari:			
differenze cambio passive			
<b>Totale</b>	<b>1.039,17</b>	<b>-285,73</b>	<b>1.324,90</b>

### Proventi e oneri straordinari

DESCRIZIONE	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021
Proventi straordinari:	0,00	0,00	0,00
Plusvalenze			
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Oneri straordinari	0,00	4.683,00	4.683,00
Minusvalenze			
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>4.683,00</b>	<b>4.683,00</b>

Le sopravvenienze passive sono corrispondenti alle imposte di Federe dell'esercizio 2020, calcolate dopo l'approvazione del bilancio.

Il vincolo DPR 254/2005 art. 65 che le aziende speciali perseguono l'obiettivo di assicurare, mediante acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi strutturali è stato rispettato, considerando che il differenziale negativo di € 17.184,43 tra i ricavi delle prestazioni e i costi di struttura è giustificato dal fatto che oltre un'unità di personale, i cui costi sono ricompresi in questi ultimi, è interamente dedicata alla gestione di progetti ed iniziative.

Si osserva che tutti i dati sono stati pesantemente influenzati dal periodo pandemico in corso, quantomeno per i ricavi degli ingressi della Borsa merci di Vercelli.

### ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Per effetto dell'accorpamento, i tre Collegi - ognuno per la parte di propria competenza - nel corso dell'esercizio 2021 - a cui si rimanda ai singoli verbali - hanno verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (o altro organo di vertice) ed esaminando, con la tecnica del campionamento, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione. Dalla disamina di tali provvedimenti non sono emerse gravi irregolarità. Inoltre, il Collegio dà atto che:

- il conto consuntivo in termini di cassa è coerente, con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

- la nota integrativa sulla gestione evidenzia tutti i dati contabili e di analisi sull'andamento del bilancio, compreso il grado di copertura con entrate proprie.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state eseguite - on line - le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità. Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economica, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali. Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

### CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2021 da parte del Consiglio di Amministrazione

Letto, confermato e on-line

Il Collegio dei Revisori dei conti

Sig.ra Peretti Laura

Sig.ra Pizzotti Lidia Maria

Sig.ra Lombardi Marinella

(Presidente)

(Componente)

(Componente)